

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت های مالی دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

فهرست مطالب

مقدمه	۵
۱- ماهیت کسب و کار	۵
۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت	۵
۱-۱-۱- مواد اولیه	۶
۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت	۷
۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت	۷-۸
۱-۳- جزئیات فروش	۹
۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل	۹
۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت	۱۰
۱-۳-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت	۱۰
۱-۳-۲-۲- وضعیت مطالبات از دولت	۱۰
۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی	۱۱-۱۲
۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان	۱۲
۱-۵- وضعیت رقابت	۱۳
۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت	۱۳
۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۱۲
۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت	۱۲-۱۶
۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع	۱۶
۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده	۱۶
۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن	۱۶-۲۹
۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط	۲۹
۳-۱- منابع	۲۹
۳-۲- مصارف	۳۰
۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن	۳۰-۳۴

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۳۴	۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۳۴	۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
۳۵	۴-۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۳۵-۴۰	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۴۱	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۴۲	۴-۳- جدول تحلیل حساسیت
۴۳	۵-۳- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۴۳	۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
۴۴	۶- جمع‌بندی

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

امضاء

سمت

نماینده

اعضاء هیئت مدیره



رئیس هیات مدیره -
عضو غیر موظف

دکتر شکبیا محبی تبار

شرکت گروه دارویی سبحان
(سهامی عام)

عضو هیات مدیره -
عضو غیر موظف

آقای اسمعیل جمشیدی دوست
نوشتری

شرکت گروه سرمایه گذاری البرز
(سهامی عام)

مدیر عامل و نائب رئیس
هیات مدیره

آقای دکتر حامد محمد پور

شرکت سرمایه گذاری اعتلاء البرز
(سهامی عام)

معاونت مالی و اقتصادی و
عضو موظف هیات مدیره

آقای سید هادی
خواجه کرام الدین

شرکت شهرک صنعتی دارویی برکت
(سهامی عام)

سبحان
آنکولوژی
شرکت داروسازی (سهامی عام)

عضو غیر موظف
هیات مدیره

شرکت داروسازی تولید دارو
(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی اولین و پیشرفته ترین کارخانه تولید کننده داروهای ضد سرطان در خاورمیانه و جمهوری اسلامی ایران است که در سال ۱۳۸۱ در شهر صنعتی رشت در زمینی به مساحت تقریبی ۲۵۰۰۰ متر مربع و با بنایی به مساحت مجموعاً ۱۰۰۰۰ متر مربع شامل: محوطه تولید، آزمایشگاه، ساختمان اداری و انبارها با استفاده از دانش علمی و فنی متخصصان ایرانی و با نظارت شرکت LSMW آلمان که یکی از پیشگامان این عرصه می باشد، احداث گردید و در این راه از پیشرفته ترین فناوری جهانی در زمینه طراحی خطوط تولید و مدرن ترین ماشین آلات روز دنیا استفاده می کند.

شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی توانسته با سرمایه گذاری انجام شده برای حدود ۰۶ نفر اشتغال مستقیم ایجاد نماید. این شرکت در اسفند ماه سال ۱۳۸۸ با حضور ریاست محترم جمهوری و وزیر محترم بهداشت وقت افتتاح شد و پس از آن عملیات و اقدامات لازم برای تولید محصولات دارویی ضد سرطان آغاز گردید.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی تنها شرکت داروسازی دارای تمامی خطوط تولید داروهای ضد سرطان (محصولات پر خطر : Hazardous) در ایران است که قادر به تولید طیف وسیعی از اشکال داروهای ضد سرطان از جمله: ویال تزریقی، ویال لیوفیلیزه، قرص و کپسول می باشد. همچنین این شرکت با داشتن گواهی GMP ملی وزارت بهداشت ایران و با دارا بودن سطح کیفی بالا توانسته است الزامات مد نظر شرکت های بزرگ بین المللی از جمله شرکت روش سوییس و سانوفی فرانسه را کسب نماید و همچنین همکاری بسیار خوبی با شرکت های استراژن سوییس، بایوسین آلمان، ابوه انریش، آکویندا آلمان، سیپلا هند و گدون ریختر مجارستان برای تولید تحت لیسانس محصولات آن شرکت ها را در تاریخچه خود به ثبت رساند. نوع و میزان تولید محصولات شرکت تا پایان دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵ به شرح ذیل ارائه می گردد:

شرح محصول	۱۴۰۵/۰۳/۳۱
قرص	۱,۸۷۲,۹۴۸
ویال	۱۶۷,۶۹۶
کپسول	۹۴۶,۲۵۴
تولید کارمزدی	۱,۵۴۳,۲۸۸
جمع	۴,۵۳۰,۱۸۶

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۱-۱-۱ مواد اولیه :

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	جامدات	بج	۱۱۶
۲	مایعات	بج	۲۶

مهمترین عناصر مصرفی مواد اولیه در خط تولید شرکت سبحان انکولوژی در دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵ به شرح ذیل ارائه می گردد:

ردیف	نام ماده اولیه (مواد مستقیم)	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	مبلغ - میلیون ریال	تامین کننده ها
۱	گرانول اولاپاریب ۲۵%	گرم	۱۹۹۷۳	۱۰۹,۵۳۵	داخلی
۲	گرانول قرص ابیراترون ۴۰.۶۵%	گرم	۶۵۷۶۰	۹۳,۰۱۸	داخلی
۳	گرانول کپسیتابین	گرم	۶۹۹۳۵۶	۸۴,۱۹۱	داخلی
۴	پکلی تاکسل API	گرم	۱۱۸۶۸/۶۵	۶۹,۴۳۲	داخلی
۵	کربوپلاتین API	گرم	۳۴۳۰	۴۲,۸۶۹	خارجی
۶	ایماتینیب API	گرم	۸۹۶۲۲	۳۰,۱۶۷	داخلی
۷	کاسپوفانژین استات API -	گرم	۳۴۲/۷	۱۹,۹۱۴	خارجی
۸	اکسالی پلاتین API	گرم	۱۷۶۵	۱۶,۶۳۸	خارجی
۹	ایپروتینیب API میکرونایزد	گرم	۱۰۹۱۰	۱۵,۶۰۱	داخلی
۱۰	اوسیمرتینیب API	گرم	۱۲۴۰/۶	۱۳,۶۴۷	داخلی و خارجی
۱۱	سایر - شامل ۳۰ قلم از انواع مواد مستقیم	گرم	۳,۷۴۳,۲۰۳	۲۹۷,۸۵۶	منابع مختلف
	جمع			۷۹۲,۸۶۸	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

مواد اولیه شرکت (API) (شامل: مواد مستقیم، بسته بندی و جانبی) بسته به نوع محصول تولیدی از منابع داخلی و خارجی تهیه می‌گردد. در دوره مورد گزارش مبلغ ۵۲۲.۴۲۶ میلیون ریال مواد فوق توسط شرکت خریداری شده است. از خریدهای طی دوره مبلغ ۳۷۱.۹۸۵ میلیون ریال خرید داخلی و مبلغ ۱۵۰.۴۴۱ میلیون ریال خرید خارجی بوده است. خریدهای خارجی عمدتاً از هند و شرکت های PAYAZ، Noblaze و BDR خریداری شده است.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت سبحان انکولوژی در دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵ در بین شرکتهای فعال داخلی در این صنعت به ترتیب با حجم فروش خالص ۱.۵۷۲.۲۳۴ عدد برای محصولات اصلی و حجم فروش ۱.۵۴۰.۵۶۳ عدد برای محصولات کارمزدی، جمعاً معادل مبلغ ۴.۸۱۴.۱۷۰ میلیون ریال فروش خالص داشته است. که با این حجم از فروش رتبه ی ۲۴ شرکتهای دارویی پذیرفته شده در بورس و فرابورس ایران را دارا می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

ردیف	نام شرکت	نماد	میزان فروش ۶ ماهه - میلیون ریال
۱	عبیدی	دعبید	۱۳۲,۴۱۱,۸۳۳
۲	داروپخش	دارو	۷۸,۱۹۳,۵۴۷
۳	داروسازی دانا	دانا	۶۸,۵۲۲,۵۲۶
۴	اکسیر	دلر	۵۱,۲۸۵,۲۹۶
۵	البرز دارو	دالبر	۴۷,۷۷۳,۳۳۹
۶	کاسپین تامین	کاسپین	۴۰,۷۵۵,۸۸۲
۷	شهید قاضی	دقاضی	۳۶,۱۴۹,۳۳۱
۸	زاگرس دارو پارسیان	دزاگرس	۳۵,۵۷۰,۹۶۳
۹	سبحان دارو	دسبحان	۲۶,۲۴۳,۹۲۰
۱۰	فارابی	دفارا	۲۵,۱۴۱,۷۶۶
۱۱	سینا دارو	دسینا	۲۳,۹۰۰,۴۵۱
۱۲	جابرین حیان	دجابر	۲۱,۳۸۷,۵۹۱
۱۳	پارس دارو	دپارس	۱۹,۰۵۲,۸۳۲
۱۴	ابوریحان	دابور	۱۷,۲۶۶,۲۰۷
۱۵	لقمان	دلقما	۱۶,۳۴۶,۳۵۵
۱۶	رازک	درازک	۱۴,۹۲۸,۷۳۶
۱۷	زهرای	دزهرای	۱۱,۹۳۲,۲۶۸
۱۸	امین	دامین	۱۰,۹۶۹,۵۸۳
۱۹	اسوه	داسوه	۱۰,۲۰۰,۱۱۶
۲۰	کیمیدارو	دکیمی	۸,۰۴۹,۰۵۱
۲۱	کوثر	دکوثر	۷,۳۹۵,۶۹۶
۲۲	ایران دارو	دیران	۶,۸۳۲,۲۴۱
۲۳	تولید دارو	دتولید	۶,۴۶۷,۳۸۴
۲۴	سبحان انکولوژی	دسانکو	۴,۸۱۴,۱۷۰
۲۵	روز دارو	دروز	۴,۵۵۹,۸۳۵

توجه: آمار فوق بر مبنای فروش ۶ ماهه آخر منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۵ شرکتها تهیه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۳-۱- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

از آنجاییکه فروش در صنعت دارو در ایران از مجاری بورس انجام نمی پذیرد و تمامی محصولات این شرکت توسط شرکتهای پخش به داروخانه ها فروخته می شود لذا جدول ذیل براساس گروه محصول و خدمات شرکت ارائه می گردد:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	فروش داخلی - مقداری	درصد مقداری فروش داخلی هر محصول از کل فروش مقداری آن محصول	فروش داخلی - میلیون ریالی	درصد فروش ریالی داخلی هر محصول از کل فروش ریالی آن محصول	میانگین نرخ- ریال
۱	ویال	۰	۰	۱.۲۷۸.۳۴۸	٪۶۱	۰
۲	قرص	۵۸۸,۶۲۸	٪۹۹	۱.۴۳۷.۲۴۲	٪۹۹	۲.۴۴۱.۶۸۱
۳	کپسول	۹۳۰,۱۹۹	٪۱۰۰	۸۶۹.۰۶۹	٪۱۰۰	۹۳۴.۲۸۳
۴	درآمد خدمات	۱,۵۴۰,۵۶۳	٪۱۰۰	۴۱۲.۷۹۶	٪۱۰۰	۲۶۷.۹۵۱
	جمع	۳,۰۵۹,۳۹۰	****	۳.۹۹۷.۴۵۴	****	۸۸۸.۷۷۴

یادداشت : مابه التفاوت درصد های فوق مربوط به فروش صادراتی می باشد.

قیمت فروش داخلی محصولات شرکت سبحان انکولوژی بر اساس نرخهای مصوب وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی تعیین می شود و شرکت در قیمت گذاری محصولات نقشی نداشته است . (در واقع محصولات این شرکت با توجه به ماهیت تولید و وظیفه اجتماعی ؛ تک نرخی بوده و قیمت و کشش بازار در آن تاثیری ندارد).

همچنین بیشترین حجم فروش این شرکت در دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵ توسط شرکت های پخش البرز با مبلغ فروش ۱.۲۳۰.۰۰۲ میلیون ریال ، پورا پخش با مبلغ ۱.۱۲۷.۲۷۷ میلیون ریال ، پخش تیوان با مبلغ ۸۶۲.۸۳۵ میلیون ریال و پخش دلپا دارو با مبلغ ۵۰۵.۵۸۵ میلیون ریال صورت پذیرفته است. از این رو با توجه به تغییرات دستورالعمل افشای اطلاعات مصوب ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ ؛ و تغییر در نحوه ی افشای ناشی از افزایش نرخ محصولات این شرکت توسط سازمان غذا و دارو و با توجه به درصد های تعیین شده در افشای اطلاعات با اهمیت گروه (الف) ، افزایش نرخ محصولات تا زمان رسیدن به درصد های مربوطه در گزارش تفسیری نمایش داده شده و سپس بر روی سامانه ی کدال افشا می گردد که این امر در ماه های گذشته افشای عموم گردید.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغ : میلیون ریال)

ردیف	شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۶۹,۴۳۸	۷۳,۳۳۸	۱,۹۵۰	٪(۵)	بر اساس عملکرد
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۵۳,۲۰۹	۲,۷۴۰	۶,۰۰۰	٪۱۸۴۲	بر اساس اظهار نامه های ارزش افزوده و پرداخت ارزش افزوده سنوات قبل
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۲۰,۹۶۷	۵۳,۳۴۲	۴۷,۰۶۳	٪۱۲۷	بابت افزایش در سطح حقوق پرسنل طبق بخشنامه های اداره کار
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۱۸,۰۱۶	۳۲,۹۸۳	۱۴,۱۱۸	٪(۴۵)	با توجه به کاهش میزان واردات مواد اولیه از خارج کشور به دلیل داخلی سازی تامین مواد
۵	پرداختی بابت انرژی	۲۶,۲۰۹	۲۵,۳۱۷	۱۱,۱۴۸	٪۴	افزایش در تعرفه های انرژی
	جمع	۲۸۷,۸۳۹	۱۸۷,۷۲۰	۸۰,۲۷۹	*****	*****
	مانده پرداختنی	۹۶,۹۹۵	۹۰,۲۴۳	۵۱۷,۲۸۳	*****	*****

۲-۳-۲-۲- وضعیت مطالبات از دولت

(مبالغ : میلیون ریال)

ردیف	شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	عملکرد و ارزش افزوده	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	-	-
	جمع	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	*****	*****
	مانده مطالبات	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	۱۸۸۲۱	*****	*****

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۱-۲-۳ جزئیات فروش صادراتی:

* وضعیت ثبت شرکت : شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی در سوریه، کنیا، اوگاندا، سودان و عراق به ثبت رسیده است. مدارک ثبت شرکت به لبنان، افغانستان، تاجیکستان، نیکاراگوئه، کامرون و پاکستان ارسال شده است و مراحل ثبت آغاز شده است.

* ثبت محصولات شرکت :

محصولات ثبت شده : جمعا ۶ قلم محصول کشورهای عراق، فیلیپین و سوریه ثبت قطعی شده است.

محصولات ثبت شده موقت در سوریه : تعداد ۲۶ قلم محصول دارویی در سوریه ثبت موقت می باشد و شرکت مجاز به صادرات این محصولات است.

محصولات در پروسه ثبت : جمعا " ۱۲۷ پرونده دارویی .

محصولات در پروسه ثبت در بازارهای مختلف هدف صادرات :

- سوریه : عدم امکان همکاری در شرایط موجود.
- عراق : ۱۲ پرونده دارویی که اکثر پرونده ها در مرحله نهایی ثبت می باشند.
- فیلیپین : ۲۸ پرونده دارویی که ۲ پرونده تکمیل شده است و ۱۱ پرونده در مراحل نهایی تکمیل می باشد .
- سریلانکا : ۱۰ پرونده دارویی در حال آماده سازی و ثبت می باشد.
- ویتنام : ۲۰ پرونده دارویی
- اوگاندا : ۶ پرونده دارویی
- نیکاراگوئه : ۷ پرونده دارویی که در مراحل نهایی ثبت می باشند.
- لبنان : ۲ پرونده دارویی در حال ثبت می باشند.
- روسیه : ۳ پرونده دارویی
- کنیا : ۸ پرونده دارویی
- ونزوئلا : ۱۶ پرونده دارویی
- کامرون : ۱۳ پرونده دارویی که ۶ پرونده در مرحله ثبت نهایی هستند.
- پاکستان : ۱۳ پرونده دارویی ارسال شده
- افغانستان : ۲ پرونده دارویی به همراه مدارک ثبت شرکت ارسال شده
- تاجیکستان : ۵ پرونده دارویی ارسال شد

* آخرین وضعیت صادرات :

شرکت در ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه سال ۱۴۰۵، صادراتی به ارزش ۵۹۳.۷۹۰ دلار جهت مقاصد صادراتی عراق و تاجیکستان داشته است. سوریه با توجه به تحولات سیاسی کشور سوریه ادامه همکاری در این کشور، منوط به ابراز تمایل کشور سوریه برای ادامه همکاری است و در خصوص وصول مطالبات نیز واحد صادرات به طور مداوم با نماینده در حال مذاکرات شفاهی و کتبی می باشد. متاسفانه تاکنون نتیجه ای حاصل نشده است و موضوع از طریق سازمان توسعه تجارت و شورای عالی امنیت ملی در حال پیگیری می باشد. پیگیری از طریق تلفن و ارسال ایمیل صورت میگیرد ولی تاکنون نتیجه ای حاصل نشد. گزارشات مبسوط در خصوص مطالبات به واحد حقوقی جهت بررسی امکان پیگیری قضایی ارسال گردید.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

عراق : شرکت در مناقصه کیمادیا جهت محصولات اپیروپسین و سیسپلاتین و پکلی تکسل برنده مناقصه شد و محموله ها ارسال گردید. محصولات اپیروپسین، دوسه تکسل، جمسیتابین، سیسپلاتین، پمترکسد، اگزالی پلاتین، وینورلین، دوکسوروبیسین، برترومیب، زولدرونیک، بنداموستین و کربوپلاتین در مراحل پایانی ثبت در عراق می باشند. گواهی ثبت مجدد شرکت دریافت گردید.

