

### شرکت دارو سازی سبحان انکولوژی (سهامی عام)

#### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده با شد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت (مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۲۹ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

نام عضو هیات مدیره و مدیر عامل	نام نماینده	سمت	امضا
شرکت ایران دارو (سهامی عام)	آقای دکتر پیام آزاده	رئیس هیئت مدیره و عضو غیر موظف	
شرکت البرز دارو (سهامی عام)	خانم دکتر مریم قدیری	نائب رئیس هیئت مدیره و عضو غیر موظف	
شرکت سرمایه گذاری اعتلاء البرز (سهامی عام)	آقای مهندس علی گودرزی	مدیر عامل و عضو موظف هیئت مدیره	
شرکت گروه دارویی سبحان (سهامی عام)	آقای دکتر بهمن گنجی	قائم مقام مدیر عام و معاون مالی و اقتصادی و عضو موظف هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری البرز (سهامی عام)	آقای علیرضا خوز	عضو غیر موظف هیئت مدیره	

## فهرست مندرجات

صفحه	شرح
۳	تاریخچه فعالیت
۳	ماهیت کسب و کار
۱۰	اهداف و راهبردهای مدیریت
۱۱	گزارش پایداری
۱۹	مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط
۲۴	نتایج عملیات و چشم اندازها
۳۳	تحلیل حساسیت سود
۳۴	مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد
۳۴	اقدامات انجام شده هیئت مدیره در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی
۳۵	سود و زیان برآوردی ( سود و زیان هر سهم برآوردی )

## تاریخچه فعالیت شرکت

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۱/۷/۱۷ به نام شرکت فرآورده های شیمی درمانی سبحان (سهامی خاص) تحت شماره ۱۹۳۰۹۰ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. در تاریخ ۱۳۸۳/۹/۱۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده نام شرکت از فرآورده های شیمی درمانی سبحان (سهامی خاص) به شیمی درمانی سبحان (سهامی خاص) تغییر یافت و در تاریخ ۱۳۸۸/۱۱/۲۸ طبق صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ثبت شده مورخ ۱۳۸۸/۱۲/۱۰ نام شرکت از شیمی درمانی سبحان (سهامی خاص) به شرکت داروسازی سبحان انکولوژی (سهامی خاص) تغییر یافت. شرکت در تاریخ ۱۳۹۴/۱۱/۱۸ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۴/۰۹/۲۸ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۴/۱۱/۲۱ در بورس اوراق بهادار با نماد "دسانکو" پذیرفته شد. در حال حاضر شرکت داروسازی سبحان انکولوژی (سهامی عام) جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت گروه دارویی سبحان و واحد تجاری نهایی شرکت گروه دارویی برکت و مرکز اصلی شرکت در تهران و کارخانه آن در شهر صنعتی رشت میباشد.

## فعالیت اصلی شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده دو اساسنامه عبارت است از انجام امور مربوط به تحقیق، توسعه، پیشبرد، ساخت محصولات دارویی و یا شیمیایی بطور مستقیم یا از طریق اشخاص ثالث، تولید، خرید، معاوضه، واردات، فروش، پخش، صادرات، بازاریابی و تجارت به هر طریقی نسبت به محصولات از جمله فرآورده های انکولوژی، فرآورده های بیولوژیک، فرآورده های حوزه سلامت و تجهیزات پزشکی و آزمایشگاهی، مکمل های غذایی و دارویی (پس از اخذ مجوز از مراجع ذیربط)، اجناس، کالا و مال التجاره های دارویی و شیمیایی از هر قبیل به استثنای مواردی که بموجب قانون ممنوع گردیده است.

موضوع شرکت مضافاً عبارتست از انجام سایر اموری که شرکت ممکن است مناسب یا مکمل موضوعات مشروح فوق تشخیص داده باشد و بطور کلی انجام کلیه اموری که به موضوعات فوق مربوط میباشد. همچنین شرکت میتواند در هر زمانی شرکتهای دیگر را خریداری و یا با شرکتهای دیگر ادغام گردد و هرگونه سرمایه گذاری داخل و خارج از کشور در شبکه بانکی و غیر بانکی شامل سپرده گذاری نزد بانکها انجام گیرد.

فعالیت اصلی شرکت به موجب پروانه بهره برداری ۲۴/۱۵۸۳۱ مورخ ۱۳۸۹/۰۸/۰۵ که توسط وزارت صنایع و معادن جهت تولید داروهای ضد سرطان (تولید و بسته بندی) صادر گردیده، تولید انواع داروهای ضد سرطان بوده است.

با توجه به تایید وضعیت شرایط تولید دارو و آراء جلسه ۱۳۹۹/۰۸/۲۰ کمیسیون قانونی تشخیص (صلاحیت ساخت و ورود دارو و مواد بیولوژیک) با اصلاحیه پروانه تاسیس به شماره ۹۹۲۷۳ کارخانه داروسازی سبحان انکولوژی با رعایت کامل مقررات شامل قسمت های خطوط تولید و بسته بندی خوراکی پرخطر (قرص و کپسول) و خطوط تولید و بسته بندی ویال های تزریقی پرخطر موافقت گردید. شرکت با توجه به تغییر موضوع فعالیت در اساسنامه موفق به دریافت مجوز فعالیت در زمینه تولید مواد اولیه دارویی و موافقت اصولی با احداث کارخانه طی نامه شماره ۸۹۶۶۲/۶۶۵ مورخ ۲۷/۰۹/۱۴۰۱ از سازمان غذا و دارو گردیده است.

## ۱- ماهیت کسب و کار

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی اولین و پیشرفته ترین کارخانه تولید کننده داروهای ضد سرطان در خاورمیانه و جمهوری اسلامی ایران است که در سال ۱۳۸۱ در شهر صنعتی رشت در زمینی به مساحت تقریبی ۲۵۰۰۰ متر مربع و با بنایی به مساحت مجموعاً ۱۰۰۰۰ متر مربع شامل: محوطه تولید، آزمایشگاه، ساختمان اداری و انبارها با استفاده از دانش علمی و فنی متخصصان ایرانی و با

نظارت شرکت LSMW آلمان که یکی از پیشگامان این عرصه می باشد، احداث گردید و در این راه از پیشرفته ترین فناوری جهانی در زمینه طراحی خطوط تولید و مدرن ترین ماشین آلات روز دنیا استفاده می کند.

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توانسته با سرمایه گذاری انجام شده برای حدود ۱۸۰ نفر اشتغال ایجاد نماید. این شرکت در اسفند ماه سال ۱۳۸۸ با حضور ریاست محترم جمهوری و وزیر محترم بهداشت وقت افتتاح شد و پس از آن عملیات و اقدامات لازم برای تولید محصولات دارویی ضد سرطان آغاز گردید.

سبحان انکولوژی تنها شرکت داروسازی دارای تمامی خطوط تولید داروهای ضد سرطان در ایران است که قادر به تولید طیف وسیعی از اشکال داروهای ضد سرطان از جمله: ویال تزریقی، ویال لیوفیلیزه، قرص و کپسول است. همچنین این شرکت با داشتن گواهی GMP ملی وزارت بهداشت ایران و با دارا بودن سطح کیفی بالا توانسته است الزامات مد نظر شرکت های بزرگ بین المللی از جمله شرکت روش سوییس و سانوفی فرانسه را کسب نماید و همچنین همکاری بسیار خوبی با شرکت های استراژن سوئیس، بایوسین آلمان، ابوه اتریش، آکویدا آلمان، سیپلا هند و گدون ریختر مجارستان برای تولید تحت لیسانس محصولات آن شرکت ها را در تاریخچه خود به ثبت رساند.

## ارکان جهت ساز شرکت داروسازی سبحان انکولوژی

### بیانیه ماموریت

ماموریت ما در چارچوب نظام سلامت، "ارتقاء سطح کیفی زندگی افراد" از طریق تولید و عرضه فرآورده های دارویی با کیفیت و افزایش سطح آگاهی جامعه است؛ به گونه ای که با پایبندی به اصول توسعه پایدار، برای تمامی ذی نفعان جهت تحقق رویای جامعه سالم و پرامید، خلق ارزش نماییم.

### بیانیه چشم انداز

تک تک ما اعضای خانواده سبحان انکولوژی بر آن شدیم تا با کارایی و تعهد خود، سازمانی پیشرو، نوآور و دانش بنیان با فناوری مناسب برای تولید محصولات متنوع پرخطر (Hazardous) جهت حضور در بازارهای داخلی و خارجی ایجاد نماییم.

### ۱-۱- بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت:

بازارهای اصلی شرکت مشتمل بر شرکتهای بخش دارویی داخلی و بازارهای خارجی می باشد.

در بازار جهانی، موقعیت صنعت داروسازی متفاوت از سایر صنایع با فناوری پیشرفته است. توسعه صنعت داروسازی بیشتر از سایر صنایع تابع تحقیقات نوآورانه، سرمایه گذاری و مقررات دولتی است. این صنعت از جمله سودآورترین صنایع در گروه صنایع با فناوری پیشرفته است. هزینه سرمایه گذاری جهت ایجاد نوآوری در این صنعت با توجه به ماهیت آن نسبتاً بالاتر از سایر صنایع است. دوره زمانی از کشف، سنتز تا معرفی یک دارو به بازار در حدود ۱۰ تا ۱۵ سال طول می کشد. در طول این دوره، شرکت های بزرگ دارویی ناگزیر از انجام تحقیق و توسعه هستند، درحالیکه امکان تایید بازدهی سرمایه آنان از پیش تعیین شده نیست.

شرکت سبحان آنکولوژی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ در بین شرکتهای فعال داخلی در این صنعت درآمد عملیاتی به مبلغ ۴,۵۲۶,۱۴۲ میلیون ریال داشته است. متأسفانه با توجه به اینکه آمارنامه محصولات دارویی از سوی سازمان غذا و دارو برای سال ۱۴۰۱ ارائه نشده است، امکان ارائه اطلاعات سهم شرکت از بازار و دسترسی به کل بازار دارویی سال ۱۴۰۱، امکانپذیر نمیشود.

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		شرح گروه محصول
صادرات	بازار داخلی	صادرات	بازار داخلی	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۹,۷۹۱	۴,۳۰۰,۹۵۲	۴۵۷,۹۴۶	۴,۰۶۸,۱۹۶	ویال - قرص - کپسول

لازم به توضیح میباشد که قیمت فروش داخلی دارو توسط سازمان غذا و دارو تعیین میشود ولی در خصوص فروشهای صادراتی، نرخ مصوبی وجود نداشته و نرخ مذکور بر اساس شرایط مناقصه تعیین میگردد.

## ۱-۲- مواد اولیه :

مواد اولیه شرکت (API) بسته به نوع محصول تولیدی از منابع داخلی و خارجی تهیه میگردد. کلیه مواد اولیه خارجی از طریق تخصیص ارز بانک مرکزی و به نرخ دولتی و نیمایی خریداری گردیده است. کل مبلغ خرید در دوره مذکور ۱,۱۰۲,۹۵۵ میلیون ریال می باشد جدول تفکیکی خرید مواد اولیه (API) در سال ۱۴۰۱ شرح زیر میباشد:

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		کشور	نوع مواد اولیه
درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال		
۳۳٪	۶۶۹,۳۹۹	۰	۰	داخلی و خارجی	رمدسیور
۳۳٪	۶۶۸,۱۹۷	۰	۰	داخلی و خارجی	بتادکس سولفوبوتیل اترسدیم
۰٪	۹۱۶	۱۶٪	۱۸۰,۰۹۰	داخلی	کپستابین API باران
۰٪	۰	۱۲٪	۱۲۹,۵۴۵	خارجی	گرانول ایبروتینیب ۴۲,۵٪ - BDR
۰٪	۱۲۲	۱۱٪	۱۲۶,۶۴۶	خارجی	پکلی تاکسل API - BDR
۲٪	۴۵,۱۴۶	۱۱٪	۱۱۷,۱۰۰	خارجی	کربولاتین API
۰٪	۰	۹٪	۹۷,۰۸۵	خارجی	گرانول پالموسیکلیب BDR
۱٪	۱۲,۳۱۸	۶٪	۶۱,۳۴۴	داخلی	بورتزومیب API - توفیق دارو
۰٪	۵,۱۸۱	۴٪	۴۱,۴۴۸	خارجی	دوکسوروبیسین HCL
۶٪	۱۱۱,۸۹۹	۴٪	۴۱,۱۸۱	خارجی	شیشه ویال
۱٪	۲۴,۸۹۷	۳٪	۳۴,۲۵۶	خارجی	روغن کرچک Kolliphor
۱٪	۱۱,۳۸۱	۳٪	۳۰,۰۸۵	خارجی	اکسالی پلاتین API
۰٪	۰	۲٪	۲۵,۲۸۲	خارجی	گرانول اورولیموس ۲,۳۳٪
۲۴٪	۴۸۴,۰۳۸	۲۰٪	۲۱۸,۸۹۳	داخلی و خارجی	سایر
۱۰۰٪	۲,۰۳۳,۴۹۵	۱۰۰٪	۱,۱۰۲,۹۵۵		

۳-۱- ظرفیت تولیدی شرکت:

مقایسه مقدار تولید واقعی شرکت در سال مالی مورد گزارش با ظرفیت اسمی و ظرفیت معمول (عملی)، نتایج زیر را نشان می دهد.

تولید واقعی		ظرفیت معمولی (عملی)	ظرفیت اسمی	واحد اندازه گیری	
۱۴۰۰	۱۴۰۱				
۱۲۵	۲۰۳	۱۸۰	۲۵۰	بج ( حجم تولید )	جامدات
۶۷	۱۱۰	۱۰۰	۱۱۷	بج ( حجم تولید )	مایعات

۴-۱- اطلاعات کلی محصولات :

۸۸	تعداد پروانه های فعال
۸	تعداد پروانه در جریان ثبت
قرص خوراکی - کپسول خوراکی - ویال محلول - ویال لیوفیلیزه	اشکال دارویی
جامدات خوراکی پرخطر - داروهای تزریقی پرخطر	گروه دارویی و درمانی

۵-۱- اثرات قوانین جدید یا تغییر در قوانین قبلی :

شرکت تحت تاثیر قوانین و مقررات مندرج در اساسنامه ، قانون تجارت ، قوانین سازمان بورس اوراق بهادار ، قوانین وزارت بهداشت، قانون مالیاتهای مستقیم ، قانون کار و تامین اجتماعی و سایر قوانین موضوعه بوده و تغییر با اهمیتی در دوره مورد گزارش در این قوانین ایجاد نگردیده است.

۶-۱- اطلاعات مدیران شرکت :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت
علی گودرزی	مدیرعامل	لیسانس شیمی	۱سال و ۱ماه
بهمن گنجی	عضو موظف هیات مدیره و معاون مالی و اقتصادی	دکتری حسابداری	۴ماه
شهریار شناسائی بوسفی	مدیر آزمایشگاه	دکتری داروسازی	۵ماه
فاطمه ذیقیمت	مدیر تولید و مواد اولیه	دکتری شیمی	۱سال و ۷ماه
محمد کشاورز	مدیر تولید	دکتری داروسازی	۵ سال و ۱ماه
هابیل اکبری	مسول فنی	دکتری داروسازی	۷ ماه
عیسی موسی زاده	مدیر تضمین کیفیت	دکتری شیمی	۱۳سال و ۱۱ماه
نوید نوایی	مدیر تاسیسات و نگهداری	فوق لیسانس مدیریت شهری	۹ سال و ۱۱ماه
مجتبی پیرقدیمی	مدیر حراست	فوق لیسانس مهندسی عمران	۱سال و ۱۰ماه
محمد حسین بیگتن	مدیر کارخانه	دکتری شیمی	۸ سال و ۴ماه
مهران متین فرد	مدیر حسابرسی داخلی	دکتری حسابداری	۳ سال و ۲ ماه
سمیه حجاران	مدیر تحقیق و توسعه	دکتری داروسازی	۲ سال و ۱۰ماه
نجمه محمدزاده	مدیر بازرگانی	لیسانس مترجمی زبان انگلیسی	۲ماه
طناز عظیم پور	مدیر صادرات	لیسانس مهندسی شیمی	۲سال و ۸ماه
مهرداد نجف پور	مدیر مالی	فوق لیسانس حسابداری	۹ماه
سید محمد حسن حسینی دولت آبادی	مدیر بازاریابی	دکتری بیوتکنولوژی	۹ماه
کیوان عباسی	مدیر فنی و مهندسی	مهندس مکانیک	۱سال

۷-۱- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت :

سرمایه شرکت در زمان تاسیس بالغ بر ۲۰,۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۲۰ میلیون سهم ۱۰۰۰ ریالی) بوده که طی چند مرحله افزایش که جزییات آن در جدول زیر ارائه شده است به مبلغ ۱,۳۱۱,۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۱,۳۱۱ میلیون سهم ۱۰۰۰ ریالی) افزایش یافته است.  
ارقام به میلیون ریال