تاجیکستان : واحد صادرات به منظور محقق نمودن اهداف صادراتی و افزایش بازارهای صادراتی با شرکتی از کشور تاجیکستان به عنوان نماینده این کشور وارد مذاکره و موفق به عقد قرارداد شد . دو سفارش از این بازار به مبلغ مجموعاً ۲۵۰۰۰ دلار محقق شد. سفارش سوم نیز ارسال گردید. همچنین پرونده دارویی جهت شروع پروسه ثبت ارسال گردید.

فیلیپین : پیرو سفارش مجدد نماینده ، محموله پکلی تکسل به ارزش ۳۵،۰۰۰ در حال ارسال می باشد. همچنین مذاکرات و پیگیری جهت ثبت سایت و همچنین ثبت ۲۸ محصول در این کشور در حال انجام می باشد. خوشبختانه قرارداد همکاری با نماینده جهت فعالیت در این بازار نیز منعقد گردید و مقرر گردید روند ثبت پرونده ها و سفارش گذاری از سوی نماینده تسریع گردد. پرونده دارویی ۶ محصول ارسال شده است و در مراحل پایانی ثبت می باشند.

کنیا: در مهر ماه سال ۱۴۰۲ بازدید GMP از سایت تولیدی شرکت توسط بازرسان وزارت بهداشت کشور کنیا برگزار شد . و شرکت در آذر ماه موفق به اخذ گواهی GMP این کشور گردید . پرونده ثبتی چندین محصول به نماینده تحویل شده و جلسه مشترک با سفیر این کشور در محل سفارت خانه در تهران نیز برگزار و موانع و مشکلات پیش رو بررسی گردید.

یمن : در اسفند ماه ۱۴۰۲ هیئت تجاری یمنی از سایت تولیدی کارخانه بازدید و مذاکرات جهت همکاری صورت پذیرفت. ادامه فعالیت در این بازار و اخذ سفارش جدید از طریق سایر مشتریان نیز در حال پیگیری و اقدام می باشد .

سودان : نماینده ای از کشور سودان جهت همکاری ابراز تمایل اعلام نمود که در همین خصوص در اسفند ماه ۱۴۰۳ قرارداد همکاری با این شرکت با حضور سفیر این کشور در دفتر مرکزی امضا گردید. همچنین مقرر گردید وزیر بهداشت این کشور به همراه مدیران ارشد جهت بازدید از سایت و ثبت سایت در محل کارخانه حضور بهم برسانند. در همین راستا شرکت نیز در کشور سودان ثبت و گواهی ثبت نیز از نماینده دریافت شد. پرونده دارویی به نماینده ارسال شد و طبق آخرین بررسی های انجام شده نماینده و سفیر سودان جلسه ای با وزیر بهداشت ایران جهت عقد قرارداد همکاری دو کشور داشته اند.

کامرون: با نماینده جدیدی در این بازار قرارداد همکاری منعقد و پروسه ثبت چندین محصول نیز آغاز گردید. پرونده ۵ محصول در اختیار نماینده قرار گرفت و مراحل ترجمه سی تی دی و ثبت در کامرون آغاز شده است. شایان ذکر است با ثبت محصول در کامرون و ساحل عاج عملاً امکان فعالیت در ۲۴ کشور آفریقایی فراهم می شود.

پاکستان: قرارداد همکاری با یک شرکت پاکستانی منعقد شد و شش پرونده دارویی جهت ایشان ارسال شد.

سری لانکا: قرارداد همکاری با یک شرکت سری لانکایی منعقد شد و در حال تکمیل مدارک جهت ثبت در سری لانکا هستیم.

نیکاراگوئه : ۷ پرونده دارویی در این کشور فعال می باشد که ۵ پرونده در مراحل نهایی ثبت و دو پرونده در حال تکمیل می باشند.

افغانستان: پرونده دو محصول و ثبت شرکت تحویل نماینده گردید و پروسه ثبت در جریان می باشد.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

رعایت تمامی مفاد قوانین و مقررات مندرج در اساسنامه ، قانون تجارت ، قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار ، قوانین وزارت بهداشت، قانون مالیاتهای مستقیم ، قانون کار و تامین اجتماعی و سایر قوانین از اهمیت بالایی برخوردار بوده و لازم به ذکر است تغییر با اهمیتی در دوره مورد گزارش در این قوانین ایجاد نگردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۵-۱- وضعیت رقابت:

در بازار جهانی، موقعیت صنعت داروسازی متفاوت از سایر صنایع با فناوری پیشرفته است. توسعه صنعت داروسازی بیشتر از سایر صنایع تابع تحقیقات نوآورانه، سرمایه گذاری و مقررات دولتی است. این صنعت از جمله سودآورترین صنایع در گروه صنایع با فناوری پیشرفته است. هزینه سرمایه گذاری جهت ایجاد نوآوری در این صنعت با توجه به ماهیت آن نسبتاً بالاتر از سایر صنایع است. دوره زمانی از کشف، سنتز تا معرفی یک دارو به بازار در حدود ۱۰ تا ۱۵ سال طول میکشد. در طول این دوره، شرکتهای بزرگ دارویی ناگزیر از انجام تحقیق و توسعه هستند، درحالیکه امکان تأیید بازدهی سرمایه آنان از پیش تعیین شده نیست. این شرکت با عنایت به نیاز بازار و سبقت از رقبای خود علاوه بر تولید محصولات جدید ضد سرطان اقدام به تولید داروهایی نظیر فینگولیمود برای بیماران ms نموده است. لازم به ذکر است که این شرکت تحقیق و توسعه ی محصولات خود را در هیچ زمانی متوقف ننمود و نخواهد کرد.

۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

شرکت سبحان انکولوژی در تاریخ ۱۴۰۰/۰۴/۱۷ شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی تدبیرگران فردا نمود. قرارداد مذکور تا پایان اعتبار مجوز فرابورس شرکت سبحان انکولوژی برقرار می باشد و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۲۱ تمدید گردید. لازم به ذکر است شرکت نامبرده تنها بازار گردان شرکت سبحان انکولوژی می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی تدبیرگران فردا
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۰
۳	پایان دوره بازارگردانی	تا پایان اعتبار شرکت در بورس
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۳۸۸,۷۷۶
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	صفر
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	(۶۴,۶۸۵)
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۷۳,۰۴۳
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۲,۴۷۳)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	(۳۵,۵۵۱,۷۶۵)
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۳۸,۰۱۷,۰۱۵
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۶۷,۵۳۷,۶۸۷

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

شرکت سبحان انکولوژی از سال ۱۴۰۰ با شرکت صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی تدبیرگران فردا در خصوص بازارگردانی ورقه بهادار این شرکت اقدام به انعقاد قرارداد نموده که در هر سال این قرارداد تمدید می گردد. منابع مورد نیاز تا به امروز به مبلغ ۳۸۸.۷۷۶ میلیون ریال در اختیار بازارگردان قرار داده شده است که از این محل اقدام به خرید سهام خزانه نموده است.

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت (در شرایط عدم نداوم جنگ):

توسعه بازارهای هدف صادراتی نیز در سال ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ در دستور کار شرکت قرار داشته و این مهم از طریق شرکت در مناقصه های عراق و به سرانجام خواهد رسید.

افزایش سهم بازار فروش محصولات و همچنین کاهش دوره وصول مطالبات از اهداف اصلی شرکت به منظور افزایش سودآوری می باشد. همچنین این شرکت در نظر دارد با اضافه نمودن محصولات جدید در سبد محصولات خود سهم بیشتری از بازار را به خود تعلق داده و با عنایت به افزایش سرمایه انجام شده به ۶.۰۰۰ میلیارد ریال و افزایش سرمایه در دست اقدام به مبلغ ۱۲.۰۰۰ میلیارد ریال اقدام به خرید مواد اولیه و اصلاح ساختار نماید.

۲-۱-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت (در شرایط ادامه دار بودن جنگ):

تسریع در پروژه های تحقیق و توسعه برای داخلی سازی مواد اولیه ای که پیش از این واردات میشدند. ارتقاء سطح ایمنی تاسیسات تولیدی و سایبری. کاهش هزینه و ایجاد ذخایر استراتژیک از مواد اولیه.

۲-۱-۱-۱- پروژه ها و طرح ها:

پروژه های صورت پذیرفته شده در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ و پروژه های در دست اقدام در سال ۱۴۰۵ به شرح موارد ذیل می باشند:

پروژه های صورت پذیرفته شده
۱. پروژه راه اندازی دستگاه مایع سوز به منظور تصفیه تکمیلی پساب کارخانه
۲. پروژه تعمیر دستگاه گرانول ساز واحد تولید جامدات
۳. پروژه بهره برداری از وسل ۱۰۰ لیتری ریموین
۴. پروژه بهبود سیستم هواساز (نصب و راه اندازی یک دستگاه چیلر تراکمی)
۵. پروژه راه اندازی دستگاه هیدروژن پر اکساید ماشین ایزولاتور استریل
۶. افزایش ظرفیت CIP واحد تولید استریل
۷. تمديد گواهینامه GMP محصولات پر خطر استریل از سازمان غذا و دارو
۸. پروژه توسعه فضای انبار ملزومات
۹. پروژه ساخت اتاق چمبر به منظور افزایش ظرفیت نگهداری دارو های موجود در مراحل پایدار
۱۰. شرکت در پنجمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت
۱۱. پروژه مانیتورینگ دما و رطوبت اتاق های آزمایشگاه

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۱۲. پروژه مانیتورینگ فیلتر های هپا (DPT)
۱۳. پروژه بهبود سیستم آسازي
۱۴. پروژه توسعه فضای ساختمان حفاظت فیزیکی
۱۵. پروژه پیاده سازی نظام مدیریت دانش
۱۶. پروژه ارتقاء سیستم EMS (Enviromental Management System)
۱۷. پروژه اندازه گیری سرعت جریان هوا در LAF های مایعات
۱۸. پروژه مانیتورینگ بخش نیتروژن ساز و دستگاه تصفیه فاضلاب سمی
۱۹. پروژه افزایش خلوص نیتروژن خط استریل
۲۰. پروژه استقرار چرخه بهره وری
۲۱. پروژه تغییر کاربری اتاق های IPQC, Retain, Recall
۲۲. پروژه ارتقاء سخت افزار و نرم افزار دستگاه فریزدرایر ۳ متر مربع
۲۳. پروژه تبدیل ویال نوع H به ویال نوع R در خط استریل
۲۴. پروژه سیستم اطفاء حریق انبار آتش زا
۲۵. پروژه توسعه فرایند گرانول سازی
۲۶. پروژه بهبود سیستم کنترل سطح وسل ۵ لیتری خط فیلینگ
۲۷. پروژه نصب دوربین های نظارتی
۲۸. پروژه اتوماسیون سیستم مخازن آب و گازوئیل
۲۹. پروژه تأمین وسل ۵ لیتری
۳۰. پروژه تأمین، نصب و راه اندازی Toc آنلاین و EDI
۳۱. پروژه تأمین، نصب و راه اندازی اطفاء حریق اتاق سرورها
۳۲. پروژه ساخت کلین روم بیمارستان برکت
۳۳. پروژه بازسازی ساختمان حفاظت فیزیکی
۳۴. پروژه استقرار مسئولیت اجتماعی بر مبنای مدل کارول (Carroll)
۳۵. پروژه پیاده سازی مدل مکعب کوزو (COSO) برای حسابرسی داخلی
۳۶. پروژه تأمین، نصب و راه اندازی دستگاه گرانول ساز ۱۲۵ لیتری
۳۷. پروژه جاری سازی رویکرد مدیریت بهینه موجودی بر مبنای مدل Music ۳D
۳۸. پروژه تأمین، نصب و راه اندازی پانچ و دای Tooling Type D
۳۹. پروژه اورهال چیلرهای تراکمی
۴۰. پروژه تأمین و نصب ترازوی آزمایشگاهی ۶ صفر

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۲-۱-۲- پروژه ها و طرح های در دست تکمیل :

شرح	درصد تکمیل	میزان سرمایه گذاری مورد نیاز (میلیون ریال)	برآورد تاریخ بهره برداری	مخارج انجام شده (میلیون ریال)	برآورد مخارج تکمیل پروژه (میلیون ریال)	تاثیر پروژه بر عملیات
نرم افزار BPMS	۹۵٪	۳,۱۷۱	مرداد ۱۴۰۵	۳,۱۴۸	۲۳	مدیریت بهینه ، کنترل فرآیندهای سازمانی بصورت یکپارچه و مبتنی بر داده
طراحی و ساخت اتاق جمیر	۹۴٪	۲,۰۰۰	مرداد ۱۴۰۵	۲,۰۰۰	.	ایجاد شرایط محیطی کاملاً کنترل شده و پایدار، بمنظور انجام مطالعات پایداری و آزمون های مربوطه مطابق با الزامات GMP
راه اندازی دستگاه Visual Test Inspection	۹۸٪	۳,۵۰۰	مرداد ۱۴۰۵	۳,۵۰۰	.	شناسایی ذرات معلق، عیوب ظاهری و ناهنجاری های فیزیکی محصولات دارویی مطابق الزامات GMP با هدف تضمین ایمنی بیمار و کیفیت محصول

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت تمرکز خود را بر تولید بهینه محصولات و فروش محصولات و مدیریت تمرکز بر دریافت نام تجاری محصولات پربازده نموده است و همچنین باتوجه به حذف شرکتهای واسطه ثبت و دریافت مستقیم نام تجاری توسط خود شرکت انجام میشود. . توسعه سبد محصولات جدید با اصلاحیه پروانه تاسیس شماره ۹۹۲۷۳ با رعایت کامل مقررات انجام پذیرفت. همچنین شرکت با تغییر موضوع فعالیت در اساسنامه موفق به دریافت مجوز فعالیت در زمینه تولید مواد اولیه دارویی و موافقت اصولی با احداث کارخانه طی نامه ۸۹۶۶۲/۶۶۵ سال ۱۴۰۱ از سازمان غذا و دارو گردید. از سویی شرکت جهت افزایش در میزان سهم بازار اقدامات اساسی انجام داده که برای نمونه می توان به: ۱- برون سپاری بازاریابی و فروش برخی از محصولات با هدف فروش تخصصی. ۲- طرح حمایت از بیماران شرکت سبحان انکولوژی ۳- کنار گذاشتن شرکتهای پخش نا موفق و کم بازده ۴- افزایش محسوس نسخه نویسی با برند سبحان انکولوژی. ۵- برگزاری وبینار و سیمینار فوق تخصصی. ۶- حضور در کنگره های سراسری انجمن های مدیکال و کلینیکال انکولوژی و

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

تمامی رویه های مهم مورد استفاده در حسابداری شرکت ، برآوردها و غیره ، همان رویه هایی است که در صورتهای مالی شرکت رعایت شده و به جز موارد مطروحه در صورت های مالی ارائه شده توسط شرکت موارد خاص قابل توجهی وجود ندارد.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

• مدیریت انرژی:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

شرکت با توجه به رویه های جاری در صنعت و یادگیری از سایر صنایع مشابه، اقدام به اجرای رویکرد مدیریت انرژی نموده و ذی نفعان آن نیز، جامعه و سهامداران می باشند. رویکرد مذکور بر نیازهای اصلی آنها به ترتیب شامل: ۱- کاهش مصرف سوخت و انرژی ۲- کاهش هزینه های پرداختی بابت انرژی متمرکز بوده و با رویکرد محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده هم راستا می باشد. این رویکرد از ابتدا در شرکت جاری بوده و نیز در این خصوص کمیته HSE و انرژی به صورت ماهیانه برگزار می شود که گزارشات مربوطه و نتایج آن موجود می باشد. از مصادیق رویکرد مدیریت انرژی و اقدامات انجام شده حاصل از کمیته HSE و انرژی می توان به ۱- وجود دیوارهای ساختمانی دوجداره ۲- وجود پنجره های دوجداره از بدو ساخت شرکت در فضاهای تولیدی و ساختمان اداری ۳- نصب چراغ های سنسوردار در راهروی تولید ۴- استفاده از سر شیر کاهنده مصرف آب ۵- فرهنگ سازی در خصوص کاهش مصرف انرژی با تهیه پمفلت ۶- فعال نمودن حالت Sleep کلیه رایانه های شرکت در مدت زمانی که از آن استفاده نمی شود ۷- استفاده از لامپ های کم مصرف (فلورسنت فشرده) ۸- استفاده از چیلر تراکمی ۹- مدیریت آب و بهسازی واحد آب سازی اشاره کرد.