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	سرمایه فعلی	مبلغ افزایش	سرمایه جدید	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
سال ۱۳۸۱	۲۰,۰۰۰	-	-	-	-
افزایش سرمایه در سال ۱۳۸۷	۲۰,۰۰۰	۵۱,۰۰۰	۷۱,۰۰۰	۲۵۵	آورده نقدی
افزایش سرمایه در سال ۱۳۸۹	۷۱,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۱۲۱,۰۰۰	۷۰	آورده نقدی
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۱	۱۲۱,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	۱۵۱,۰۰۰	۲۴/۷	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۲	۱۵۱,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	۲۳۱,۰۰۰	۵۳	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۳	۲۳۱,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۲۸۱,۰۰۰	۲۱/۶	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۴	۲۸۱,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۳۸۱,۰۰۰	۳۵/۵۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۵	۳۸۱,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	۴۵۱,۰۰۰	۱۸/۳	آورده نقدی و مطالبات حال شده (ثبت شده در سال ۹۶)
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۶	۴۵۱,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۵۵۱,۰۰۰	۲۲/۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران (ثبت شده در سال ۹۷)
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۷	۵۵۱,۰۰۰	۳۱۰,۰۰۰	۸۶۱,۰۰۰	۵۶/۲۶	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران (ثبت شده در سال ۹۸)
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۸	۸۶۱,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۹۶۱,۰۰۰	۱۱/۶۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران (ثبت شده در سال ۹۹)
افزایش سرمایه در سال ۱۳۹۹	۹۶۱,۰۰۰	۳۵۰,۰۰۰	۱,۳۱۱,۰۰۰	۳۶/۴۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران (ثبت شده در سال ۱۴۰۱/۱/۲۲)
افزایش سرمایه در سال ۱۴۰۱	۱,۳۱۱,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۱,۶۱۱,۰۰۰	۲۲/۸۹	افزایش سرمایه در شرف انجام می باشد.



همچنین ترکیب سهامداران شرکت در ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر می باشد :

نام سهامدار	نوع شخصیت حقوقی	تعداد سهام	ارزش سهام (میلیون ریال)	درصد مالکیت
شرکت گروه داروئی سبحان	سهامی عام	۸۰۳,۹۳۹,۸۱۸	۸۰۳,۹۴۰	۶۱
شرکت سرمایه گذاری البرز	سهامی عام	۱۵۷,۰۶۸,۵۴۱	۱۵۷,۰۶۹	۱۲
شرکت اعتلاء البرز	سهامی عام	۱۹,۲۷۰,۳۲۷	۱۹,۲۷۰	۲
شرکت البرز دارو	سهامی عام	۲۷,۹۵۶	۲۸	۰
شرکت ایران دارو	سهامی عام	۲۶,۹۵۲	۲۷	۰
شرکت کی بی سی	سهامی عام	۳۴,۵۳۰	۳۵	۰
سایر سهامداران (کمتر از ۵ درصد)	-	۳۳۰,۶۳۱,۸۷۶	۳۳۰,۶۳۱	۲۵
جمع		۱,۳۱۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۳۱۱,۰۰۰	۱۰۰٪

#### ترکیب اعضاء هیات مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	تخصصات	زمینه های سوابق کاری
دکتر پیام آزاده	رئیس هیئت مدیره	دکترای فوق تخصصی انکولوژی	ریاست بخش سرطان بیمارستان پارس - عضو هیئت مدیره بیمارستان پارس - مدیر برنامه دستیاری گروه رادیو تراپی انکولوژی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
دکتر مریم قدیری	نائب رئیس هیئت مدیره	دکترای مهندسی شیمی گرایش بیوتکنولوژی	معاونت توسعه کسب و کار گروه دارویی برکت - عضو هیئت مدیره شرکت سبحان انکولوژی - مدیر عامل و عضو هیئت مدیره در موسسه صندوق پژوهش و فناوری پرشین داروی البرز - عضو کمیته دانش بنیان شرکت دارویی برکت - عضو شورای فناوری دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی - عضو کمیته فناوری دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی - ناظر پروژه های دارویی و تجهیزات پزشکی در صندوق نوآوری و شکوفایی
مهندس علی گودرزی	مدیر عامل و عضو موظف هیئت مدیره	مهندسی شیمی	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فارما شیمی و سبحان دارو
دکتر بهمن گنجی	فائم مقام مدیر عامل و معاون مالی و اقتصادی	دکترای حسابداری	عضو موظف هیئت مدیره، مدیر کارخانه و معاونت مالی و اقتصادی سبحان دارو و مدرس دانشگاه
علیرضا خوز	عضو هیئت مدیره	لیسانس حسابداری	حسابرس شرکت خدمات مالی و مشاوره ای سازمان گسترش - شرکت ایران خودرو دیزل - مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری پارسیان - معاونت مالی و اقتصادی پخش رازی

## ۲- اهداف و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف:

### ۲-۱- اهداف بلند مدت و کوتاه مدت

در بودجه سال ۱۴۰۰ پیش بینی گردیده مبلغ ۳۰۰ میلیارد ریال نیز به عنوان افزایش سرمایه برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ در نظر گرفته شود. شرکت در مرحله فروش حق تقدم های استفاده نشده از مبلغ ۱,۳۱۱ میلیارد ریال به ۱,۶۱۱ میلیارد ریال می باشد.

توسعه بازارهای هدف صادراتی نیز در سال ۱۴۰۱ در دستور کار شرکت قرار داشته و این مهم از طریق شرکت در مناقصه های عراق، سوریه و لبنان به سرانجام خواهد رسید.

افزایش سهم بازار فروش محصولات و همچنین کاهش دوره وصول مطالبات از اهداف اصلی شرکت به منظور افزایش سودآوری می باشد.

### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید:

تغییرات عوامل بهای تمام شده و همچنین افزایش هزینه های اداری و مالی، موجب گردیده که شرکت نسبت به دریافت قیمت جدید برای برخی محصولات اقدام نماید که در برخی موارد نیز موفق به دریافت قیمت جدید گردیده است. همچنین شرکت تمرکز خود را بر تولید بهینه محصولات و فروش محصولات پربازده نموده است. توسعه سبد محصولات جدید نیز در دستور کار این شرکت قرار گرفت که با توجه به اصلاحیه پروانه تاسیس به شماره ۹۹۲۷۳ ت و آرای جلسه ۱۳۹۹/۰۸/۲۰ کمیسیون قانون تشخیص (صلاحیت ساخت و ورود دارو و مواد بیولوژیک) با رعایت کامل مقررات شامل قسمتهای خطوط تولید و بسته بندی خوراکی پرخطر (قرص و کپسول) و خطوط تولید و بسته بندی ویالهای تزریقی پرخطر موافقت گردید. همچنین شرکت با تغییر موضوع فعالیت در اساسنامه موفق به دریافت مجوز فعالیت در زمینه تولید مواد اولیه دارویی و موافقت اصولی با احداث کارخانه طی نامه شماره ۸۹۶۶۲/۶۶۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷ از سازمان غذا و دارو گردیده است. تحقیقات بازار در خصوص برخی از محصولات مورد نظر جهت تولید و افزایش سبد محصولات در سال آتی توسط اعضای واحد بازاریابی انجام و اطلاعات لازم در خصوص نحوه مصرف داروهای پیشنهادی واحد R&D از پزشکان متخصص دریافت شد و به واحد مربوطه گزارش گردید.

### ۲-۳- برنامه توسعه شبکه ها یا بازارهای جدید توزیع:

شرکت سبحان انکولوژی جهت افزایش سهم بازار محصولات، اقدامات استراتژیک ذیل را در دستور کار قرار داد:

۱. برون سپاری بازاریابی و فروش برخی از محصولات شرکت با هدف فروش تخصصی و افزایش سهم بازار شرکت از فروش به داروخانه ها.
۲. کنترل موجودی و فروش شرکتهای توزیعی طرف قرارداد به عنوان اولین حلقه فروش و کاهش تدریجی فعالیت شرکت های پخش که کارایی کمی دارند با شرکت های با توان توزیع مناسبتر.
۳. طراحی طرح حمایت بیماران شرکت سبحان انکولوژی (So Care) در راستای افزایش فروش داروهای تزریقی (زوپلات و بورتزومیب) و گسترش آن به برخی دیگر از محصولات تولیدی.

۴. عقد قرارداد برون سپاری بازاریابی برخی از محصولات تولیدی بمنظور استفاده از توان نیروهای متخصص خارج از مجموعه و افزایش ظرفیت های مغفول علم بازاریابی.
۵. اضافه کردن هدفمند گروه اوروانکولوژی برای محصول ابیرون و افزایش محسوس نسخه نویسی با برند سبحان توسط این گروه هدف.
۶. ویزیت علمی پزشکان فوق تخصص، داروسازان و پرستاران فعال در فیلد انکولوژی در راستای برندینگ سبحان انکولوژی و افزایش نسخه نویسی با نام برند سبحان انکولوژی.
۷. برگزاری وبینار و سمینارهای فوق تخصصی برای آشنایی بیشتر با محصولات جدید و ریلانچ محصولات قبلی با همکاری انجمن های علمی.
۸. حضور فعال در کنگره های سراسری انجمن های میکال و کلینیکال انکولوژی در راستای برندینگ سبحان انکولوژی و محصولات آن.
۹. ایجاد واحد حمایت از بیماران جهت تسهیل دسترسی به محصولات و بررسی عوارض جانبی احتمالی.
۱۰. اجرای طرح تخفیفی برای بیماران درگیر سرطان در برخی داروخانه های منتخب سراسر کشور.
۱۱. بررسی درخواستها و نیاز های مراکز درمانی برای معرفی و بازاریابی محصولات و اجرای برخی از آنها در صورت امکان.
۱۲. حضور فعال در برخی پروژه های علمی به منظور اثبات اثربخشی محصولات به صورت Clinical Trial.

## ۲-۴- گزارش پایداری

### مبنای وجودی سازمان، چشم انداز و استراتژی سازمان

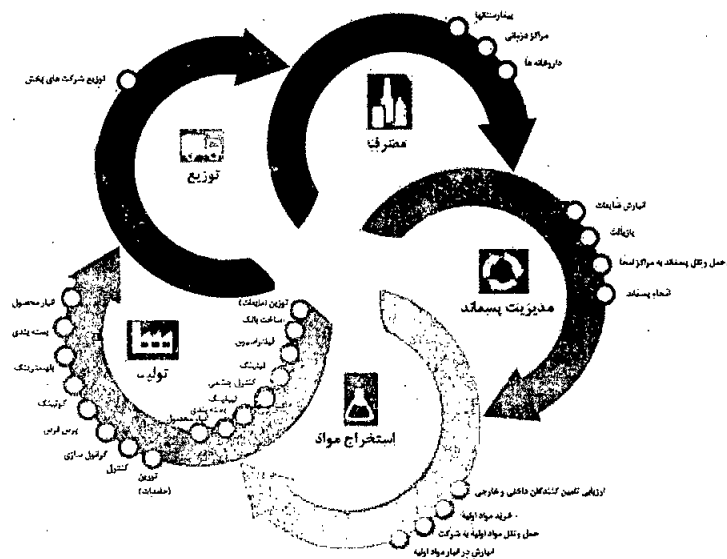
توضیحات مورد لزوم در بند ۴ همین گزارش افشاء شده است.

### مدیریت انرژی

سازمان با توجه به رویه های جاری در صنعت و یادگیری از سایر صنایع مشابه، اقدام به اجرای رویکرد مدیریت انرژی نموده و ذی نفعان آن نیز، جامعه و سهامداران می باشند. رویکرد مذکور بر نیاز های اصلی آنها به ترتیب شامل : ۱- کاهش مصرف سوخت و انرژی ۲- کاهش هزینه های پرداختی بابت انرژی متمرکز بوده و با رویکرد محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده هم راستا می باشد. این رویکرد از ابتدا در سازمان جاری بوده و در این خصوص نیز کمیته HSE و انرژی به صورت ماهیانه برگزار می شود که گزارشات مربوطه و سوابق آن موجود می باشد. از مصادیق رویکرد مدیریت انرژی و اقدامات انجام شده حاصل از کمیته HSE و انرژی می توان به ۱- وجود دیوار های ساختمانی دوجداره و ۲- وجود پنجره های دوجداره از بدو ساخت شرکت در فضاهای تولیدی و ساختمان اداری ۳- نصب چراغ های سنسوردار در راهروی تولید ۴- استفاده از سر شیر کاهنده مصرف آب ۵- فرهنگ سازی در خصوص کاهش مصرف انرژی با تهیه پمفلت ۶- فعال نمودن حالت Sleep کلیه رایانه های شرکت در مدت زمانی که از آن استفاده نمی شود ۷- استفاده از لامپ های کم مصرف (فلورسنت فشرده) ۸- استفاده از چیلر تراکمی ۹- مدیریت آب و بهسازی واحد آبسازی اشاره کرد.

## شناسایی و مدیریت پیامدهای عملیات سازمان

- شرکت داروسازی سبحان انکولوژی جهت کمینه سازی پیامدهای زیست محیطی فعالیت‌های خود، توجه خاصی را به حفاظت از محیط زیست، چرخه عمر محصول (شکل ۱) و کاهش استفاده از منابع طبیعی مبذول داشته است بدین صورت که مراحل چرخه عمر شامل به دست آوردن مواد خام، تولید، حمل و نقل/تحويل، استفاده و امحای نهایی محصول در نظر گرفته شده است که در این راستا ریسک‌های ایمنی، بهداشت و زیست محیطی حیات محصول شناسایی شده و اقدام کنترلی جهت کاهش/حذف پیامدهای آن انجام گرفته است. با توجه به استقرار نظام مدیریت زیست محیطی (ISO ۱۴۰۰۱) میزان آلودگی زیست محیطی و همچنین عوامل زیان‌آور بر جامعه با اتخاذ سازوکارهای پیشگیرانه یا کنترلی بسیار محدود گردیده که اندازه‌گیری‌های دوره‌ای مویده آن می‌باشد (روش اجرایی شناسایی و ارزیابی جنبه‌های زیست محیطی در سیستم).



## مدیریت پسماند و منابع آب و هوا

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی پیامدهای زیست محیطی محلی و جهانی خود را از راه‌هایی همچون تعیین اهداف چالشی برای رعایت استانداردها و الزامات قانونی یا فراتر رفتن از آنها به حداقل می‌رساند. امحای ضایعات سایتوتوکسیک بدلیل جلوگیری از نشت و انتشار آلودگی به محیط و کارکنان جزء الزامات GMP و محیط زیست می‌باشد. در شرکت سبحان انکولوژی این فرآیند بصورت نظام مند و در قالب روش اجرایی جمع‌آوری و انتقال ضایعات سایتوتوکسیک به انبار و نگهداری آن، اجرا می‌گردد. بدین منظور ضایعات مذکور از واحد‌های مرتبط جمع‌آوری و در انبار مخصوص این ضایعات نگهداری می‌شوند و مطابق روش اجرایی تحويل ضایعات سایتوتوکسیک، طبق قرارداد خاص با "شرکت ره پویان صالح" جهت امحای این پسماندها با حضور نماینده سازمان غذا و دارو و سازمان محیط زیست، اقدام می‌گردد. واحد HSE با کنترل مداوم، نحوه اجرای این دو روش اجرایی و تکمیل چک لیست مربوط به چیدمان درست ضایعات را بازرسی کرده و زمان تخلیه به موقع این انبار را اطلاع داده و با رعایت تمهیدات مورد نیاز، امکان انتشار آلودگی را به کارکنان و محیط اطراف به حداقل ممکن می‌رساند. پیش از خروج ضایعات به منظور جلوگیری از آثار نامطلوب فعالیت‌های شرکت بر جامعه و در راستای چرخه عمر محصول و بهبود، کنترل کلیه مراحل تحويل و انتقال محصول مطابق با روش اجرایی استاندارد حمل و نقل کالاهای خطرناک انجام می‌پذیرد و با توجه به ریسک ریزش و تصادف در حین حمل آن به مقصد جهت امحاء به پیمانکار، کیت پاکسازی آلودگی هنگام انتشار و شرح عملیات آن داده می‌شود. این کیت‌های پاکسازی آلودگی داروهای سایتوتوکسیک به همراه پمفلت شرح عملیات پاکسازی در محل‌های

توزیع از جمله داروخانه‌ها جهت جلوگیری از بروز هرگونه خطرات زیست محیطی و بهداشتی در صورت ریزش مواد سایتوتوکسیک توزیع می‌گردد و همچنین با تهیه بروشورهای اطلاع‌رسانی در خصوص اثرات ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی داروهای تولیدی شرکت و محصولات TOXIC و تدوین و بازنگری چرخه حیات محصول از پیامدهای آلودگی ناشی از مواد سایتوتوکسیک جلوگیری به عمل می‌آید و آموزش امحای آن را در دسترس کارکنان و افرادی که به هر طریقی با این مواد سرو کار دارند قرار می‌دهد. رویکردهای مذکور بر اساس الگوبرداری و یادگیری از شرکت‌های Roche و Velaro و Sanofi طراحی و اجرا شده‌اند. در این راستا نظارت بر امحاء ضایعات شرکتهای داروسازی که متناسب هر سال سه یا چهار مرتبه صورت می‌گیرد.