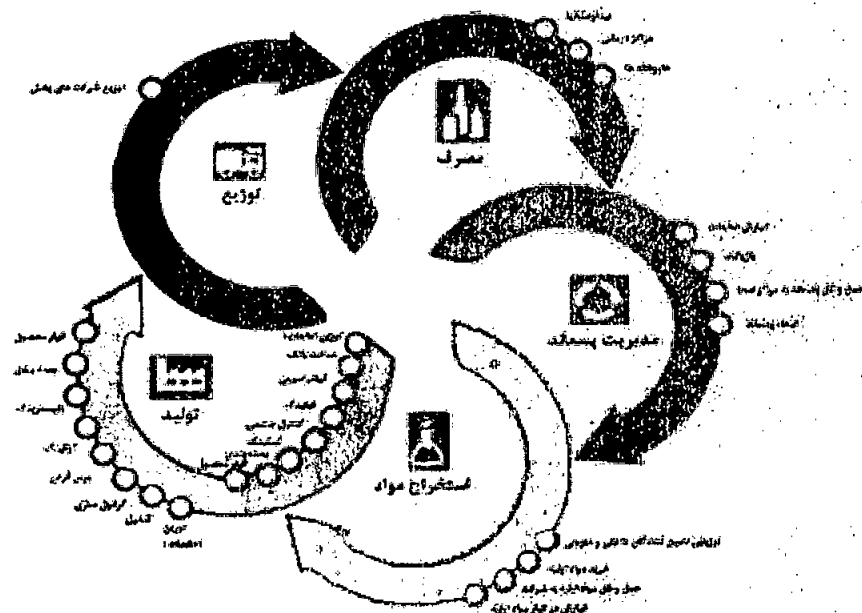
به منظور بهینه سازی مصرف انرژی شرکت سبحان انکولوژی اقداماتی بمنظور بهره وری مناسب از منابع انرژی نموده است. در فاز اول این اقدامات می توان به جایگزین کردن چیلر جذبی با یک چیلر تراکمی اشاره نمود. در این اقدام ضمن کاهش مصرف چشمگیر آب علی الخصوص در فصل گرم سال، شرایط مناسبی جهت تولید مستمر فراهم گردید و خطر کاهش توقفات خط تولید بدلیل خارج شدن از رنج استاندارد دما و رطوبت به حداقل رسید. ضمن اینکه ضریب عملکرد بالای چیلر جایگزین شده بیانگر بهینه سازی و مصرف صحیح از انرژی برق می باشد و در تابستان گرم مصارف آب نیز از ۱۵۰ مترمکعب در شبانه روز به ۴۰ متر مکعب در شبانه روز کاهش پیدا نمود. در خصوص انرژی گاز نیز مقدار مصرف از ۱۳۰۰۰۰ مترمکعب به ۶۱۰۰۰ مترمکعب کاهش پیدا نمود که نشان دهنده کاهش ۵۰ درصدی است.

همچنین در ادامه روند بهینه سازی انرژی می توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- پروژه نصب اینورتر بر روی سیکل چیلر تراکمی جهت استفاده بهینه تر از شبکه برق و کاهش توان های راکتیو و اکتیو مصرفی
 - کاهش مصرف برق در سیستم روشنایی و تعویض لامپ های بخار جیوه ۴۰۰ واتی با پروژکتورهای LED با توان ۲۰۰ وات
 - از رده خارج نمودن تدریجی لامپ های بخار جیوه استفاده شده در محوطه و انبار محصول
 - کاهش مصرف برق با جایگزین نمودن لامپ های FPL مدل LED با توان ۲۰ وات به جای لامپ های FPL معمولی ۳۶ وات
- همچنین به منظور کنترل مصارف انرژی و افزایش آگاهی پرسنل شرکت روش اجرایی استاندارد بهینه سازی و مدیریت مصرف انرژی تدوین و جاری سازی گردید. شناسایی و مدیریت پیامدهای عملیات شرکت:

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی جهت کمینه سازی پیامدهای زیست محیطی فعالیت های خود، توجه خاصی را به حفاظت از محیط زیست، چرخه عمر محصول (LCP) استفاده و Product (Life Cycle) و کاهش استفاده از منابع طبیعی مبذول داشته است بدین صورت که مراحل چرخه عمر شامل به دست آوردن مواد خام، تولید، حمل و نقل/تحويل، استفاده و انجای نهایی محصول برای شناسایی جنبه های زیست محیطی در شرکت مشخص شده و بر اساس مفهوم چرخه حیات برای هر محصول و خدمت، توالی چرخه حیات آن در نظر گرفته شده است که در این راستا ریسک های ایمنی، بهداشت و زیست محیطی شناسایی شده و اقدام کنترلی جهت کاهش/حذف پیامدهای آن انجام گرفته است. این روش به منظور شناسایی خدمات شرکت و اثر آنها بر محیط زیست در طول دوره عمر آنها با هدف حفاظت از محیط زیست و بر آورده کردن الزامات استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ انجام شده است. با توجه به استقرار نظام مدیریت زیست محیطی (ISO ۱۴۰۰۱) میزان آلودگی زیست محیطی، به هم جنبه ها، عواما، زیان آور بر جامعه با اتخاذ سازوکارهای

محیطی در سیستم



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

• مدیریت پسماند و منابع، آب و هوا:

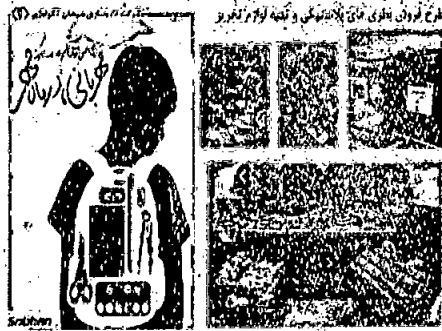
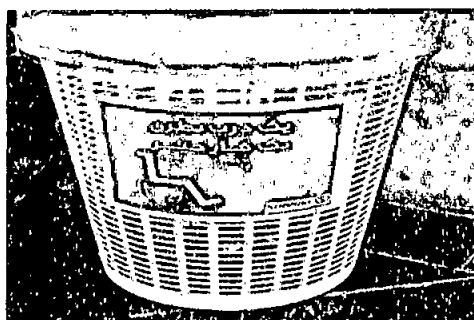
شرکت داروسازی سبحان انکولوژی پیامدهای زیست محیطی محلی و جهانی خود را از راه هایی همچون تعیین اهداف چالشی برای رعایت استانداردها و الزامات قانونی یا فراتر رفتن از آنها به حداقل می رساند. امحای ضایعات سایتوتوکسیک بدلیل جلوگیری از نشت و انتشار آلودگی به محیط و کارکنان جزء الزامات GMP و محیط زیست می باشد. در شرکت سبحان انکولوژی این فرآیند بصورت نظام مند و در قالب روش اجرایی جمع آوری و انتقال ضایعات سایتوتوکسیک به انبار و نگهداری آن، اجرا می گردد. بدین منظور ضایعات مذکور از واحدهای مرتبط جمع آوری و در انبار مخصوص این ضایعات نگهداری می شوند و مطابق روش اجرایی تحویل ضایعات سایتوتوکسیک، طبق قرارداد خاص با " شرکت ره پویان صالح " جهت امحای این پسماندها با حضور نماینده سازمان غذا و دارو، سازمان محیط زیست و اداره امور مالیاتی اقدام می گردد. واحد HSE با کنترل مداوم، نحوه اجرای این دو روش اجرایی و تکمیل چک لیست مربوط به چیدمان درست ضایعات را بازرسی کرده و زمان تخلیه به موقع این انبار را اطلاع داده و با رعایت تمهیدات مورد نیاز، امکان انتشار آلودگی را به کارکنان و محیط اطراف به حداقل ممکن می رساند. پیش از خروج ضایعات به منظور جلوگیری از آثار نامطلوب فعالیت های شرکت بر جامعه و در راستای چرخه عمر محصول و بهبود، کنترل کلیه مراحل تحویل و انتقال محصول مطابق با روش اجرایی استاندارد حمل و نقل کالاهای خطرناک انجام می پذیرد و با توجه به ریسک ریزش و تصادف در حین حمل آن به مقصد جهت امحاء به پیمانکار؛ کیت پاکسازی آلودگی هنگام انتشار و شرح عملیات آن داده می شود. این کیت های پاکسازی آلودگی داروهای سایتوتوکسیک به همراه پمفلت شرح عملیات پاکسازی در محل های توزیع از جمله داروخانه ها جهت جلوگیری از بروز هرگونه خطرات زیست محیطی و بهداشتی در صورت ریزش مواد سایتوتوکسیک توزیع می گردد و همچنین با تهیه بروشورهای اطلاع رسانی در خصوص اثرات ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی داروهای تولیدی شرکت و تدوین و بازنگری چرخه حیات محصول از پیامد های آلودگی ناشی از مواد سایتوتوکسیک جلوگیری به عمل می آید و آموزش امحای آن را در دسترس کارکنان و افرادی که به هر طریقی با این مواد سرو کار دارند قرار می دهد. رویکردهای مذکور براساس الگوبرداری و یادگیری از شرکت های Roche و Velaro و Sanofi طراحی و اجرا شده اند.

در رابطه با پسماندهای عادی جداسازی موادی چون پلاستیک، کاغذ، کارتن و ... برای بازیافت یا استفاده مجدد؛ کمیت مواد برای دفع را کاهش داده و ضایعاتی که قابلیت فروش داشته باشند از قبیل پلاستیک، فلزات، کارتن و ... طبق روش اجرایی جمع آوری و انتقال مواد بی مصرف غیر سایتوتوکسیک تفکیک می شوند؛ بنابراین جداسازی آن از زباله ضمن حفظ محیط زیست به جهت برگشت به چرخه تولید و استفاده مجدد از آنها باعث ایجاد درآمد نیز می گردد. در خصوص بازیافت کاغذ برای هر یک از واحدها سطل زباله کاغذ قرار داده شده است و طبق دستورالعمل جمع آوری کاغذ باطله از واحدها و تکمیل چک لیست مربوطه، به فروش می رسد. در خصوص ضایعات رستوران، زباله تر و خشک تفکیک و به صورت روزانه برای تغذیه طیور و حیوانات دیگر در خارج از سازمان استفاده می شود. همچنین در راستای کاهش میزان تولید زباله برخی از اقلام مواد غذایی از قبیل نان، سبزیجات و ... به صورت سلف سرویس توزیع می شوند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

در خصوص ضایعات باتری و همچنین درب های پلاستیکی نیز با همکاری خیریه نیکان ماموت و نیکوکاری فرشته ها، جمع آوری شده و در نهایت هزینه فروش آن به افراد نیازمند به پروتز پا و تهیه تجهیزات توانبخشی تخصیص داده می شود.



شرکت سیخان انکولوژی جهت پیشگیری از پیامدهای زیست محیطی، با استقرار ISO ۱۴۰۰۱ و اتخاذ سازوکارهای پیشگیرانه یا کنترلی نظیر تفکیک سیستم تصفیه فاضلاب شرکت به دو سیستم کاملاً مجزای فاضلاب بهداشتی که توسط سیستم لجن فعال و فاضلاب صنعتی که در آن از سیستم Split-O- Mat کمپانی آلمانی Envirochemie به منظور خنثی سازی ترکیبات دارویی و رساندن پارامترهای آلاینده‌گی به استاندارد سازمان محیط زیست استفاده می نماید.

بمنظور خلق آینده پایدار برای جامعه یا به عبارتی طراحی بهینه در راستای استفاده کمتر از منابع طبیعی، استفاده مجدد از محصولات، بازیافت و بازچرخانی مواد و تولید کمینه ضایعات و زباله؛ کارگروه های تخصصی تنظیم گردیده که به صورت منظم تحت عناوین جلسات کمیته انرژی، جلسات کمیته HSE، جلسات کمیته پیشنهادات، جلسات تخصصی محیط زیست و جلسات با نمایندگان کارکنان در حوزه HSE برگزار می گردد که در این جلسات مختلف عواملی که اجرای آن می تواند ما را در دستیابی به اهداف توسعه پایدار و تحقق عدالت بین نسلی یاری نماید مطرح گردیده و پس از شناسایی درست وضع موجود، خودممیزی فرایند، تشخیص نقاط ضعف و قوت و تعیین فرصتهای بهبود نسبت به اولویت بندی و تعیین پروژه های اجرایی اقدام می گردد و نتایج آن در صورتجلسات تخصصی ثبت می شود. همچنین موارد در سطح بالاتر به اطلاع مدیران رسیده و پس از بررسی به مرحله اجرا در می آید که مصادیق آن در جدول ذیل ذکر شده است.

اهداف کلان سازمان	شرح اقدام
کاهش گازهای گلخانه ای	خریداری دستگاه آنالیزر گازهای خروجی جهت پایش و کنترل آلاینده های خروجی دودکش
کاهش استفاده از منابع	افزایش قرص در هر قوطی داروی فامپیریدین
	حذف استفاده از هیپوکلریت سدیم در فرایند تصفیه فاضلاب صنعتی Enviro
	بهینه سازی مصرف الکل در تولید (کاهش ۲۰ لیتری الکل بین بیج و تحویل ۲۰ لیتر الکل در پایان هر بیج)
	حذف ۱۰۰٪ کیسه های نمونه برداری در تولید و نمونه برداری زیر ایزولاتور
	بهینه سازی سیستم تصفیه آب صنعتی (استفاده از ممبران جهت کاهش هدر رفت آب)
	تغییر فرایند توزیع نسخ روش های اجرایی کاغذی به الکترونیکی (کاهش ۵۰٪ مصرف کاغذ)
	کاهش استفاده از الکل در پروسه پاکسازی
	افزایش عمر قفسه ای محصولات دارویی (۲۰ محصول دارویی)
	رعایت سلسله مراتب مدیریت پسماند (کاهش، تفکیک از مبدأ، استفاده مجدد، بازیافت، دفن)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

برگزاری بیش از ۳۰۰ نفر ساعت آموزش در حوزه HSE در قالب دوره های کوتاه مدت	ارتقا دانش در حوزه زیست محیطی و آگاهی جامعه
آموزش چهره به چهره پرسنل	
آموزش از طریق LCD شرکت	
طراحی و توزیع بیش از ۱۰ عنوان پوستر و پاور آموزشی در حوزه های مختلف زیست محیطی جهت افزایش دانش و ارتقای فرهنگ زیست محیطی	
استفاده از اینورتر در چیلر تراکمی جهت کاهش ۸۰٪ توان راکتیو و ۱۰٪ اکتیو و بهینه سازی کمپرسور	کاهش اتلاف و بهینه سازی مصرف انرژی
عایق کاری سقف ها و نصب سقف کاذب	
نصب چیلر تراکمی بجای چیلر جذبی (کاهش ۶۰ مترمکعبی آب و ۵۰٪ مصرف گاز)	
استفاده از دیگ ۳ تن بجای ۷ تن جهت کاهش مصرف ۵۰٪ گاز	
کاهش ۵۰٪ مصرف انرژی برق با جایگزینی پروژکتورهای LED در محوطه و واحد مالی، IPQC	

• خوداظهاری هوا:

با استناد به بند ب ماده ۱۹۲ برنامه پنجم توسعه به منظور کاهش عوامل آلوده کننده و مخرب محیط زیست کلیه واحدهای بزرگ تولیدی، صنعتی، عمرانی، خدماتی و زیر بنایی موظفند:

نسبت به نمونه برداری و اندازه گیری آلودگی و تخریب زیست محیطی (هوا-پساب-خاک) خود اقدام و نتیجه را در چارچوب خوداظهاری به صورت فصلی به سازمان محیط زیست ارائه نمایند.