با استناد به ماده ۲۰ آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند کلیه تولیدکنندگان، واردکنندگان و توزیع‌کنندگان کالا و مواد می‌بایست با استفاده از خدمات شرکتهای مورد تایید سازمان حفاظت محیط زیست در زمینه مدیریت پسماند، نسبت به تکمیل فرم اظهارنامه برنامه عملیاتی مدیریت پسماند صنعتی ویژه اقدام و به سازمان محیط زیست ارایه نمایند؛ که در شرکت داروسازی سبحان انکولوژی فرم اظهارنامه برنامه عملیاتی مدیریت پسماند صنعتی ویژه توسط شرکت معتمد محیط زیست (کیهان آزما بهین صنعت) تکمیل و به سازمان محیط زیست ارایه شده است.

در رابطه با پسماندهای عادی جداسازی موادی چون پلاستیک، کاغذ، کارتن و ... برای بازیافت یا استفاده مجدد؛ کمیت مواد برای دفع را کاهش داده و ضایعاتی که قابلیت فروش داشته باشند از قبیل پلاستیک، فلزات، کارتن و ... طبق روش اجرایی جمع‌آوری و انتقال مواد بی‌مصرف غیر سایتوتوکسیک تفکیک می‌شوند؛ بنابراین جداسازی آن از زباله ضمن حفظ محیط زیست به جهت برگشت به چرخه تولید و استفاده مجدد از آنها باعث ایجاد درآمد نیز می‌گردد. در خصوص بازیافت کاغذ برای هر یک از واحدها سطل زباله کاغذ قرار داده شده است و طبق دستورالعمل جمع‌آوری کاغذ باطله از واحدها و تکمیل چک لیست مربوطه، به فروش می‌رسد. در خصوص ضایعات رستوران، زباله تر و خشک تفکیک و به صورت روزانه برای تغذیه طیور و حیوانات دیگر استفاده می‌شود. همچنین در راستای کاهش میزان تولید زباله برخی از اقلام مواد غذایی از قبیل نان، سبزیجات و ... به صورت سلف سرویس توزیع می‌شوند.

شرکت سبحان انکولوژی جهت پیشگیری از پیامدهای زیست محیطی، با استقرار ISO ۱۴۰۰۱ و اتخاذ سازوکارهای پیشگیرانه یا کنترلی نظیر تفکیک سیستم تصفیه فاضلاب شرکت به دو سیستم کاملاً مجزای فاضلاب بهداشتی که توسط سیستم لجن فعال و فاضلاب صنعتی که در آن ابتدا از سیستم Split-O-Mat کمپانی آلمانی Envirochemie به منظور تنظیم پارامترهای اولیه و سپس به منظور امحاء نهایی از سیستم مایع سوز Addfield انگلستان استفاده می‌گردد. با توجه به اهداف توسعه پایدار و بر اساس الزامات زیست محیطی در حال حاضر سیستم مایع سوز به عنوان بهترین روش از لحاظ کیفیت و رعایت مقررات و ضوابط زیست محیطی بر اساس افزایش سبب محصولات و جلوگیری از مخاطرات زیست محیطی احتمالی انتخاب و در اسفند سال ۱۳۹۹ به بهره برداری رسید.

همچنین سیستم تصفیه فاضلاب بهداشتی که فاضلاب حاصل از سرویس‌های بهداشتی، آشپزخانه و رختشویخانه را به استاندارد آب سطحی می‌رساند که از این پساب تصفیه شده برای آبیاری فضای سبز محوطه استفاده می‌گردد و با اندازه‌گیری مداوم پارامترهای آلاینده‌گی پساب از آلودگی‌های زیست محیطی پیشگیری می‌نماید. در این راستا با توجه به اقدامات مناسب شرکت در حوزه زیست محیطی جهت کنترل آلودگی هوا، صدا، مدیریت پسماند و توسعه فضای سبز برای رقابت بعنوان صنعت سبز در سطح ملی از طرف سازمان محیط زیست استان گیلان در سال ۹۹ معرفی گردید.

## • خود اظهاری هوا و پایش آنلاین

با استناد به بند ب ماده ۱۹۲ برنامه پنجم توسعه به منظور کاهش عوامل آلوده کننده و مخرب محیط زیست کلیه واحدهای بزرگ تولیدی، صنعتی، عمرانی، خدماتی و زیر بنایی موظفند:

نسبت به نمونه برداری و اندازه گیری آلودگی و تخریب زیست محیطی (هوا-پساب-خاک) خود اقدام و نتیجه را در چارچوب خوداظهاری به صورت فصلی به سازمان محیط زیست ارائه نمایند.

واحدهایی که قابلیت و ضرورت نصب و راه اندازی سامانه (سیستم) پایش لحظه ای و مداوم را دارند تا پایان سال سوم برنامه، نسبت به نصب و راه اندازی سامانه (سیستم) های مذکور اقدام نمایند.

بنابراین با توجه به هدف تعیین شده در قانون و آئین نامه مربوطه و ملاحظات که در تدوین و تنظیم آن مدنظر بوده است و از آنجا که حرکت در راستای این قانون، کاملاً با برنامه های کلان و راهبردی سازمان حفاظت محیط زیست همخوانی و انطباق دارد؛ لذا شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی درصدد اجرای این موارد تحت عنوان پروژه بهبود برای دستگاه مایع سوز در سال ۱۴۰۰ می باشد.

## • مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی

شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی فعالانه استانداردهای اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی درون بخش خود را ارتقا می دهند. با توجه به اهمیت رضایتمندی و برداشت جامعه، شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی همواره در تلاش است تا با جامعه ارتباطی مبتنی بر احترام و منفعت متقابل داشته باشد. اعتقاد بر شریک بودن جامعه با سازمان، سبحان آنکولوژی را بر انجام تعهدات خویش نسبت به جامعه ترغیب نموده تا در اثر تعاملی دوسویه و در راستای شعار سازمان "زنده نگهداشتن امید"، جامعه ای سالم و شکوفا پدید آید.

**فرهنگ سازمانی و رهبری:** شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی به لحاظ ماهیت و حساسیت فعالیت و ارزش های سازمانی و منشور اخلاقی و اتخاذ رویکرد مسئولانه درباره محیط زیست و تمرکزش در مبارزه با بیماری سرطان با طیف گسترده ای از نمایندگان جامعه که به نوعی با این بیماری در ارتباط هستند، دارای تعامل است و از این رو شرکت اقدام به نظر سنجی از جامعه از سال ۱۳۹۵ و بصورت نظام مند و با تعریف دستورالعمل نظرسنجی از جامعه نموده است. لازم به ذکر است گروه های جامعه شناسایی شده اند و شامل همسایگان، ادارات و سازمانها و همچنین بازدیدکنندگان و مهمانان می باشد که طی پرسشنامه ای نظرسنجی انجام و مورد ارزیابی قرار گرفته است.

با توجه به عزم جامعه جهانی برای حفظ و نگهداری محیط زیست و کاهش سطح آلاینده های ناشی از فعالیتهای صنعتی، شرکت داروسازی سبحان آنکولوژی نیز همانگونه که در خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه خود تصریح نموده است، بر خود واجب می داند که در این حرکت جهانی هم سهمیم بوده و از هیچ فعالیتی که توانایی آن را داشته باشد فرو گذار ننماید. بدین منظور در اولین گامها اقدام به پیاده سازی و بازنگری سیستم مدیریت محیط زیست بر مبنای ISO 14001 گردیده و تا کنون با خرید تجهیزات و امکانات متنوعی در جهت کنترل و کاهش آسیبهای زیست محیطی گام برداشته است که نتایج آن در معیار ۸ ارائه گردیده است. شایان ذکر است کاشت درخت نیز در راستای حفظ محیط زیست و احترام به حقوق نسل های آتی انجام می گردد.

همچنین به منظور تبعیت از قوانین و مقررات؛ استانداردهای ISO ۴۵۰۰۱ و HSE-MS نیز استقرار یافته و تلاش نموده تا پیامدهای نامطلوب عملیات سازمان بر کارکنان و جامعه را مدیریت نماید. اثربخشی این استانداردها بر اساس ممیزی های داخلی و شخص ثالث و بر طبق الزامات این استانداردها صورت می پذیرد.

علاوه بر آن جهت به اشتراک گذاشتن اطلاعات در حوزه HSE و تمامی فعالیت هایی که بنحوی در بهداشت، ایمنی و محیط زیست سازمان تأثیر دارند و بهبود روندهای اطلاع رسانی ریسک ها، قوانین و مقررات HSE، ارتباط با ذینفعان برون سازمان، برگزاری جلسات HSE، مشارکت در شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک ها و .... نمایندگانی از هر واحد بر اساس ویژگی عمومی، فردی و دانش و مهارت تخصصی HSE انتخاب می گردد و به صورت ماهیانه جلسه کارگروه HSE با حضور این نمایندگان با هدف مشاوره و مشارکت آن ها در خصوص مسائل مذکور و همچنین انتقال نظرات و پیشنهادات کلیه کارکنان در حوزه HSE برگزار می گردد. نتایج آن در معیار ۸ ارائه گردیده است.

#### اهم عناوین و گواهی نامه های کسب شده توسط شرکت در زمینه مسئولیت های اجتماعی:

- تقدیرنامه اولین همایش ارتباط صنعت و دانشگاه گیلان سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه جشنواره مدیران خلاق و نوآور استان گیلان سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه اولین نمایشگاه تولیدات برتر استان گیلان-مهر ۱۳۹۶.
- تجلیل از شرکت در جشنواره امتنان از کارآفرینان و مدیران واحدهای نمونه سال ۱۳۹۶.
- تقدیرنامه موسسه خیریه حمایت از کودکان مبتلا به سرطان.
- تندیس و گواهینامه رعایت حقوق مصرف کنندگان استان گیلان سال ۱۳۹۶.
- صنعت برتر در زمینه HSE از سازمان صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۳۹۷.
- اخذ لوح تقدیر به عنوان HSE نمونه استان از مرکز بهداشت شهرستان رشت.
- اخذ لوح به عنوان کارفرمای سلامت محور و خانه بهداشت کارگری برتر در سطح کشوری از ارگان اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی، تامین اجتماعی و مرکز بهداشت در سال ۱۳۹۸.
- انتخاب شرکت داروسازی سبحان انکولوژی توسط سازمان محیط زیست استان گیلان به منظور رقابت به عنوان صنعت سبز در سطح ملی در سال ۱۳۹۹.

#### گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی و بهداشتی

با توجه به ضرورت یکپارچگی فعالیتهای انجام شده در حوزه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست و همچنین اعمال مدیریت جدی تر بر عملکرد پیمانکاران و ذینفعان در این حوزه، شرکت سبحان انکولوژی با استقرار واحد HSE در داخل کارخانه (با پرسنل: رئیس HSE، کارشناس بهداشت حرفه ای، کارشناس محیط زیست، مشاور ایمنی و آتش نشان، همچنین استخدام پزشک) فعالیت خود را در جهت خدمات مزبور اجرا نموده است. این واحد با تجهیز و آماده نمودن مقدمات کار در شرایط اضطراری و تهیه نمودن یک دستگاه سیلندر اکسیژن با کلیه تجهیزات همراه پرسنل مجرب و متخصص و همچنین خرید و نصب تعداد ۱۶۰ عده کپسول آتش نشانی در نقاط حساس و مهم کارخانه و احداث خانه بهداشت کارگری با کلیه تجهیزات پزشکی همراه کادر درمانی خود اقدام نموده است.

واحد HSE شرکت داروسازی سبحان انکولوژی تعامل و هماهنگی با ادارات کار و امور اجتماعی، بهداشت و اداره محیط زیست در پیشبرد اهداف سازمان و رعایت الزامات قانونی کشور، و با اخذ گواهینامه ISO ۴۵۰۰۱ و ۴۰۰۱ سعی در به حداقل رساندن خطرات،

توجه به سلامت پرسنل از طریق انجام معاینات دوره ای دو بار در سال (انجام تست تومور مارکر، اپتومتری، اودیومتری و اسپیرومتری) ، اندازه گیری و کنترل عوامل زیان آور محیط کار به صورت سالیانه و انجام سم پاشی به صورت فصلی، برگزاری مانوهای دوره ای جهت واکنش در شرایط اضطراری، همچنین به منظور کاهش و جلوگیری از آثار نامطلوب فعالیت های شرکت بر روی کارکنان، بنابر الزامات HSE پرسنل در هر مکانی که فعالیت می کند باید از تجهیزات حفاظت فردی در آن مکان جهت رعایت ملاحظات بهداشتی، ایمنی و محیط زیستی استفاده نماید تا اول به خود، سپس به دیگران و محیط آسیب نرساند. برای همین منظور تعداد زیادی روش اجرایی و چک لیست تهیه شده است که تعدادی از آنها به شرح ذیل می باشد ۱- تعویض لباس پرسنل در هنگام ورود و خروج به بخش های تولیدی ۲- تعویض لباس میهمانان و پرسنل غیر تولیدی هنگام ورود و خروج به بخش های تولیدی ۳- تعویض لباس در ایرلاک ورودی و خروجی منطقه ویژه ۴- چک لیست بازرسی از لباسشویی ۵- نمونه برداری از مکان های آلوده پاکسازی شده و صدور مجوز ادامه کار و ... در راستای اطلاع رسانی به پرسنل در زمینه های بهداشت، ایمنی و محیط زیست توسط بخش HSE به طرز مرتب Pamphlet هایی تهیه و بین پرسنل توزیع می شود و نیز MSDS مواد مورد استفاده نیز تهیه شده و در اختیار افراد قرار می گیرد. با توجه به گسترش بکارگیری شبکه های مجازی، با مجوز مدیریت ارشد سازمان این کانال توسط واحد HSE در سال ۹۶ ایجاد شد که در آن به صورت روزانه پیام های آگاهی رسانی به کارکنان در سه حوزه حفاظت، ایمنی و بهداشت عمومی منتشر گردید. در حال حاضر با بکارگیری امکانات روابط عمومی نظیر LED نصب شده در لابی، اسلایدهای تبلیغاتی و اطلاع رسانی برای جلب همکاری های کلیه کارکنان برای ارتقاء سلامت و ایمنی محیط، زیست محیطی بخش می گردد و در همین راستا با اجرای جلسات کمیته ایمنی و بهداشت به صورت ماهیانه و تشکیل جلسات زیست محیطی و انجام طرحهای پایش و خود اظهاری مطابق قوانین محیط زیست، در جهت اجرای طرح های مدیریت پسماندهای صنعتی مطابق استانداردهای موجود قدم برداشته است.

رویکرد	دوره اجرا	اندازه گیری اثر بخشی	نحوه اجرا
معاینات تندرستی و استخدام	قبل از اشتغال	HSE سیستم های	کارکنان جدید قبل از شروع به کار توسط متخصصان مجرب و معتمد طرف قرار داد مورد معاینات کامل جسمی قرار میگیرند.
معاینات دوره ای	سالیانه	نتایج رضایت شغلی سیستم های HSE	کلیه پرسنل شرکت با ضریب مشارکت بسیار بالا همه ساله حداقل دو بار توسط پزشک طب کار شرکت و آزمایشگاه های معتبر مورد معاینات دور ای قرار می گیرند.
معاینات اختصاصی	در صورت کشف بیماری	HSE سیستم های	در صورت کشف بیماری جهت پیشگیری از پیشرفت بیماری معاینات اختصاصی توسط پزشکان مجرب طرف قرار داد انجام میگردد. (۱۰ آیتم بیش تر از الزامات قانونی می باشد) انجام تست تومور مارکر (برای کلیه پرسنل) و اپتومتری برای پرسنل در معرض ابتلا به کاهش سطح بینایی و اسپیرومتری و اودیومتری برای پرسنل در معرض عامل زیان آور انجام می گیرد.
واکسیناسیون	در دوره های زمانی مورد نیاز	مراجعات و مکاتبات همکاران	اجرای واکسیناسیون علیه بیماریهای واگیر دار و غیر واگیر دار از قبیل هپاتیت و کزاز و ویروس کرونا (واکسیناسیون کرونا برای کلیه پرسنل طی دو مرحله انجام گرفت)
سمپاشی محیط کار	سالانه	HSE سیستم های	توسط پیمانکار
ارسال پیام های بهداشتی از طریق کانال های ارتباطی	بطور پیوسته	HSE سیستم های	LCD تهیه و توزیع پمفلت های ایمنی و بهداشت و حرفه ای و
پوشش بیمه ای تکمیلی عمر و حوادث	سالانه	سیستم های بهداشت کار	یکسان سازی مقررات درمان بین کارکنان