بنابراین با توجه به هدف تعیین شده در قانون و آئین نامه مربوطه و ملاحظات که در تدوین و تنظیم آن مدنظر بوده است و از آنجا که حرکت در راستای این قانون، کاملاً با برنامه های کلان و راهبردی سازمان حفاظت محیط زیست همخوانی و انطباق دارد؛ در شرکت داروسازی سبحان انکولوژی نیز اجرا می گردد.

• مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی:

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی فعالانه استانداردهای اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی درون بخش خود را ارتقا می دهند. با توجه به اهمیت رضایتمندی و برداشت جامعه، شرکت داروسازی سبحان انکولوژی همواره در تلاش است تا با جامعه ارتباطی مبتنی بر احترام و منفعت متقابل داشته باشد. اعتقاد بر شریک بودن جامعه با شرکت، سبحان انکولوژی را بر انجام تعهدات خویش نسبت به جامعه ترغیب نموده تا در اثر تعاملی دوسویه و در راستای شعار شرکت "زنده نگهداشتن امید"، جامعه ای سالم و شکوفا پدید آید. مسئولیت اجتماعی یک ضرورت و یک اصل اجتناب ناپذیر برای سازمان ها به شمار می رود و سازمان ها با انجام مسئولیت اجتماعی به سمت توسعه پایدار قدم برداشته و ضامن بقاء و موفقیت خود در یک دوره بلند مدت خواهند بود. با هدف شناسایی و اولویت بندی مؤلفه های تاثیرگذار بر مسئولیت اجتماعی پرسشنامه ای تدوین شده و مؤلفه های آن از اصول توسعه پایدار و استاندارد ایزو ۲۶۰۰۰ برگرفته شده است.

بخشی از اقدامات شرکت در راستای مسئولیت اجتماعی به شرح ذیل می باشد:

- توزیع دستگاه الککل پاش پدالی در مراکز درمانی انکولوژی در جهت مقابله با شیوع ویروس کرونا
- توزیع ماسک در مراکز درمانی در جهت مقابله با شیوع ویروس کرونا
- توزیع پمفلت آشنایی با اثرات ایمنی، زیست محیطی و بهداشتی داروهای سایتوتوکسیک و روش امحاء آن و همچنین پمفلت پاکسازی و اقدامات مواجهه با ریزش مواد دارویی سایتوتوکسیک در مراکز درمانی انکولوژی.
- توزیع کیت های پاکسازی به مراکز درمانی و داروخانه های توزیع کننده داروهای شرکت در جهت مواجهه با ریزش مواد دارویی سایتوتوکسیک.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

- کمک به مراکز خیریه سرطان
- خریداری آنالایزر گازهای خروجی از دودکش جهت پایش منظم و ارایه مشاوره در راستای کاهش آلاینده های زیست محیطی
- تفکیک و جمع آوری درب بطری های پلاستیکی در راستای هزینه در امور خیریه
- تفکیک باتری ها در استند جمع آوری آن و ارسال برای خیریه جهت هزینه پروتز پای کودکان نیازمند
- جمع آوری زباله ها از اکوسیستم های طبیعی
- طرح تخفیفات برای داروهای گران بیمارار در راستای تقبل ما به تفاوت هزینه های داروهای بیمار که پوشش بیمه ای ندارند
- ارائه طرح خیریه بوم امید در ایران فارما
- بسته حمایتی بیمارستان (پرستاران و بیماران) شامل ست سرم رایگان، پتو رایگان و تجهیزات نمونه گیری و آماده سازی تزریقات به پرستاران
- پک های حمایتی بیماران (بسته های حمایتی و مشاوره جهت رفع عوارض جانبی داروها)
- صدای بیمار (ارائه مشاوره و دریافت شکایات بیماران)
- پیاده سازی فرایند مدیریت شکایت مطابق استاندارد ایزو ۱۰۰۰۲
- برگزاری نمایشگاه محیط زیست در پارک محتشم شهرستان رشت با شعار سهم من در تداوم حیات و ارتقای فرهنگ زیست محیطی جامعه
- برگزاری پویش مردمی زنبیل به مناسبت هفته محیط زیست در پیاده راه فرهنگی شهرداری شهرستان رشت
- برگزاری همایش زیست محیطی به مناسبت روز جهانی بدون پلاستیک در اداره کل حفاظت محیط زیست استان گیلان
- توزیع گسترده کیسه های پارچه ای و آموزش زیست محیطی در فروشگاه زنجیره ای احمدی به عنوان بزرگترین فروشگاه زنجیره ای استان گیلان با مشارکت اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت
- برگزاری رویداد آموزشی زیست محیطی در مدرسه علامه طباطبایی بخش سنگر شهرستان رشت
- برپایی نمایشگاه محصولات دوستدار محیط زیست در پیاده راه فرهنگی شهرداری شهرستان رشت
- برگزاری رویداد آموزشی زیست محیطی "مهر سبز" در پرورشگاه بانیان مهر رشت



دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

ردیف	عنوان برنامه های مسئولیت اجتماعی	جامعه هدف
۱	اشتغال غیر مستقیم	تامین کنندگان و پیمانکاران
۲	شفافیت در انتخاب زنجیره تامین	تامین کنندگان و پیمانکاران
۳	انجام مطالعات زیست محیطی پروژه ها	اداره کل محیط زیست
۴	انجام اندازه گیری آلاینده های زیست محیطی	اداره کل محیط زیست
۵	توسعه و نگهداشت فضای سبز	اداره کل محیط زیست
۶	دریافت لوح تقدیر	اداره کل محیط زیست
۷	مشارکت در جمع آوری زباله در روز زمین پاک	جامعه
۸	انجام مطالعات پژوهشی در حوزه محیط زیست	جامعه
۹	برگزاری دوره های آموزشی با موضوع زیست محیطی	کارکنان و جامعه
۱۰	اجرای طرح تفکیک پسماند و مدیریت آن	محیط زیست
۱۱	اقدامات صرفه جویی در حوزه منابع طبیعی و انرژی	سهامداران
۱۲	اجرای معاینات ادواری	کارکنان
۱۳	اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار	کارکنان - پیمانکاران
۱۴	تامین وسایل حفاظت فردی	کارکنان - پیمانکاران
۱۵	ارزیابی ارگونومی و بهبود زیر ساخت های مرتبط	کارکنان - پیمانکاران
۱۶	طرح ریزی و برگزاری دوره های آموزشی بهداشتی	کارکنان - پیمانکاران
۱۷	تشکیل کمیته غذا	کارکنان - پیمانکاران
۱۸	گردش شغلی پرسنل ناشی از نتایج معاینات ادواری	کارکنان - پیمانکاران
۱۹	شناسایی و ارزیابی مخاطرات شغلی	کارکنان - پیمانکاران
۲۰	بهره مندی از پتانسیل بخش خصوصی در حوزه حقوقی	مشاورین حقوقی
۲۱	اخذ نتایج مطلوب در حسابرسی سازمان های نظارتی	سهامداران
۲۲	پرداخت تعهدات قانونی (مالیات - تامین اجتماعی - عوارض)	بستانکاران
۲۳	پرداخت مطالبات تامین کنندگان	بستانکاران
۲۴	سامان دهی پیمانهای بلاتسویه	پیمانکاران - سهامداران
۲۵	وصول مطالبات شرکت	سهامداران
۲۶	تحقق تکالیف مجمع	سهامداران
۲۷	موارد مندرج نامه مدیریت	سهامداران
۲۸	اجرای قوانین مبارزه با پولشویی	نهادهای نظارتی
۲۹	طرح ریزی و اجرای تفاهم نامه های اطلاع رسانی و فرهنگ سازمانی	اصحاب رسانه
۳۰	توسعه کانال و سامانه های اطلاع رسانی و ارتباط داخلی و خارجی	کارکنان - جامعه
۳۱	برگزاری مسابقات فرهنگی	کارکنان
۳۲	برگزاری مناسبت های ملی و مذهبی	کارکنان

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

کارکنان	عیادت از همکاران	۳۳
جامعه - کارکنان	تهیه و تدارک پکیج هدایا با نام و نشان شرکت	۳۴
کارکنان - پیمانکاران	تهیه و تدارک بسته های حمایتی	۳۵
کارکنان - پیمانکاران	اهدا کمک هزینه به مناسبت اعیاد مختلف	۳۶
جامعه	هماهنگی با سازمان های مختلف جهت فرهنگ سازی و اطلاع رسانی	۳۷
جامعه	برپایی غرفه های نمایشگاهی	۳۸
کارکنان	شایسته سالاری در انتصابات	۳۹
کارکنان	برگزاری مسابقات ورزشی	۴۰
کارکنان و نیروی پیمانکار	نظام جذب و بکار گیری	۴۱
کارکنان	تامین و تدارک تسهیلات رفاهی، ورزشی و مالی	۴۲
پیمانکاران - سهامداران	برگزاری کلاس های آموزشی	۴۳
جامعه	پذیرش کارآموز و نیروهای طرحی	۴۴
کارکنان - اعضا خانواده	بیمه تکمیلی اعضاء خانواده پرسنل	۴۵
جامعه	برگزاری برنامه مختلف در راستای صرفه جویی در مصرف انرژی - ارتقای فرهنگ زیست محیطی با برگزاری نمایشگاه و همایش ها در شهرستان رشت	۴۶
جامعه	تهیه و توزیع اقلام فرهنگی از جمله تیزر	۴۷
جامعه - کارکنان	تهیه و توزیع پمفلت های آموزشی	۴۸
کارکنان - بازدیدکنندگان	تهیه پاور آموزشی و اجرا در LCD شرکت	۴۹
مشتریان - همسایگان - سازمان های ذیصلاح	نظر سنجی از جامعه	۵۰
پیمانکاران	صدور مجوز HSE کار برای پیمانکاران	۵۱
کارکنان - پیمانکاران	تهیه و توزیع اقلام ایمنی	۵۲
سهامداران	تجهیز ساختمان به سیستم اعلام و اطفاء حریق	۵۳
سهامداران	برنامه ریزی و برگزاری مانورهای HSE	۵۴
کارکنان	اخذ گواهینامه های HSE	۵۵

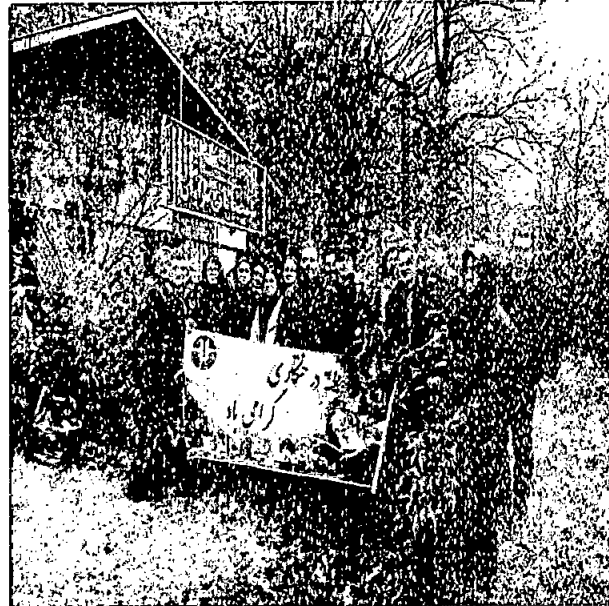
فرهنگ سازمانی و رهبری: شرکت داروسازی سبحان انکولوژی به لحاظ ماهیت و حساسیت فعالیت و تمرکزش در مبارزه با بیماری سرطان با طیف گسترده ای از نمایندگان جامعه که به نوعی با این بیماری در ارتباط هستند، دارای تعامل است و از این رو شرکت اقدام به نظر سنجی از جامعه از سال ۱۳۹۵ و بصورت نظام مند و با تعریف دستورالعمل نظرسنجی از جامعه نموده است. لازم به ذکر است گروه های جامعه شناسایی شده اند و شامل همسایگان، ادارات و سازمانها و همچنین بازدیدکنندگان و مهمانان می باشد که طی پرسشنامه ای نظرسنجی انجام و مورد ارزیابی قرار گرفته است.

با توجه به عزم جامعه جهانی برای حفظ و نگهداری محیط زیست و کاهش سطح آلاینده های ناشی از فعالیتهای صنعتی، شرکت داروسازی سبحان انکولوژی نیز همانگونه که در خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه خود تصریح نموده است، بر خود واجب می داند که در این حرکت جهانی هم سهمیم بوده و از هیچ فعالیتی که توانایی آن را داشته باشد فرو گذار ننماید. بدین منظور در اولین گامها اقدام به پیاده سازی و بازنگری سیستم مدیریت محیط زیست بر مبنای

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

ISO ۱۴۰۰۱ گردیده و تا کنون با خرید تجهیزات و امکانات متنوعی در جهت کنترل و کاهش آسیبهای زیست محیطی گام برداشته است. شایان ذکر است کاشت درخت نیز در راستای حفظ محیط زیست و احترام به حقوق نسل های آتی انجام می گردد.



همچنین به منظور تبعیت از قوانین و مقررات؛ استانداردهای ISO ۴۵۰۰۱ و HSE-MS نیز استقرار یافته و تلاش نموده تا پیامدهای نامطلوب عملیات سازمان بر کارکنان و جامعه را مدیریت نماید. اثربخشی این استانداردها براساس ممیزی های داخلی و شخص ثالث و بر طبق الزامات این استانداردها صورت می پذیرد.

علاوه بر آن جهت به اشتراک گذاشتن اطلاعات در حوزه HSE و تمامی فعالیتهایی که بنحوی در بهداشت، ایمنی و محیط زیست شرکت تأثیر دارند و بهبود روندهای اطلاع رسانی ریسک ها، قوانین و مقررات HSE، ارتباط با ذینفعان برون سازمان، برگزاری جلسات HSE، مشارکت در شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک ها و ... نمایندگانی از هر واحد بر اساس ویژگی عمومی، فردی و دانش و مهارت تخصصی HSE انتخاب می گردد و به صورت ماهیانه جلسه کارگروه HSE با حضور این نمایندگان با هدف مشاوره و مشارکت آن ها در خصوص مسائل مذکور و همچنین انتقال نظرات و پیشنهادات کلیه کارکنان در حوزه HSE برگزار می گردد.

اهم عناوین و گواهی نامه های کسب شده توسط شرکت در زمینه مسئولیت های اجتماعی:

- تقدیرنامه اولین همایش ارتباط صنعت و دانشگاه گیلان سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه جشنواره مدیران خلاق و نوآور استان گیلان سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه اولین نمایشگاه تولیدات برتر استان گیلان-مهر ۱۳۹۶.
- تجلیل از شرکت در جشنواره امتنان از کارآفرینان و مدیران واحدهای نمونه سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه موسسه خیریه حمایت از کودکان مبتلا به سرطان.
- تندیس و گواهینامه رعایت حقوق مصرف کنندگان استان گیلان سال ۱۳۹۶.
- صنعت برتر در زمینه HSE از سازمان صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۳۹۷.
- اخذ لوح تقدیر به عنوان HSE نمونه استان از مرکز بهداشت شهرستان رشت.
- اخذ لوح به عنوان کارفرمای سلامت محور و خانه بهداشت کاری برتر در سطح کشوری از ارگان اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی، تامین اجتماعی و مرکز بهداشت در سال ۱۳۹۸.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

- انتخاب شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط سازمان محیط زیست استان گیلان به منظور رقابت به عنوان صنعت سبز در سطح ملی در سال ۱۳۹۹.
- تقدیر از کارشناس محیط زیست شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت در راستای بهبود و ارتقای کیفیت زیست محیطی - صنعتی در سال ۱۴۰۲.
- تقدیر از کارشناس محیط زیست شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط اداره کار، تعاون و رفاه اجتماعی بعنوان کارگروه نمونه صنعت استان گیلان در سال ۱۴۰۳.
- تقدیر از کارشناس بهداشت شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط اداره کار، تعاون و رفاه اجتماعی در دو بخش بانوی فعال در عرصه ارتقای سطح دانش و مهارت زندگی جامعه کار و تولید و فعال در برگزاری دوره های آموزشی پیشگیری از انواع آسیب های اجتماعی در سال ۱۴۰۳.
- تقدیر از کارشناس محیط زیست شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت و همچنین اداره کل حفاظت محیط زیست استان گیلان در راستای بهبود و ارتقای کیفیت زیست محیطی شهرستان رشت با همت صنعت دوستدار محیط زیست در سال ۱۴۰۳.
- تقدیر از کارشناس محیط زیست شرکت داروسازی سبحان انکولوژی بعنوان ناظر زیست محیطی برگزیده سال توسط اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت در سال ۱۴۰۴.
- تقدیر از مدیر عامل محترم در راستای برگزاری همایش زیست محیطی و ترویج سبک زندگی پایدار توسط اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت در سال ۱۴۰۴.
- تقدیر از مدیر عامل محترم شرکت داروسازی سبحان انکولوژی بعنوان کارفرمای سلامت محور استانی در سال ۱۴۰۵.
- تقدیر از سرپرست HSE شرکت داروسازی سبحان انکولوژی بعنوان مسئول بهداشت حرفه ای برتر استانی در سال ۱۴۰۵.
- تقدیر از ناظر محیط زیست شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط اداره حفاظت محیط زیست شهرستان رشت در سال ۱۴۰۵.

گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی و بهداشتی :

با توجه به ضرورت یکپارچگی فعالیتهای انجام شده در حوزه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست و همچنین اعمال مدیریت جدی تر بر عملکرد پیمانکاران و ذینفعان در این حوزه، شرکت سبحان انکولوژی با استقرار واحد HSE در داخل کارخانه (با پرسنل: سرپرست HSE، کارشناس محیط زیست، همچنین استخدام پزشک) فعالیت خود را در جهت خدمات مزبور اجرا نموده است. این واحد با تجهیز و آماده نمودن مقدمات کار در شرایط اضطراری و تهیه نمودن یک عدد سیلندر اکسیژن با کلیه تجهیزات همراه پرسنل مجرب و متخصص و همچنین خرید و نصب تعداد ۱۶۰ عدد کپسول آتش نشانی در نقاط حساس و مهم کارخانه و احداث خانه بهداشت کارگری با کلیه تجهیزات پزشکی همراه کادر درمانی خود اقدام نموده است.

واحد HSE شرکت داروسازی سبحان انکولوژی تعامل و هماهنگی با ادارات کار و امور اجتماعی، بهداشت و اداره محیط زیست در پیشبرد اهداف سازمان و رعایت الزامات قانونی کشور، و با اخذ گواهینامه ایزو ۴۵۰۰۱ و ۱۴۰۰۱ سعی در به حداقل رساندن خطرات، توجه به سلامت پرسنل از طریق انجام معاینات دوره ای دو بار در سال (انجام تست تومور مارکر، اپتومتری، اودیومتری و اسپیرومتری) ، اندازه گیری و کنترل عوامل زیان آور محیط کار به صورت سالیانه و انجام بیم پاشنی به صورت فصلی، برگزاری مانورهای دوره ای جهت واکنش در شرایط اضطراری، همچنین به منظور کاهش و جلوگیری از آثار نامطلوب فعالیت های شرکت بر روی کارکنان، بنابر الزامات HSE پرسنل در هر مکانی که فعالیت می کند باید از تجهیزات حفاظت فردی در آن مکان جهت رعایت ملاحظات بهداشتی، ایمنی و محیط زیستی استفاده نماید تا اول به خود، سپس به دیگران و محیط آسیب نرساند. به همین منظور روش اجرایی و چک لیست های مربوطه تهیه شده است که تعدادی از آنها به شرح ذیل می باشد ۱- تعویض لباس پرسنل در هنگام ورود و خروج به بخش های تولیدی ۲- تعویض لباس میهمانان و پرسنل غیر تولیدی هنگام ورود و خروج به بخش های تولیدی ۳- تعویض لباس در ایرلاک ورودی و خروجی منطقه ویژه ۴- چک لیست بازرسی از لباسشویی ۵- نمونه برداری از مکان های آلوده پاکسازی شده و صدور مجوز ادامه کار و ... در راستای اطلاع رسانی به پرسنل در زمینه های بهداشت،

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

ایمنی و محیط زیست توسط بخش HSE به طور مرتب Pamphlet های تهیه و بین پرسنل توزیع می شود و نیز MSDS مواد مورد استفاده نیز تهیه شده و در اختیار افراد قرار می گیرد. در راستای سنجش فرهنگ سازمانی در حوزه HSE پرسشنامه سنجش فرهنگ سازمانی بر اساس مدل دنیسون و مشیرا که به صورت سالانه بین پرسنل توزیع و تحلیل های مربوط صورت می پذیرد. در حال حاضر با بکارگیری امکانات روابط عمومی نظیر نمایشگر نصب شده در لابی، اسلایدهای تبلیغاتی و اطلاع رسانی برای جلب همکاری های کلیه کارکنان برای ارتقاء سلامت و ایمنی محیط، زیست محیطی بخش می گردد. و در همین راستا با اجرای جلسات کمیته ایمنی و بهداشت به صورت ماهیانه و تشکیل جلسات زیست محیطی و انجام طرح های پایش و خود اظهاری مطابق قوانین محیط زیست، در جهت اجرای طرح های مدیریت پسماندهای صنعتی مطابق استانداردهای موجود قدم برداشته است.

رویکرد	دوره اجرا	اندازه گیری اثر بخشی	نحوه اجرا
معاینات بدو استخدام	قبل از اشتغال	سیستم های HSE	کارکنان جدید قبل از شروع به کار توسط متخصصان مجرب و معتمد طرف قرار داد مورد معاینات کامل جسمی قرار میگیرند.
معاینات دوره ای	سالانه	نتایج رضایت شغلی سیستم های HSE	کلیه پرسنل شرکت با ضریب مشارکت بسیار بالا همه ساله حداقل دو بار توسط پزشک طب کار شرکت و آزمایشگاه های معتبر مورد معاینات دوره ای قرار می گیرند.
معاینات اختصاصی	در صورت کشف بیماری	سیستم های HSE	در صورت کشف بیماری جهت پیشگیری از پیشرفت بیماری معاینات اختصاصی توسط پزشکان مجرب طرف قرار داد انجام میگردد. (۱۰ آیم بیش تر از الزامات قانونی می باشد) انجام تست تومور مارکر (برای کلیه پرسنل) و اپتومتری برای پرسنل در معرض ابتلا به کاهش سطح بینایی و اسپرومتری و اودیومتری برای پرسنل در معرض عامل زیان آور انجام می گیرد.
واکسیناسیون	در دوره های زمانی مورد نیاز	مراجعات و مکاتبات همکاران	اجرای واکسیناسیون علیه بیماریهای واگیر دار و غیر واگیر دار از قبیل هپاتیت و کزاز و ویروس کرونا (واکسیناسیون کرونا برای کلیه پرسنل طی دو مرحله انجام گرفت)
سمپاشی محیط کار	سالانه	سیستم های HSE	توسط پیمانکار
ارسال پیام های بهداشتی از طریق کانالهای ارتباطی	بطور پیوسته	سیستم های HSE	تهیه و توزیع پمفلت های ایمنی و بهداشت و حرفه ای و LCD
پوشش بیمه ای تکمیلی عمر و حوادث	سالانه	سیستم های بهداشت کار	یکسان سازی مقررات درمان بین کارکنان
درمانهای تخصصی توسط متخصصان و مراکز درمانی طرف قرار داد	بطور پیوسته	نتایج سنجش رضایت شغلی و مراجعات و مکاتبات همکاران	به منظور رفاه حال همکاران و ارتقاء کیفیت خدمات درمانی با متخصصین مجرب و مراکز درمانی معتبر قرار داد های همکاری منعقد شده است
	بطور پیوسته		

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

درمانهای سرپایی در محل شرکت		نتایج سنجش رضایت شغلی سیستم‌های HSE	تیم پزشکی مستقر در شرکت آماده ارائه خدمات درمانی سرپایی به مصدومان و بیماران اورژانسی میباشد
خدمات مشاوره ای و معاینات پزشکی	بطور پیوسته	نتایج سنجش رضایت شغلی و سیستم‌های HSE	مشاوره در زمینه مشکلات جسمی خود و خانواده با بخش بهداشت کار
خدمات مشاوره ای روانشناسی صنعتی (سال ۹۵-۹۶)	سالانه	سیستم های HSE	مشاوره در زمینه مشکلات خود و خانواده یا شغلی
خدمات مشاوره ای تغذیه و سلامت (سال ۹۶)	بطور پیوسته	سیستم های HSE	مشاوره در حوزه رژیم های غذایی و سلامت

همچنین شرکت به منظور اجرای هرچه بهتر رویکرد جبران رفاهیات و تسهیلات اقدام به تدوین آیین نامه رفاهی نموده است که تمام زمینه های رفاهی ایجاد شده برای کارکنان را در بر می گیرد. براساس روال عادی در چند سال گذشته سرویس رفت و برگشت و سرویس پذیرایی جهت ایجاد حداقل رفاه حال پرسنل در نظر گرفته شده است و از مرداد ماه سال ۹۲ برنامه صبحانه نیز اجرایی شد. همچنین شرکت به منظور حفظ و نگهداشت کارکنان، اقدام به شناسایی نیازهای انگیزشی افراد کلیدی در شرکت نموده است.

ماهیت فرایندهای تولید ایجاب می کند که ایجاد محیط کاری ایمن و سالم از اهم موضوعات باشد، شرکت با رعایت کلیه قوانین، مقررات و دستورالعملهای ملی ایمنی و بهداشت حرفه ای و سایر الزامات مرتبط و بهبود مداوم در عملکرد سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای (منطبق بر استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱) و اهداف استراتژیک پیشگیری از بروز حوادث و آسیب ها و بیماری های شغلی، کاهش ریسک خطرات به پائین ترین حد ممکن، تقویت رویکرد پیشگیرانه و فرایند گرا در مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست و توجه به الزامات توسعه پایدار در حوزه محیط زیست، ایمنی و بهداشت حرفه ای و همچنین اشاعه فرهنگ کار گروهی با تعیین اهداف و اجرای برنامه ها در جهت تحقق آنها و تامین زیر ساخت های تعالی در سیستم های مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست را برلوحه فعالیتهای خود قرار داده و جهت تبدیل شدن به سازمانی پیشرو و متعالی، بر بهبود عملکرد های زیست محیطی، سلامت و ایمنی کارکنان با مد نظر قرار دادن معیارهای کیفیت، مدرن تر شدن شیوه های مدیریتی منطبق با استانداردها، در مسیر توسعه سازمانی خود تاکید دارد و فعالیت های مربوطه توسط بخش HSE در شرکت برنامه ریزی و با مشارکت و پشتیبانی رهبران و کلیه کارکنان اجرا می گردد. مجموعه این فعالیتها منجر به اخذ گواهینامه HSE از ابتدای سال ۱۳۹۵ گردید. این اقدامات به وسیله گزارش های بازرسان وزارت کار و رفاه اجتماعی و سازمان حفاظت محیط زیست و شاخص های تعداد خطرات شناسایی شده، تعداد مانورهای آتش نشانی، فراوانی تکرار حوادث و شدت حادثه مورد پایش قرار می گیرد.

به منظور ارتقاء کیفیت و کمیت معاینات ادواری و همچنین کاهش زمان انجام معاینات، همه ساله این معاینات به صورت دو بار در سال توسط شرکتهای طب کار مجاز و با نظارت مستقیم تیم طب کار انجام شده و شامل ویزیت پزشک، آزمایش خون، اودیومتری، اسپیرومتری می باشد که نتایج این معاینات در بانک اطلاعات سلامت همکاران و همچنین پرونده های پزشکی ایشان ثبت می گردد. و پس از انجام آزمایشات در قالب خلاصه نتیجه معاینات به پرسنل اطلاع رسانی می گردد.

در راستای تطبیق و تناسب پست های کاری با پرسنل و در جهت راحتی و افزایش راندمان کاربرو استاندارد ساز وسایل و تجهیزات مورد استفاده برای نیروی انسانی از علم انترپومتری (تعیین ابعاد بدن) مورد استفاده قرار گرفته این امر برای کلیه پرسنل بسته بندی انجام شده و خریداری صندلی مورد استفاده در واحد بسته بندی شرکت بر اساس نتایج این اندازه گیری بوده است.

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

طرح ها و برنامه های مدون توسعه سلامت، بهداشت و ایمنی کارکنان: طراحی و استقرار طرح ها و برنامه های مدون توسعه سلامت، بهداشت و ایمنی کارکنان، توسط کمیته HSE و انرژی، کارگروه HSE و کمیته غذا اجرا می گردد. اثربخشی و کارایی رویکردهای مختلف از طریق شاخص های HSE اندازه گیری، تحلیل و بهبودهای لازم صورت می گیرد که نتایج آن طی سالهای گذشته نشان از اثربخش بودن این فعالیت ها دارد.

رویکردهای متنوعی در حوزه بهداشت و درمان ایجاد و اجرا شده است از آن جمله می توان به مواردی چون افزایش آموزش پرسنل و ارتقاء سطح فرهنگ ایمنی شرکت، درگیر نمودن رهبران و مدیران اجرایی شرکت با موضوع HSE، استفاده از تجربیات شرکت های مشابه داخلی و خارجی در عارضه یابی HSE اشاره نمود. واحد HSE در راستای ترویج فرهنگ HSE اقدام به برگزاری جلسه آموزشی اقتصاد بهداشت و ایمنی کار برای مدیر عاملین شرکت های شهر صنعتی نمود که منجر به تقدیر و تشکر جناب آقای دکتر رضا بهشتی سرپرست مرکز بهداشت شهرستان رشت از مدیریت محترم و کارشناس بهداشت حرفه ای شرکت به پاس میزبانی فاخر در برگزاری این جلسه شد.

به پاس میزبانی فاخر در برگزاری این جلسه شد.

[illegible]

به منظور حفظ ایمنی و بهداشت حرفه ای و انجام منظم پایش ها و بازرسی های دایمی، مشاور ایمنی و آتش نشانی توسط واحد HSE به خدمت گرفته شده است که به صورت هفتگی در شرکت حاضر شده و در هر دوره سه ماهه نیز با همراهی و مشورت ایشان مانورهایی به منظور افزایش آگاهی پرسنل و ضریب ایمنی صورت می پذیرد. در همین راستا برای آن دسته از همکارانی که در مانورها حضور فعال دارند از رویکردهای تشویقی استفاده می شود و نیز با بکارگیری امکانات روابط عمومی نظیر LCD نصب شده در لابی، اسلایدهای تبلیغاتی و اطلاع رسانی برای جلب همکاری های کلیه کارکنان برای ارتقاء سطح سلامت، ایمنی و محیط زیست بخش می گردد.

۳-مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

٢-١-٤ منابع:

در دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵، شرکت وجوه نقدی معادل ۱.۸۹۷.۴۴۱ میلیون ریال، دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها معادل ۱۵.۱۱۷.۲۱۴ میلیون ریال، سرمایه‌گذاری بلند مدت ۵.۱۳۵ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۱.۵۶۳.۸۵۵ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۱۹.۲۱۴.۲۵۳ میلیون ریال، اخذ تسهیلات خرید دین در طی دوره به منظور افزایش قدرت خرید به مبلغ ۲۰.۷۷۰.۰۶۰ میلیون ریال و مجموع بدهی‌های جاری معادل ۱۱.۲۴۸.۱۱ میلیون ریال داشته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۳-۲- مصارف:

موارد مصرف وجوه نقد شرکت برای دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ به شرح ذیل ارائه می گردد:

بابت خرید خدمات و پیش پرداخت مواد و کالا، مبلغ ۱,۸۶۹,۰۴۴ میلیون ریال، بابت تحصیل دارایی ۵۸,۶۸۰ میلیون ریال، بابت تسویه حسابهای پرداختنی جهت خرید مواد اولیه ۷۲۶,۹۸۷ میلیون ریال، بابت بازپرداخت تسهیلات و هزینه های مالی مرتبط ۲,۹۱۵,۹۵۰ میلیون ریال بابت هزینه های شرکت شامل پرسنلی و عمومی و فروش و غیره ۳,۵۷۲,۱۰۷ میلیون ریال گردش مالی ایجاد گردیده است که تمامی اعداد مزبور از تراز شرکت و قبل از صدور سند بهای تمام شده استخراج شده است.