درمانهای تخصصی توسط متخصصان و مراکز درمانی طرف قرار داد	بطور پیوسته	نتایج سنجش رضایت شغلی و مراجعات و مکاتبات همکاران	به منظور رفاه حال همکاران و ارتقاء کیفیت خدمات درمانی با متخصصین مجرب و مراکز درمانی معتبر قرار داد های همکاری منعقد شده است
درمانهای سرپایی در محل شرکت	بطور پیوسته	نتایج سنجش رضایت شغلی HSE سیستم های	تیم پزشکی مستقر در شرکت آماده ارائه خدمات درمانی سر پایی به مصدومان و بیماران اورژانسی میباشد
خدمات مشاوره ای و معاینات پزشکی	بطور پیوسته	نتایج سنجش رضایت شغلی و HSE سیستم های	مشاوره در زمینه مشکلات جسمی خود و خانواده با بخش بهداشت کار
خدمات مشاوره ای روانشناس صنعتی (سال ۹۵-۹۶)	سالانه	HSE سیستم های	مشاوره در زمینه مشکلات خود و خانواده یا شغلی
خدمات مشاوره ای تغذیه و سلامت (سال ۹۶)	بطور پیوسته	HSE سیستم های	مشاوره در حوزه رژیم های غذایی و سلامت

همچنین سازمان به منظور اجرای هر چه بهتر رویکرد جبران رفاهیات و تسهیلات اقدام به تدوین آیین نامه رفاهی نموده است که تمام زمینه های رفاهی ایجاد شده برای کارکنان را در بر می گیرد. براساس روال عادی در چند سال گذشته سرویس رفت و برگشت و سرویس پذیرایی جهت ایجاد حداقل رفاه حال پرسنل در نظر گرفته شده است و از مرداد ماه سال ۹۲ برنامه صبحانه نیز اجرایی شد . همچنین سازمان به منظور حفظ و نگهداشت کارکنان، اقدام به شناسایی نیازهای انگیزشی افراد کلیدی در سازمان نموده است.

ماهیت فرایندهای تولید ایجاب می کند که ایجاد محیط کاری ایمن و سالم از اهم موضوعات باشد، شرکت با رعایت کلیه قوانین ، مقررات و دستورالعملهای ملی ایمنی و بهداشت حرفه ای و سایر الزامات مرتبط و بهبود مداوم در عملکرد سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای (منطبق بر استاندارد ایزو ۴۵۰۰۱) و اهداف استراتژیک پیشگیری از بروز حوادث و آسیب ها و بیماری های شغلی، کاهش ریسک خطرات به پائین ترین حد ممکن، تقویت رویکرد پیشگیرانه و فرایند گرا در مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست و توجه به الزامات توسعه پایدار در حوزه محیط زیست ، ایمنی و بهداشت حرفه ای و همچنین اشاعه فرهنگ کار گروهی با تعیین اهداف و اجرای برنامه ها در جهت تحقق آنها و تامین زیر ساخت های تعالی در سیستم های مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست را سرلوحه فعالیتهای خود قرار داده و جهت تبدیل شدن به سازمانی پیشرو و متعالی، بر بهبود عملکرد های زیست محیطی، سلامت و ایمنی کارکنان با مد نظر قرار دادن معیارهای کیفیت، مدرن تر شدن شیوه های مدیریتی منطبق با استانداردها، در مسیر توسعه سازمانی خود تاکید دارد و فعالیت های مربوطه توسط بخش HSE در شرکت برنامه ریزی و با مشارکت و پشتیبانی رهبران و کلیه کارکنان اجرا می گردد. مجموعه این فعالیتها منجر به اخذ گواهینامه HSE از ابتدای سال ۱۳۹۵ گردید. این اقدامات به وسیله گزارش های بازرسان وزارت کار و رفاه اجتماعی و سازمان حفاظت محیط زیست و شاخص های تعداد خطرات شناسایی شده، تعداد مانورهای آتش نشانی، فراوانی تکرار حوادث و شدت حادثه مورد پایش قرار می گیرد.

به منظور ارتقاء کیفیت و کمیت معاینات ادواری و همچنین کاهش زمان انجام معاینات، همه ساله این معاینات به صورت دو بار در سال توسط شرکتهای طب کار مجاز و با نظارت مستقیم تیم طب کار انجام شده و شامل ویزیت پزشک ، آزمایش خون، اودیومتری، اسپیرومتری می باشد که نتایج این معاینات در بانک اطلاعات سلامت همکاران و همچنین پرونده های پزشکی ایشان ثبت می گردد . و پس از انجام آزمایشات در قالب خلاصه نتیجه معاینات به پرسنل اطلاع رسانی می گردد.

سبحان انکولوژی به منظور ایجاد محیط زیست سالم برای کارکنان، اقدام به شناسایی جنبه های بارز زیست محیطی فرآیندها و محصولات شرکت بر اساس استاندارد ISO ۱۴۰۰۱ نموده و بصورت نظام مند از طریق اجرای فرآیندهای مختلف، این جنبه ها را به

شیوه های تعریف شده کنترل و با روشهای تعیین شده با آنها مقابله می نماید. به منظور حصول اطمینان، بصورت دوره ای اثر بخشی این اقدامات را اندازه گیری نموده و در صورت عدم انطباق، اقدام اصلاحی لازم صورت می گیرد که از جمله می توان به پایش و اندازه گیری آلاینده های خروجی هوا، پساب و آلاینده های صوتی بعنوان شاخصهای تاثیر گذار بر سلامتی کارکنان و جامعه اشاره نمود. همچنین شایان ذکر است سبحان انکولوژی در حال حاضر و به منظور هر چه بهتر شدن نظام مدیریت محیط زیست خود، موفق به ارتقای استانداردهای موجود به ویرایش ۲۰۱۵ گردیده است.

**طرح ها و برنامه های مدون توسعه سلامت، بهداشت و ایمنی کارکنان:** طراحی و استقرار طرح ها و برنامه های مدون توسعه سلامت، بهداشت و ایمنی کارکنان، توسط کمیته HSE و انرژی، کارگروه HSE و کمیته غذا اجرا می گردد. اثربخشی و کارایی رویکردهای مختلف از طریق شاخص های HSE اندازه گیری، تحلیل و بهبودهای لازم صورت می گیرد که نتایج آن طی سالهای گذشته نشان از اثربخش بودن این فعالیت ها دارد.

رویکردهای متنوعی در حوزه بهداشت و درمان ایجاد و اجرا شده است از آن جمله می توان به مواردی چون افزایش آموزش پرسنل و ارتقاء سطح فرهنگ ایمنی سازمان، درگیر نمودن رهبران و مدیران اجرایی سازمان با موضوع HSE، استفاده از تجربیات شرکت های مشابه داخلی و خارجی در عارضه یابی HSE اشاره نمود.

شرکت در راستای بهبود بهره وری نیروی انسانی و همچنین انتخاب افراد باتوجه به ویژگی های شخصیتی برای جایگاههای شغلی خاص در سازمان، اقدام به جذب مشاوره روانشناس صنعتی در سال ۱۳۹۶ نموده است که در زمینه گزینش نیروی انسانی به مدیر منابع انسانی کمک شایانی نموده است. ایشان به مطالعه علمی رفتار نیروهای انسانی در محیط کار پرداخته و عوامل موثر در بهره وری انسانی را مورد مطالعه قرار داده اند و همچنین با تعیین کردن اصول مشخصی در رفتار انفرادی، گروهی و سازمانی افزایش بهره وری انسانی در سازمان می پرداخته است. در پی اعلام شیوع بیماری ناشی از ویروس کرونا در کشور و استان، واحد HSE شرکت سبحان انکولوژی در اوایل سال ۱۳۹۸ و سال ۱۳۹۹ اقدامات شامل موارد ذیل را راستای کاهش شیوع بیماری انجام داده است.

با توجه به اینکه کارکنان شرکت در دو وعده صبحانه و نهار در شرکت حضور دارند و اینکه حفظ سلامت افراد منوط به داشتن برنامه غذایی سالم و اختصاصی هست، سازمان اقدام به استفاده از یک مشاور تغذیه نموده است. همچنین جهت بهبود سلامت پرسنل شرکت اقدام به توزیع غذای رژیمی همراه با غذای اصلی نموده و به همین منظور برنامه ماهیانه رستوران را تهیه نموده است. و در عین حال به منظور حفظ ایمنی و بهداشت حرفه ای و انجام منظم پایش ها و بازرسی های دائمی، مشاور ایمنی و آتش نشانی توسط واحد HSE به خدمت گرفته شده است که به صورت هفتگی در سازمان حاضر شده و در هر دوره سه ماهه نیز با همراهی و مشورت ایشان مانورهایی به منظور افزایش آگاهی پرسنل و ضریب ایمنی صورت می پذیرد. در همین راستا برای آن دسته از همکارانی که در مانورها حضور فعال دارند از رویکردهای تشویقی استفاده می شود و نیز با بکارگیری امکانات روابط عمومی نظیر LED نصب شده در لابی، اسلایدهای تبلیغاتی و اطلاع رسانی برای جلب همکاریهای کلیه کارکنان برای ارتقاء سلامت و ایمنی محیط، زیست محیطی پخش می گردد. شرکت داروسازی سبحان انکولوژی در زمینه HSE موفق به اخذ لوح تقدیر به عنوان HSE نمونه استان از مرکز بهداشت شهرستان رشت در سال ۱۳۹۶ و به عنوان صنعت برتر در زمینه HSE از سازمان صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۳۹۷ شده است. همچنین با توجه به تجهیز خانه بهداشت کارگری و رعایت الزامات در حوزه سلامتی پرسنل موفق به اخذ لوح تقدیر کارفرمای سلامت محور برتر استان گیلان در سال ۱۳۹۸ گردید.