اقداماتی که در سال مالی ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ بابت کاهش هزینه های تولید و افزایش بهره وری انجام شد به شرح ذیل می باشد:

- ۱- حذف رابره های خارجی و تامین رابره های داخلی.
- ۲- افزایش ظرفیت عملی تولید محصولات استرل از طریق روش تولید کمپینی در کوتاهترین زمان سیکل تولید در راستای Mass production.
- ۳- بهبود روش آنالیز محصولات باریسیتینیب، کپسیتابین، اورولیموس و فاوپیراویر به منظور نتیجه گیری چابک در پایان روز پاکسازی.
- ۴- افزایش زمان استریلیتی خط فیلینگ از ۳ به ۴ روز.
- ۵- ارتقاء سخت افزار و نرم افزار فریز درایر.
- ۶- افزایش ظرفیت محصولات جامدات گرانول مرطوب با بکاری گیری آون در دوشیفت (کپسیتابین).
- ۷- تهیه و نصب لوله استیل از خروجی خطوط CIP-SIP اتاق واشینگ به دستگاه.
- ۸- افزایش تعداد قرص های هر قوطی به تفکیک محصول که منجر به کاهش مصرف قوطی و اقلام بسته بندی گردید.
- ۹- ارتقای ظرفیت روکش قرص با سوپانسیون های آلی.
- ۱۰- تولید مواد اولیه ای api یا ماده ای موثره محصولات تولیدی توسط خود شرکت.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

این بخش صرفا شامل انواع ریسک های اصلی تجاری، عملیاتی و مالی شرکت اعم از داخلی، خارجی و بین المللی جدید که در دوره جاری مورد گزارش رخ داده و نحوه مدیریت آنها و همچنین ریسک های قابل پیش بینی برای دوره آتی به شرح می باشد:

- ریسک اعتباری: با توجه به اینکه بخش عمده ای از بدهیهای شرکت ناشی از تسهیلات اخذ شده از سیستم بانکی کشور می باشد احتمال افزایش نرخ سود تسهیلات بانکی تاثیر مستقیم بر هزینه های مالی شرکت و سود خالص خواهد گذاشت.
- ریسک بازار: از آنجائیکه تامین کنندگان مواد اولیه و تجهیزات و ماشین آلات شرکت عمدتا از منابع خارجی می باشند نوسانات نرخ ارز می تواند تاثیر مستقیم بر قیمت تمام شده و سود عملیاتی و خالص داشته باشد.
- ریسک نقدینگی: با عنایت به اینکه بخش عمده ای از مواد اولیه این شرکت از خارج از کشور تامین می گردد، عدم تامین به موقع نقدینگی می تواند سودآوری شرکت را تحت تاثیر قرار دهد.
- ریسک ورود رقبا (تولید کننده ها) در فروش محصولات: با توجه به جذابیت این بخش، سرمایه گذاری های جدید و ورود رقبای داخلی تولید کننده از ریسک های مهم شرکت می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

- ریسک دوره وصول مطالبات: با توجه به بالاتر رفتن دوره وصول مطالبات از مشتریان (شرکتهای پخش) و عدم پرداخت به موقع مطالبات توسط مشتریان، بویژه پس از اجرای طرح تحول نظام سلامت، شرکت با ریسک عدم تامین نقدینگی لازم روبرو می باشد.
- ریسک تغییرات نرخ فروش: با توجه به تغییرات نرخ ارز (به عنوان مبنای تامین مواد اولیه) در صورت عدم افزایش قیمت محصولات توسط سازمان غذا و دارو، سود آوری شرکت تحت تاثیر قرار خواهد گرفت.
- ریسک های فرایندی: با توجه به مشکل بودن تامین مواد و قوانین سخت گمرکی، توقف خطوط تولیدی و تحت پوشش قرار نگرفتن ظرفیت کلیه خطوط تولیدی به سبب دلایل مذکور یکی از ریسک های احتمالی می باشد.
- ریسک نوسانات نرخ بهره: افزایش قابل توجه در نرخ هزینه های تامین مالی می تواند باعث کاهش سود خالص شرکت شود آن هم به دلیل اینکه بخش قابل توجهی از میزان سرمایه در گردش و مخارج سرمایه ای مورد نیاز شرکت از محل تسهیلات بانکی تامین می گردد. تاثیر این موضوع در سود خالص شرکت در صورت سود (زیان) شرکت به وضوح قابل رویت می باشد.
- ریسک نوسانات نرخ ارز: از آنجاییکه بخش عمده ای از مواد اولیه، ماشین آلات، تجهیزات و قطعات یدکی مورد نیاز شرکت وارداتی می باشد؛ افزایش قابل توجه قیمت برابری ارز و بخصوص دلار و یورو در مقابل ریال می تواند باعث افزایش بهای تمام شده محصولات تولیدی و کاهش سود خالص شرکت گردد.
- ریسک سیاسی و قانونی: با عنایت به وارداتی بودن مواد اولیه و قطعات و تجهیزات، هرگونه شرایط محدود کننده ناشی از تحریم های بین المللی یا تغییر در قوانین و مقررات دولتی می تواند باعث کاهش فعالیت های شرکت و نهایتاً کاهش سود را به همراه داشته باشد.
- ریسک تامین انرژی: با توجه به مصرف انرژی از قبیل برق و گاز جهت تجهیزات و ماشین آلات تولید محصولات، و با عنایت به روند ناترازی موجود در کشور بزرگترین تامین انرژی؛ این موضوع می تواند موجب بروز مشکلاتی در میزان تولید و به طبع آن کاهش در میزان فروش و تامین داروی کشور گردد که تاثیر به سزایی در کاهش سودآوری و افزایش میزان ضایعات به همراه خواهد داشت.
- ریسک نرخ تورم: این نوع ریسک، عبارت از ریسک قدرت خرید، یا کاهش ریسک قدرت خرید می باشد.
- ریسک تامین مواد اولیه و نرخ نهاده های تولیدی: در صورتی که مواد اولیه صنعتی یا محصولات مورد نیاز، به موقع یا اصلاً تامین نشوند. چنین شرایطی منجر به اختلال در جریان مواد، محصولات یا قطعات شده و روند تولید را مختل می کند.
- ریسک تنش های ژئوپولیتیک و نظامی: با توجه به تشدید تنش های منطقه ای در اسفند ۱۴۰۴ و فروردین ۱۴۰۵، ریسک ایجاد اختلال در کریدورهای حمل و نقل بین المللی و افزایش هزینه های لجستیک وجود دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

جدول ذیل خلاصه ای از مهم ترین منابع و ریسک ها و روابط شرکت با شرکای تجاری را نشان می دهد :

در رابطه با افزایش نرخ ارز و به تبع آن افزایش قیمت مواد اولیه، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات روبرو بوده است که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی شده چالش مذکور کنترل گردد.	اطلاعات در خصوص منابع و ریسک ها
بخش عمده ای از مواد اولیه شرکت خرید از منابع خارجی است که با توجه به نوسانات نرخ ارز و افزایش تعرفه گمرکی واردات مربوط به مواد اولیه مصرفی در صنعت داروسازی و افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی از طریق بازار داخلی نموده است.	
با توجه به اینکه بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از طریق شرکت هایی تامین می شود که نحوه سیاست گذاری و مکانیزم تعیین قیمت ناشی از موضوعات مختلف بر آنها وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با بکارگیری مذاکرات اثر بخش، تعاملات با آن شرکتها را در سطح بهینه مدیریت نماید. همچنین با توجه به موضوع فوق شرکت با کنترل فرایندهای خود تلاش نموده است بتواند وضعیت منابع و مصارف خود را بهبود بخشد.	منابع مالی و غیرمالی مهم در دسترس شرکت و چگونگی استفاده از این منابع برای دستیابی به اهداف
شرکت در راستای استفاده از مزیت مرتبط با منابع مالی و غیرمالی همواره تلاش نموده است به نحوی اقدام نماید تا حداکثر استفاده از منابع مالی در دسترس برای شرکت فراهم نماید. به این منظور سیاست شرکت جهت کاهش خروج منابع نقدی، تولید محصولات در داخل و کاهش شدید محصولات ساخته شده وارداتی بوده است همچنین در همین راستا شرکت اقدام به عقد قراردادهای تولید مشترک با شرکتهای دانش بنیان داخلی با مزیت استفاده از منابع نقدی آنها جهت تامین مواد اولیه مورد نیاز که بخش قابل توجه ای از بهای تمام شده محصولات می باشد، نموده است.	
با توجه به روند سودآوری شرکت در سنوات گذشته، بخش عمده ای از تمرکز شرکت در حفظ تداوم فعالیت می باشد. ساختار سرمایه شرکت به دلیل بالا بودن دوره وصول مطالبات در وضعیت مطلوب و مناسبی نیست که استراتژی شرکت با توجه به روند سودآوری و قابل قبول بودن حاشیه سود محصولات تولید و سود آور بودن عملیات شرکت افزایش سرمایه شرکت با هدف اصلاح ساختار سرمایه طی سنوات گذشته و آتی خواهد بود ضمناً سیاستهایی همچون تولید محصولات فروش محور که منجر به ورود وجه نقد با سرعت بیشتری در چرخه عملیات شرکت می شود در سر لوحه عملیات تولیدی شرکت قرار گرفته است.	تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت
جریان های نقدی و نقدینگی شرکت عمدتاً ناشی از کسب و کار و فعالیت عملیاتی شرکت بوده که تغییرات صورت گرفته نسبت به دوره مشابه قبل نیز عمدتاً ناشی از فعالیت های عادی شرکت می باشد.	نقدینگی و جریان های نقدی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

شرکت در حال حاضر از بهترین نیروهای متخصص و آموزش دیده و با تجربه در روند عملیات خود بهره می برد. به دلیل تکنولوژی بالای مورد استفاده در تولید محصولات این شرکت سیاست شرکت حفظ و نگهداری نیروهای کلیدی و ایجاد مشوق های لازم جهت انتقال دانش و تجربیات این نیروها در کلیه سطوح سازمانی است.	سرمایه انسانی و فکری
شرکت در تدوین برنامه های خود همواره به منابع مورد نیاز در جهت دستیابی به اهداف تعریف شده توجه می نماید. در این راستا مدیران اجرایی موظف هستند تا نیازها و کمبودها را شناسایی و نسبت به رفع آنها اقدام نمایند.	برنامه کمبودهای شناسایی شده
برنامه شرکت برای شناسایی، کنترل و مدیریت ریسکهای پیش گفته در گزارش حاضر تشکیل کمیته های تخصصی ریسک و حسابرسی بوده است که پس از مشخص شدن ریسک، نحوه مقابله و کنترل با آن از طریق ارکان شرکت شامل هیئت مدیره و مدیر عامل به منظور اجراء (مقابله و مدیریت ریسک) به مدیریتها ابلاغ می شود و از طریق کمیته ریسک و حسابرسی بطور منظم بازنگری و پیگیری می شود.	برنامه ها و راهبردهای مدیریت برای مقابله یا کاهش ریسکها و میزان اثربخشی راهبردهای مدیریت ریسک
در راستای کاهش خروج منابع مالی، استراتژی و سیاست شرکت انعقاد قرارداد با شرکتهای دانش بنیان به عنوان ذینفعان جهت استفاده از منابع نقدی آنها به منظور تامین مواد اولیه توسط ایشان می باشد که با توجه به گسترش روابط فوق تاثیر قابل توجهی بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت دارد. همچنین شرکت روابط مطلوبی با سایر ذینفعان از جمله بانک های تامین کننده منابع نقدی، سازمان های دولتی و سهامداران دارد.	روابط مهم با ذینفعان و چگونگی احتمال تاثیر این روابط بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت و چگونگی مدیریت این روابط
عمده بدهیهای شرکت ناشی از تسهیلات بانکی می باشد که سیاست و استراتژی شرکت جهت بازپرداخت بدهیهای فوق اصلاح ساختار سرمایه از طریق افزایش سرمایه و استفاده از ابزارهای نوین تامین مالی می باشد.	بدهیهای شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت
سرمایه در گردش شرکت به دلیل بالا بودن دوره وصول مطالبات و کاهش ورود منابع نقدی ناشی از فروش و افزایش دریافت تسهیلات بانکی و پرداخت هزینه های مالی در وضعیت مطلوبی نیست، با این وجود سیاست شرکت استفاده بهینه تر از منابع نقدی در دسترس، کاهش دوره وصول مطالبات از طریق تولید محصولات غیر بیمارستانی و اصلاح ساختار سرمایه به منظور بهبود سرمایه در گردش می باشد.	وضعیت سرمایه در گردش، شامل الزامات، تعهدات شرکت و راهبرد و توانایی شرکت در مواجهه با کمبود سرمایه در گردش
عمده منابع مورد انتظار برای تامین نقدینگی لازم جهت تداوم فعالیت و عملیات تولیدی شرکت ورود وجه نقد ناشی از فروش محصولات می باشد، ضمناً به منظور کاهش دوره وصول مطالبات استفاده از سایر ابزارهای تامین مالی شامل دریافت اوراق بهادار از شرکتهای پخش به جای مطالبات جهت تامین نقدینگی لازم در دستور کار قرار دارد.	منابع مورد انتظار برای تامین مالی
با توجه به حجم بالای تسهیلات دریافت شده از بانکها و قوانین بانکی، محدودیتهایی برای دسترسی به منابع نقدی بانکی توسط شرکت وجود دارد، معذالک سیاست و استراتژی شرکت استفاده از سایر ابزارهای تامین مالی و کاهش دوره وصول مطالبات به منظور کاهش حجم تسهیلات بانکی و هزینه های مالی می باشد.	محدودیت دسترسی به سرمایه و تامین اعتبار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

اختلال در واردات مواد موثره	استراتژی افزایش ذخیره استراتژیک مواد اولیه برای بازه زمانی ۳ ماهه و همچنین داخلی سازی در دستور کار شرکت قرار داده شده است.
-----------------------------	--

۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

این شرکت با وابستگی مستقیم به سهامدار عمده شرکت گروه دارویی سبحان (سهامی عام) تحت عنوان واحد تجاری اصلی فعالیت می نماید و همچنین سایر اشخاص وابسته از جمله شرکت پخش یارا طب ثامن می تواند بالاترین تاثیر را در جهت سودآوری شرکت ایفا نماید. شرکت در دوره مورد گزارش، مبلغ ۱.۲۳۰.۰۰۲ میلیون ریال محصولات دارویی به شرکت پخش البرز و مبلغ ۱۴.۴۹۳ میلیون ریال به شرکت پخش یارا طب ثامن فروخته است.

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعای	له/علیه	مرجع رسیدگی	مبلغ خواسته (ریالی/ارزی)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادر)	خلاصه ای از رای صادر	توضیحات
۱	پرونده بازاریابی بهتاش	۱۴۰۱	بهتاش	شعبه سوم اجرا	۸۴۰/۰۰۰/۰۰۰ تومان	اجرا	رای به له شرکت صادر گردیده و ماشین نیز توقیف شده است	خودروی محکوم علیه توقیف و درخواست مزایده شده است. در ادامه با توجه به اخذ دستور توقف، پرونده مسکوت و محکوم علیه درخواست ابطال نموده است که شرکت مجدداً درخواست رسیدگی نموده است. همچنین حکم جلب نیز صادر گردیده است

۱. بابت شرکت بهتاش خودروی ایشان توقیف و درخواست مزایده شده است. در ادامه با توجه به اخذ دستور توقف، پرونده مسکوت و محکوم علیه درخواست ابطال نموده که شرکت مجدداً درخواست رسیدگی نموده است. همچنین حکم جلب نیز صادر گردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

۴-۱-۱- در جدول زیر خلاصه عملکرد شرکت در مقایسه با مدت مشابه سالهای قبل ارائه می گردد:

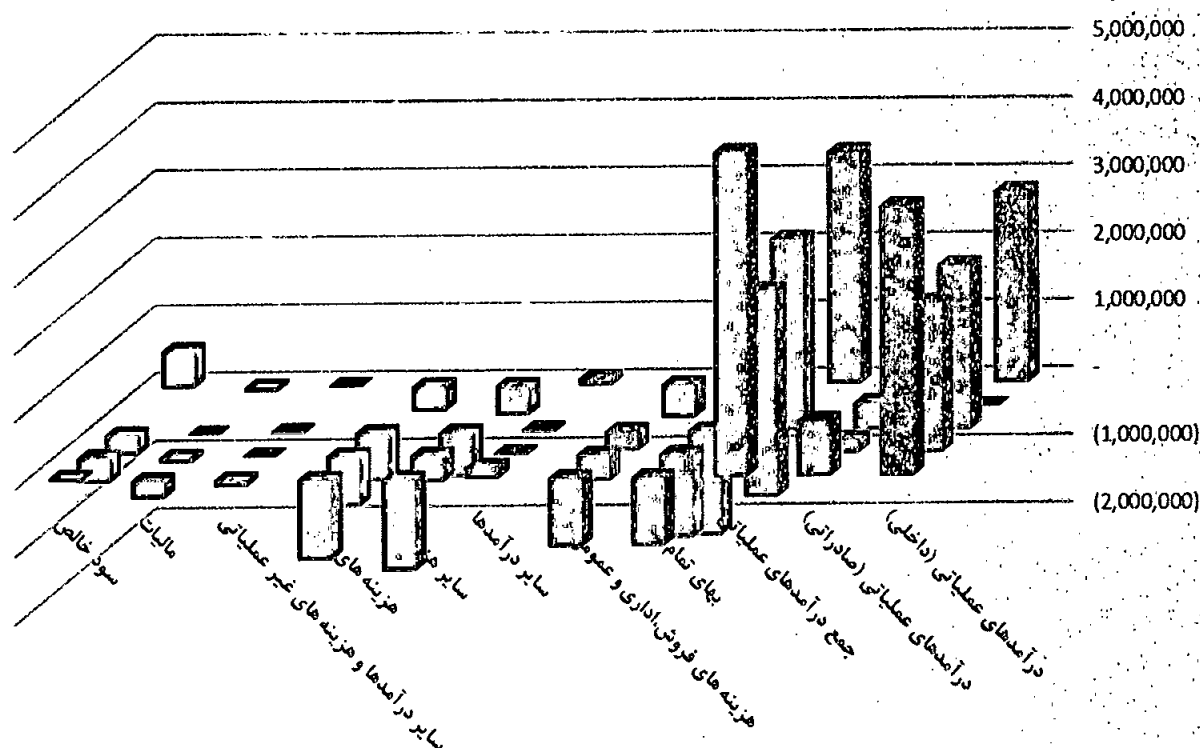
(مبالغ - میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳	دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۲	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۳,۹۹۷,۴۵۴	۲,۲۱۸,۱۶۲	۲,۴۳۶,۱۷۵	۲,۸۴۴,۱۰۸	۸۰
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۸۱۶,۷۱۶	۱۹۶,۹۵۳	۴۰۰,۵۶۵	۵۹۵,۷۵۵	۳۱۵
حذف درآمدهای عملیاتی	۴,۸۱۴,۱۷۰	۲,۴۱۵,۱۱۵	۲,۸۳۶,۷۴۰	۳,۴۳۹,۸۶۳	۹۹
بهای تمام شده	(۱,۰۱۰,۶۹۶)	(۱,۲۳۴,۶۶۷)	(۱,۵۴۹,۹۷۶)	(۱,۶۶۱,۸۶۳)	(۱۸)
هزینه های فروش، اداری و عمومی**	(۱,۰۲۵,۶۸۹)	(۳۸۴,۳۱۱)	(۲۸۶,۳۶۶)	(۴۸۶,۵۳۵)	۱۶۷
سایر درآمدها	۱۶۷,۶۰۱	۲۸,۰۴۴	۳۴,۳۴۵	۱۰۱,۴۴۷	۴۹۸
سایر هزینه ها	(۱,۳۵۸,۱۶۳)	(۳۸۱,۵۴۹)	(۶۵۵,۳۵۸)	(۴۳۳,۱۳۶)	۲۵۶
هزینه های مالی	(۱,۱۸۸,۹۲۴)	(۷۳۸,۵۸۲)	(۷۰۸,۰۴۳)	(۳۶۶,۶۳۸)	۶۱
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	(۹۰,۴۳۰)	۱۱,۳۵۰	۳۰,۸۴۹	۱۴,۰۰۹	(۸۹۷)
مالیات	(۲۶۰,۹۴۰)	(۷۸,۰۰۰)	-	(۵۸,۶۴۴)	۲۳۵
سود خالص	۴۶,۹۲۸	(۳۶۲,۶۰۰)	(۲۹۷,۸۰۹)	۵۴۸,۵۰۳	۱۱۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

نمودار سود و زیان



دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ □ دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
 دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۲ □ دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

❖ افزایش در مبلغ فروش داخلی عمدتاً بابت اخذ و اعمال به هنگام افزایش نرخ بوده است.

❖ افزایش در میزان صادرات بابت صادرات محصولات به کشور عراق بوده است.

❖❖❖ لازمه افزایش در میزان بازدهی و کسب سود، استفاده از منابع به نحو موثر و انجام هزینه به منظور بهبود سود آوری در آینده ی نزدیک می باشد. عمده افزایش در هزینه های اداری و فروش مورد نظر بابت افزایش در هزینه پرداختی بابت افزایش در سطح حقوق دستمزد بر اساس دستورالعمل وزارت کار، افزایش در برگزاری سیمینار ها، افزایش تورم در تامین قطعات و لوازم مصرفی و هزینه های بازاریابی می باشد.

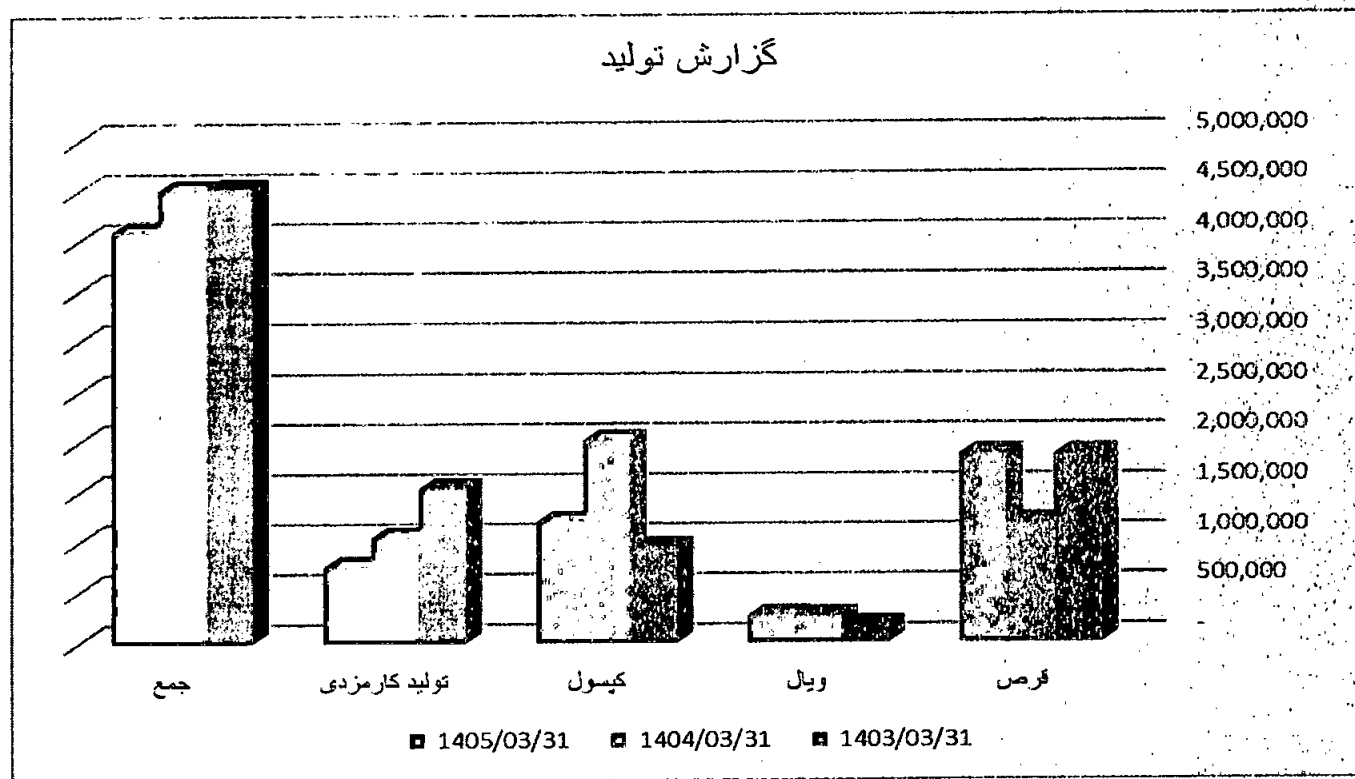
❖❖❖❖ عمده افزایش در میزان سایر درآمدها از بابت اعمال نرخ تسعیر ارز بوده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۲-۱-۴- مقایسه مقدار تولید سه سال اخیر در یک نگاه :

شرح محصول	۱۴۰۵/۰۳/۳۱	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	درصد تغییرات دوره آخر نسبت دوره قبل
قرص	۱,۸۷۲,۹۴۸	۱,۱۸۸,۲۲۶	۱,۸۷۹,۲۸۴	۵۸
ویال	۱۶۷,۶۹۶	۲۵۷,۵۹۳	۲۶۴,۰۱۱	(۳۵)
کپسول	۹۴۶,۲۵۴	۲,۰۲۲,۰۲۵	۱,۲۰۶,۸۲۰	(۵۳)
تولید کارمزدی	۱,۵۴۳,۲۸۸	۱,۰۴۹,۱۱۴	۷۵۴,۳۳۹	۴۷
جمع	۴,۵۳۰,۱۸۶	۴,۵۱۶,۹۵۸	۴,۱۰۴,۴۵۴	۰.۳

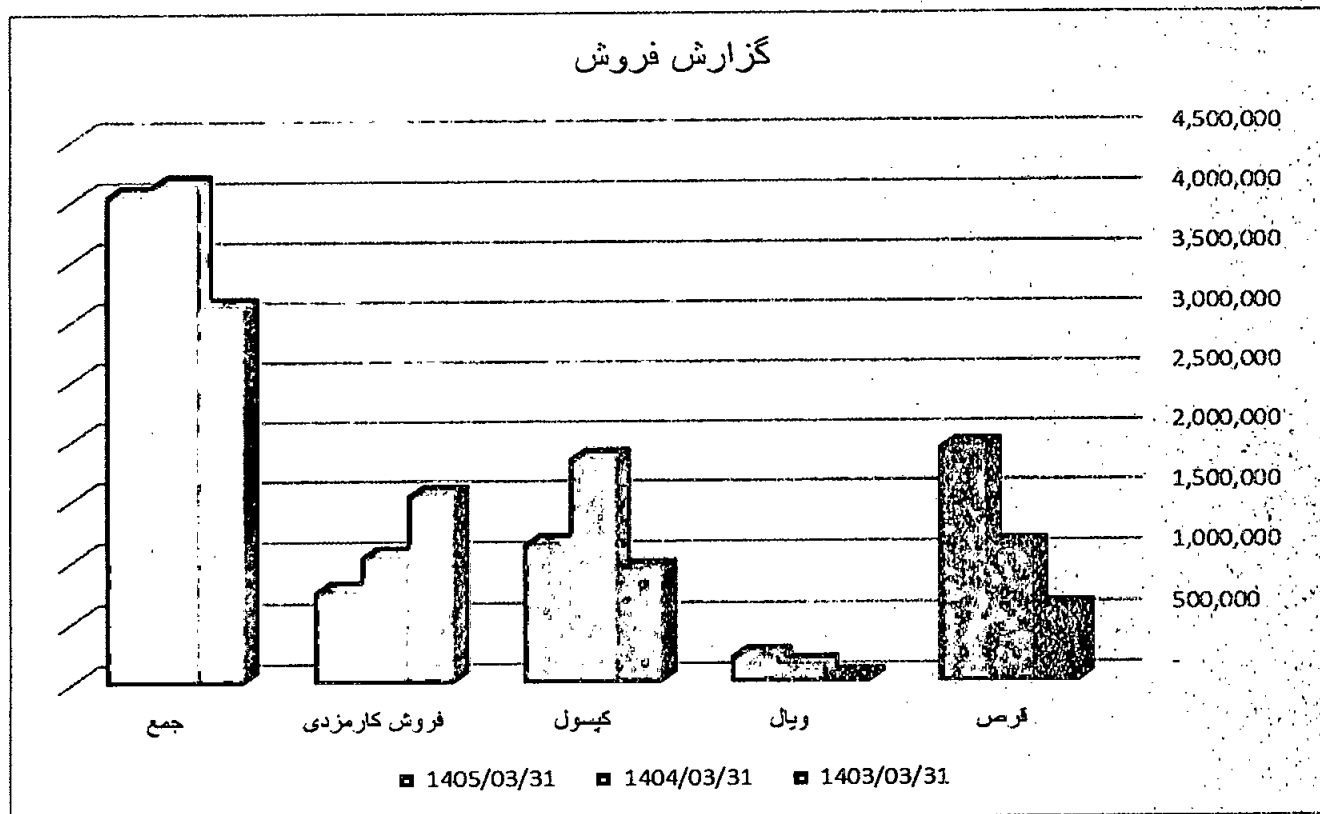


گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۳-۱-۴- مقایسه مقدار فروش سه سال اخیر در یک نگاه :

شرح محصول	۱۴۰۵/۰۳/۳۱	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۱۴۰۳/۰۳/۳۱	درصد تغییرات دوره آخر نسبت دوره قبل
قرص	۶۰۰,۶۲۸	۱,۱۱۰,۱۴۶	۱,۹۳۶,۳۸۸	(۴۶)
ویال	۴۱,۴۰۷	۱۴۴,۲۸۳	۲۱۵,۵۱۲	(۷۱)
کپسول	۹۳۰,۱۹۹	۱,۸۴۴,۱۸۹	۱,۱۳۷,۱۳۴	(۵۰)
فروش کارمزدی	۱,۵۴۰,۵۶۳	۱,۰۳۷,۹۲۶	۷۵۴,۳۳۳	۴۸
جمع	۳,۱۱۲,۷۹۷	۴,۱۳۶,۵۴۴	۴,۰۴۳,۳۶۷	(۲۵)



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۴-۱-۴- گزارش برآورد مبلغ تولید و فروش و بهای تمام شده :

خلاصه ای از اطلاعات شرکت																					
درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده :																					
ردیف	نوع کالا	واحد	ظرفیت عملی	بهای و مرجع قیمت گذاری	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰					دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱					برآورد شش ماه منتهی به ۱۴۰۵/۰۹/۳۰						
					تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش	مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش		مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص				
فروش داخلی:																					
۱	قرص	عدد		دولت	۱,۱۸۷,۰۶۱	۱,۱۰۷,۷۲۶	۲,۳۰۰,۳۳۸	۳,۶۵۵,۹۲۶	۱,۷۸۶,۱۷۱	۱,۸۶۸,۹۶۵	۱,۸۶۰,۹۴۸	۵۸۸,۶۲۸	۲,۸۳۶,۷۰۲	۱,۶۶۹,۷۶۲	۳۱۳,۰۲۳	۱,۲۵۶,۷۲۹	۴,۴۹۰,۳۸۱	۴,۴۹۰,۳۸۱	۲۶۲,۹۲۰	۲۶۲,۹۲۰	۴,۱۰۲
۲	کپسول	عدد		دولت	۲,۰۲۳,۶۲۷	۱,۸۲۹,۳۲۲	۶۴۲,۳۹۴	۱,۱۷۲,۹۷۶	۶۲۰,۳۸۷	۵۴۴,۶۸۹	۹۴۴,۹۰۴	۹۳۰,۱۹۹	۱,۰۲۳,۶۸۵	۹۶۱,۳۴۷	۲۰۵,۴۱۴	۶۵۵,۹۲۳	۱,۴۲۵,۳۲۰	۱,۴۲۵,۳۲۰	۲۳۵,۳۲۲	۲۳۵,۳۲۲	۲,۸۸
۳	ویال	عدد		دولت	۱۸۷,۹۲۰	۶۹,۹۱۹,۴۱۲	۶۹,۰۴۰	۳,۴۴۶,۴۴۶	۱,۲۹۵,۶۲۹	۲,۱۵۰,۷۹۷	۱۲۲,۴۴۴	۴۱۲,۹۲۳,۳۲۰	۱,۶۳۱,۹۵۲	۳۵,۲۰۰	۱,۵۹۶,۷۵۲	۵۱۹,۴۶۵	۵۱۹,۴۶۵	۵۱۹,۴۶۵	۲,۲۲۲,۴۵۷	۲,۲۲۲,۴۵۷	۴,۴۴۷
جمع فروش داخلی					۳,۳۹۸,۶۱۸	۳,۰۰۶,۱۲۹	۲,۷۵۳,۴۹۱	۸,۲۷۷,۲۴۸	۳,۷۱۲,۸۹۷	۴,۵۶۴,۴۵۱	۲,۹۳۸,۲۸۶	۱,۵۲۲,۷۷۹	۲,۷۹۹,۵۲۷	۴,۲۶۲,۰۶۱	۶۵۳,۶۳۷	۳,۶۰۹,۴۲۴	۶,۴۲۴,۸۷۷	۶,۴۲۴,۸۷۷	۶,۴۲۴,۸۷۷	۸,۸۵۸	۸,۸۵۸
فروش صادراتی:																					
۴	قرص	عدد		هیأت مدیره	۲,۴۰۰	۲,۴۰۰	۲۰۵,۵۴۴	۴۹۳	۴۸۴	۹	۱۲,۰۰۰	۱۲,۰۰۰	۲۹۵,۴۲۲	۳,۵۴۵	۱,۴۲۷	۳,۵۴۵	۳,۵۴۵	۳,۵۴۵	۷,۱۹۵,۸۶۰	۷,۱۹۵,۸۶۰	۳,۳۷۲
۵	ویال	عدد		هیأت مدیره	۷۸,۹۰۱	۷۸,۹۰۱	-	۳۹۹,۶۲۴	۲۰۹,۹۰۰	۱۸۹,۷۲۴	۳۷,۴۵۵	۲۱,۷۱۰,۶۰۴	۸۱۳,۱۷۱	۱۳,۹۷۰	۷۹۹,۲۰۱	۶۵,۹۱۲	۶۵,۹۱۲	۶۵,۹۱۲	۹,۵۶۵,۰۹۲	۹,۵۶۵,۰۹۲	۴,۵۴۲
۶	کپسول	عدد		هیأت مدیره	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۹,۰۸۲,۳۴۰	۹,۰۸۲,۳۴۰	۳,۴۴۱
جمع فروش صادراتی					۸۱,۳۰۱	۸۱,۳۰۱	۴۰۰,۱۱۷	۴,۹۲۱,۴۲۸	۲۱۰,۳۸۴	۱۸۹,۷۲۳	۴۹,۴۵۵	۲۱,۷۱۰,۶۰۴	۸۱۳,۱۷۱	۱۳,۹۷۰	۱۵,۳۹۷	۸۰۱,۳۱۹	۱۲۲,۴۴۲	۱۲۲,۴۴۲	۱۲۲,۴۴۲	۰,۶۹	۰,۶۹
درآمد ارائه خدمات:																					
۷	خدمات	عدد		دولت	۱,۰۴۹,۳۵۰	۱,۸۸۷,۳۷۰	۲۸۵,۸۳۷	۵۳۹,۴۸۰	۳۴۸,۹۶۴	۱۹۰,۵۱۶	۱,۵۴۲,۳۸۸	۲۶۷,۹۵۱	۱,۵۴۰,۵۶۳	۴۱۲,۷۹۶	۴۴۱,۶۶۲	۷۱,۱۲۴	۱۹۷,۰۶۵	۱۹۷,۰۶۵	۱,۶۸۵,۶۵۴	۱,۶۸۵,۶۵۴	۱,۱۸۴
جمع درآمد ارائه خدمات:					۱,۰۴۹,۳۵۰	۱,۸۸۷,۳۷۰	۲۸۵,۸۳۷	۵۳۹,۴۸۰	۳۴۸,۹۶۴	۱۹۰,۵۱۶	۱,۵۴۲,۳۸۸	۲۶۷,۹۵۱	۱,۵۴۰,۵۶۳	۴۱۲,۷۹۶	۴۴۱,۶۶۲	۷۱,۱۲۴	۱۹۷,۰۶۵	۱۹۷,۰۶۵	۱,۶۸۵,۶۵۴	۸۴	۸۴
برگشت از فروش																					
تخفیفات فروش																					
جمع					۴,۵۲۹,۳۶۹	۴,۹۷۲,۸۰۰	۸,۰۲۴,۹۱۱	۴,۲۷۲,۲۴۵	۳,۷۵۲,۶۶۶	۴,۵۲۱,۰۲۹	۳,۱۱۲,۷۹۷	۴,۸۱۴,۱۷۰	۱,۰۰۶,۹۹۶	۳,۸۰۳,۴۷۴	۶,۷۵۴,۲۸۴	۶,۷۵۴,۲۸۴	۶,۷۵۴,۲۸۴	۶,۷۵۴,۲۸۴	-	۴,۱۱۱	

*** در خصوص فروش محصولات در داخل کشور ، ذکر این نکته حائز اهمیت بوده که طی سال ممکن است در چندین مرحله اعلامیه افزایش نرخ بابت موجودی های نزد بخش ها؛ پس از اخذ مجوزات مربوطه از سازمان غذا و دارو لحاظ گردد به همین دلیل در ابتدا به نظر می رسد که در بودجه ی سال بعد عدد فروش کمتر از فروش سال ۱۴۰۵ بوده که این موضوع تماما به دلیل اعلامیه های نامبرده می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

روند فروش و بهای تمام شده در ۵ سال اخیر:								
شرح	۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	۱۴۰۵/۰۳/۳۱	برآورد شش ماه منتهی به ۱۴۰۵/۰۹/۳۰	بودجه کل
مبلغ فروش	۴,۳۱۰,۷۴۳	۴,۵۲۶,۱۴۲	۵,۸۹۵,۲۹۶	۶,۳۰۵,۶۱۰	۸,۰۲۴,۹۱۱	۴,۸۱۴,۱۷۰	۴,۶۸۱,۰۶۸	۹,۴۹۵,۲۳۸
مبلغ بهای تمام شده	(۲,۴۷۴,۵۸۰)	(۲,۱۴۰,۷۱۹)	(۳,۳۶۰,۰۳۰)	(۳,۱۳۲,۶۸۱)	(۴,۲۷۲,۲۴۵)	(۱,۰۱۰,۶۹۶)	(۲,۱۱۴,۲۱۵)	(۳,۱۲۴,۹۱۱)
بهای تمام شده:								
شرح	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	برآورد شش ماه منتهی به ۱۴۰۵/۰۹/۳۰	بودجه کل	مبالغ به میلیون ریال			
مواد مستقیم مصرفی	۲,۸۸۱,۵۱۱	۶۸۶,۴۲۴	۹۳۹,۱۲۲	۱,۷۸۷,۶۳۱				
دستمزد مستقیم تولید	۲۹۵,۵۰۳	۲۱۹,۳۱۸	۱۷۶,۸۵۵	۳۹۶,۱۷۳				
سربار تولید	۱,۷۳۹,۰۱۹	۱,۱۷۱,۵۵۰	۱,۱۷۰,۰۳۲	۲,۳۴۱,۵۸۲				
جمع	۴,۹۱۶,۰۳۳	۲,۰۷۷,۲۹۲	۲,۲۸۶,۰۰۹	۴,۵۲۵,۳۸۶				
هزینه جذب نشده در تولید	(۲۰۷,۶۴۳)	(۳۷۰,۰۶۸)	(۲۵۳,۳۷۶)	(۶۲۳,۴۴۴)				
جمع هزینه های تولید	۴,۷۰۸,۳۹۰	۱,۷۰۷,۲۲۴	۲,۰۳۲,۶۳۳	۳,۹۰۱,۹۴۲				
خالیص موجودی کالای در جریان ساخت	۳۰,۶۱۲	(۲۸,۹۶۶)	۴۶۶,۶۹۲	۴۶۶,۶۹۲				
مصارف داخلی/ضایعات عادی	(۶۵۷,۰۹۴)	(۹۵۰,۴۱۴)	-	-				
بهای تمام شده کالای تولید شده	۴,۰۸۱,۹۰۸	۷۲۷,۸۴۴	۲,۴۹۹,۳۲۵	۴,۳۶۸,۶۳۴				
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۱۹۷,۹۷۳	۴۵۸,۱۴۱	۵۱۶,۹۵۱	-				
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	(۴۵۸,۱۴۱)	(۵۱۶,۹۵۱)	(۱,۲۴۳,۷۲۳)	(۱,۲۴۳,۷۲۳)				
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۳,۸۲۱,۷۴۰	۶۶۹,۰۳۴	۱,۷۷۲,۵۵۳	۳,۱۲۴,۹۱۱				
بهای تمام شده خدمات ارائه شده	۳۴۸,۹۶۴	۳۴۱,۶۶۲	۳۴۱,۶۶۲	-				
جمع بهای تمام شده	۸,۱۷۰,۷۰۴	۱,۰۱۰,۶۹۶	۲,۱۱۴,۲۱۵	۳,۱۲۴,۹۱۱				

❖ جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها و یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در

معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد

انتظار باشند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام ذکر این نکته ضروری است که سود تقسیمی در سال ۱۴۰۲ برای سرمایه ۱.۶۱۱.۰۰۰ میلیون ریالی صورت پذیرفته است. همچنین براساس مصوبه ی مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۳۱ فروردین ۱۴۰۴، بابت سود سهام پرداختنی سال مالی ۱۴۰۳ مقرر گردید جهت سرمایه ی ۱.۹۱۱.۰۰۰ میلیون ریالی مبلغ ۴۲ ریال برای هر سهم سود سهام شناسایی و پرداخت گردد که سود سهام این یئد بر اساس جدول زمانبندی اعلام شده در موعد مقرر به حساب سهامداران واریز گردید. در خصوص سود سهام سال مالی ۱۴۰۴ این شرکت طی مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده که در تاریخ ۳۱ اردیبهشت ماه ۱۴۰۵ برگزار گردید جهت سرمایه ۶.۰۰۰.۰۰۰ میلیون ریالی مبلغ ۳ ریال برای هر سهم در نظر گرفته شد که طی جدول زمانبندی منتشر شده در سامانه کدال پرداخت خواهد شد، مگر اینکه برنامه ی مربوط به افزایش سرمایه محقق گردد که در اینصورت بابت استفاده از حق تقدم اختصاص یافته از حساب سهامداران کسر و به میزان مانده مطالبات ایشان حق تقدم ۱.۰۰۰ ریالی تعلق خواهد گرفت.

شایان ذکر است سود نقدی هر سهم مصوب مجامع سه سال اخیر به همراه سود هر سهم بشرح جدول زیر می باشد:

شرح پرداخت	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی ۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۲
سرمایه (میلیون ریال)	۶.۰۰۰.۰۰۰	۱.۹۱۱.۰۰۰	۱.۶۱۱.۰۰۰
درآمد هر سهم (ریال)	۲۸	۸۸	۲۸
سود نقدی هر سهم (ریال)	۳	۴۲	۲۵

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۳-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت سیخاگ الکترونی									
نرخ فروش در دوره مورد بررسی در آنت حساسیتی و پیکای تمام شده									
۲.۴۲۶.۷۱۹	۲.۲۰۶.۱۰۹	۲.۰۰۵.۵۵۳	۱.۸۲۳.۳۳۰	۱.۶۵۷.۴۸۲	۱.۴۹۱.۷۳۴	۱.۳۴۲.۵۶۰	۱.۲۰۸.۳۰۴	۱.۰۸۷.۴۷۴	
۲۶	۲۴	۲۲	۲۰	۱۹	۱۸	۱۶	۱۵	۱۴	۴.۱
۳۶	۳۳	۳۱	۲۸	۲۶	۲۴	۲۲	۲۰	۱۹	۴.۲
۴۴	۴۱	۳۷	۳۴	۳۲	۲۹	۲۷	۲۴	۲۳	۴.۲
۵۰	۴۶	۴۳	۳۹	۳۶	۳۳	۳۰	۲۸	۲۵	۴.۳
۵۵	۵۰	۴۶	۴۲	۳۹	۳۵	۳۲	۳۰	۲۷	۴.۴
۵۷	۵۲	۴۸	۴۴	۸	۳۷	۳۴	۳۱	۲۸	۴.۵
۵۹	۵۴	۴۹	۴۵	۴۲	۳۸	۳۵	۳۲	۲۹	۴.۶
۶۳	۵۸	۵۳	۴۹	۴۵	۴۱	۳۷	۳۴	۳۱	۴.۷
۶۹	۶۴	۵۸	۵۳	۴۹	۴۵	۴۱	۳۷	۳۴	۴.۸
۷۹	۷۲	۶۶	۶۱	۵۶	۵۱	۴۶	۴۲	۳۸	۴.۹
۹۱	۸۳	۷۶	۷۰	۶۴	۵۸	۵۳	۴۸	۴۴	۵.۰

شرایط تحلیلی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱- نرخ برابری ارز معادل ۱/۶۵۷/۸۴۳ ریال در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخهای بالاتر و پایینتر به میزان ۱۰٪ محاسبه شده است).

۲- در این تحلیل حساسیت، اقلام درآمد، بهای تمام شده و مالیات بر درآمد جز متغیرهای اصلی می باشد، سایر متغیرهای سود و زیان ثابت در نظر گرفته شده است.

۳- درآمد فروش به میزان ۲۰٪ متاثر از افزایش یا کاهش نرخ ارز در نظر گرفته شده است.

۴- میانگین نرخ مواد اولیه و بسته بندی وارداتی هر گرم برابر با ۴.۵ یورو در نظر گرفته شده است که نرخهای بالاتر و پایینتر به میزان ۲٪ افزایش و کاهش در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

۵- مواد مستقیم به میزان ۸۰٪ متاثر از افزایش یا کاهش نرخ ارز می باشد. لازم به ذکر است با توجه به تغییر نرخ ارز ترجیحی به تالار اول شرکت برای جلوگیری از آثار سوء ناشی از تغییر نرخ ارز، سیاست خرید مواد از داخل کشور را برنامه ریزی خواهد کرد.

۶- میزان مواد مستقیم مصرفی، مقدار محصول تولیدی و مقدار فروش شرکت همانند دوره مالی ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ در نظر گرفته شده است.

۷- سود هر سهم در تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ بر مبنای نرخ ارز ترجیحی و حواله کالاهای اساسی و ضروری بوده است. لذا سایر سود هر سهم در حالتهای افزایش و کاهش بر مبنای ارز نیما محاسبه شده است.

۸- نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود، زیرا رویدادهای پیش بینی شده اغلب به گونه ای مورد انتظار رخ نمی دهد و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

شرکت سبحان انکولوژی همواره نتایج عملکرد خود را با بودجه مصوب خود مقایسه و به صورت ماهانه نسبت به پایش آن و بهبود نقاط ضعف و تقویت نقاط قوت خود اقدام مینماید. مسلم است که برخی اتفاقات خارج از عهده شرکت بوده و به سیاستهای پولی و ارزی دولت بستگی دارد که در این مواقع نیز شرکت سعی دارد با استفاده از روشهای جایگزین، به بودجه مصوب خود دست یابد.

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری و میزان ظرفیت تولید طبق پروانه و بودجه	عملکرد دوره مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دلایل انحراف
مقدار تولید جامدات	ظرفیت عملی شرکت/ ۱۱۴ بج ظرفیت اسمی/ ۱۲۵ بج	بج ۱۱۶	مورد ندارد.
مقدار تولید مایعات	ظرفیت عملی شرکت/ ۴۱ بج ظرفیت اسمی/ ۱۲۵ بج	بج ۲۶	مورد ندارد.
مقدار فروش جامدات	۳,۴۵۸,۶۲۸ عدد-بودجه شده	۳,۰۷۱,۳۹۰	با توجه به برنامه ی تولید در ماههای آتی جبران می گردد.
مقدار فروش مایعات	۳۵۸,۰۵۹ عدد- بودجه شد	۴۱,۴۰۷	با توجه به برنامه ی تولید در ماههای آتی جبران می گردد.
مبلغ فروش جامدات	۲,۲۴۸,۶۶۷ میلیون ریال- بودجه شده	۲,۳۰۹,۸۵۵	مورد ندارد.
مبلغ فروش مایعات	۱,۳۷۳,۷۱۱ میلیون ریال - بودجه شده	۲,۰۹۱,۵۱۸	مورد ندارد.
مبلغ فروش خدمات	۲۹۳,۶۵۵ میلیون ریال - بودجه شده	۴۱۲,۷۹۶	مورد ندارد.
بهای تمام شده کالای فروش رفته	بودجه دوره ۶ ماهه: ۱,۶۰۰,۲۷۶	۱,۰۱۰,۶۹۶	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
حاشیه سود ناخالص	بودجه شده در کل سال ۱۴۰۵ ٪۴۷	٪۷۹	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
هزینه های مالی به فروش	بودجه شده در کل سال ۱۴۰۵ ٪۱۲	٪۲۴,۷	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
حاشیه سود خالص	بودجه شده در کل سال ۱۴۰۵ ٪۱۸	٪۱	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
نسبت بازده دارایی ها	بودجه شده در کل سال ۱۴۰۵ ٪۰,۷	٪۰,۲	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	بودجه شده در کل سال ۱۴۰۵ ٪۱۸	٪۰,۷	تا تاریخ ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵

*** (لازم به ذکر است مقادیر و مبالغ فروش اعلام شده در جدول فوق بر اساس بودجه سال مالی ۱۴۰۵ برای دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۵ استخراج و افشاء شده است.)

۶- جمع بندی

شرکت سنجان انکولوژی با توجه به سوابق طولانی در خصوص تولید داروهای ضد سرطان و همچنین روند رو به رشد طبق آمار و اطلاعات مندرج در این گزارش، برای دوره آتی پیش بینی می نماید که روند تولید و فروش به شکل کاملاً قابل قبولی با توجه به روند صنعت افزایش داشته باشد و با تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید این موضوع محقق خواهد شد. همچنین با توجه به اینکه این شرکت موفق به تولید داروهای مربوط به بیماری MS شده است؛ انتظار می رود در زمان حال و آینده علاوه بر دستیابی به تولید داروهای جدید، همچون ابماسیکلیب و ۵FU با عملکرد بهتری نسبت به قبل به فعالیت خود ادامه دهد. همچنین با عنایت به تنظیم طرح توجیهی افزایش سرمایه ی از مبلغ ۶۰۰ میلیارد ریال به ۱۲۰۰۰ میلیارد ریال و تزریق مبالغ ناشی از آورده ی نقدی اقدام به خرید مواد اولیه ی مورد نیاز خود جهت تولید محصولات نماید. لازم به ذکر است اطلاعات بالا با توجه به شرایط کنونی مطرح شده و در صورت تغییر و یا تحول مجدد اطلاع رسانی خواهد شد.