## ۵-۲- کمک های عام المنفعه

طی سال مالی مورد گزارش شرکت هزینه ای بابت کمکهای عام المنفعه انجام نداده است.

### ۳- مهمترین منابع، ریسک و روابط :

#### ۳-۱- منابع مالی در اختیار شرکت :

در پایان سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه سال ۱۴۰۱، شرکت وجوه نقدی معادل ۳۴۱,۸۷۳ میلیون ریال، دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها معادل ۴,۶۳۹,۱۴۳ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۷۳۱,۷۳۴ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۶,۱۴۹,۳۸۲ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۳,۶۴۸,۹۰۲ میلیون ریال داشته است.

#### ۳-۲- سیاست های تامین سرمایه و اهداف آن :

جهت جلوگیری از خروج وجه نقد بابت سود سال ۱۴۰۰ و استفاده بهینه از آن در جهت کاهش تسهیلات بانکی و کمک به سرمایه در گردش، در سال ۱۴۰۱ نسبت به انجام مقدمات افزایش سرمایه به مبلغ ۳۰۰ میلیارد ریال از محل مطالبات و آورده نقدی سهامداران اقدام شد و در همین راستا پس از اخذ مجوز از سازمان بورس و اوراق بهادار، دوره پذیره نویسی به اتمام رسیده است و شرکت اقدام به فروش حق تقدم های استفاده نشده نموده است.

#### ۳-۳- ریسک های داخلی و خارجی :

شرکت داروسازی سبحان انکولوژی (سهامی عام) با ریسک‌های با اهمیتی همراه است که عبارتند از:

- ریسک اعتباری: با توجه به اینکه بخش عمده ای از بدهیهای شرکت ناشی از تسهیلات اخذ شده از سیستم بانکی کشور می باشد احتمال افزایش نرخ سود تسهیلات بانکی تاثیر مستقیم بر هزینه های مالی شرکت و سود خالص خواهد گذاشت.
- ریسک بازار: از آنجائیکه تامین کنندگان مواد اولیه و تجهیزات و ماشین آلات شرکت عمدتاً از منابع خارجی می باشند نو سانات نرخ ارز می تواند تاثیر مستقیم بر قیمت تمام شده و سود عملیاتی و خالص داشته باشد.
- ریسک نقدینگی: با عنایت به اینکه بخش عمده ای از مواد اولیه این شرکت از خارج از کشور تامین می گردد، عدم تامین به موقع نقدینگی می تواند سود آوری شرکت را تحت تاثیر قرار دهد.
- ریسک ورود رقبا (تولید کننده ها) در فروش محصولات: با توجه به جذابیت این بخش، سرمایه گذاری‌های جدید و ورود رقبا داخلی تولید کننده از ریسک‌های مهم شرکت می‌باشد.
- ریسک دوره وصول مطالبات: با توجه به بالاتر رفتن دوره وصول مطالبات از مشتریان (شرکتهای پخش) و عدم پرداخت به موقع مطالبات توسط مشتریان بویژه پس از اجرای طرح تحول نظام سلامت، شرکت با ریسک عدم تامین نقدینگی لازم روبرو می باشد.
- ریسک تغییرات نرخ فروش: با توجه به تغییرات نرخ ارز (به عنوان مبنای تامین مواد اولیه) در صورت عدم افزایش قیمت محصولات توسط سازمان غذا و دارو، سود آوری شرکت تحت تاثیر قرار خواهد گرفت.
- ریسک های فرایندی: با توجه به مشکل بودن تامین مواد و قوانین سخت گمرکی، توقف خطوط تولیدی و تحت پوشش قرار نگرفتن ظرفیت کلیه خطوط تولیدی به سبب دلایل مذکور یکی از ریسک های احتمالی می باشد.

**جدول ذیل خلاصه ای از مهم ترین منابع و ریسک ها و روابط شرکت با شرکای تجاری را نشان می دهد :**

<p>در رابطه با افزایش نرخ ارز و به تبع آن افزایش قیمت مواد اولیه، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات روبرو بوده است که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی شده چالش مذکور کنترل گردد.</p> <p>بخش عمده ای از مواد اولیه شرکت خرید از منابع خارجی است که با توجه به نوسانات نرخ ارز و افزایش تعرفه گمرکی واردات مربوط به مواد اولیه مصرفی در صنعت داروسازی و افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی از طریق بازار داخلی نموده است.</p> <p>با توجه به اینکه بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از طریق شرکت هایی تامین می شود که نحوه سیاست گذاری و مکانیزم تعیین قیمت ناشی از موضوعات مختلف بر آنها وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با بکارگیری مذاکرات اثر بخش، تعاملات با آن شرکتها را در سطح بهینه مدیریت نماید.</p> <p>همچنین با توجه به موضوع فوق شرکت با کنترل فرآیندهای خود تلاش نموده است بتواند وضعیت منابع و مصارف خود را بهبود بخشد.</p>	<p>اطلاعات در خصوص منابع و ریسک ها</p>
<p>شرکت در راستای استفاده از مزیت مرتبط با منابع مالی و غیرمالی همواره تلاش نموده است به نحوی اقدام نماید تا حداکثر استفاده از منابع مالی در دسترس برای شرکت فراهم نماید. به این منظور سیاست شرکت جهت کاهش خروج منابع نقدی، تولید محصولات در داخل و کاهش شدید محصولات ساخته شده وارداتی بوده است همچنین در همین راستا شرکت اقدام به عقد قراردادهای تولید مشترک با شرکتهای دانش بنیان داخلی با مزیت استفاده از منابع نقدی آنها جهت تامین مواد اولیه مورد نیاز که بخش قابل توجه ای از بهای تمام شده محصولات می باشد، نموده است.</p>	<p>منابع مالی و غیرمالی مهم در دسترس شرکت و چگونگی استفاده از این منابع برای دستیابی به اهداف</p>
<p>با توجه به روند سودآوری شرکت در سنوات گذشته، بخش عمده ای از تمرکز شرکت در حفظ تداوم فعالیت می باشد. ساختار سرمایه شرکت به دلیل بالا بودن دوره وصول مطالبات در وضعیت مطلوب و مناسبی نیست که استراتژی شرکت با توجه به روند سود آوری و قابل قبول بودن حاشیه سود محصولات تولید و سود آور بودن عملیات شرکت افزایش سرمایه شرکت با هدف اصلاح ساختار سرمایه طی سنوات گذشته و آتی خواهد بود ضمناً سیاستهایی همچون تولید محصولات فروش محور که منجر به ورود وجه نقد با سرعت بیشتری در چرخه عملیات شرکت می شود در سر لوحه عملیات تولیدی شرکت قرار گرفته است.</p>	<p>تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت</p>
<p>جریان های نقدی و نقدینگی شرکت عمدتاً ناشی از کسب و کار و فعالیت عملیاتی شرکت بوده که تغییرات صورت گرفته نسبت به دوره مشابه قبل نیز عمدتاً ناشی از فعالیت های عادی شرکت می باشد.</p>	<p>نقدینگی و جریان های نقدی</p>
<p>شرکت در حال حاضر از بهترین نیروهای متخصص و آموزش دیده و با تجربه در روند عملیات خود بهره می برد. به دلیل تکنولوژی بالای مورد استفاده در تولید محصولات این شرکت سیاست شرکت حفظ و نگهداری نیروهای کلیدی و ایجاد مشوق های لازم جهت انتقال دانش و تجربیات این نیروها در کلیه سطوح سازمانی است.</p>	<p>سرمایه انسانی و فکری</p>
<p>شرکت در تدوین برنامه های خود همواره به منابع مورد نیاز در جهت دستیابی به اهداف تعریف شده توجه می نماید. در این راستا مدیران اجرایی موظف هستند تا نیازها و کمبودها را شناسایی و نسبت به رفع آنها اقدام نمایند.</p>	<p>برنامه کمبودهای شناسایی شده</p>
<p>برنامه شرکت برای شناسایی، کنترل و مدیریت ریسکهای پیش گفته در گزارش حاضر تشکیل کمیته های تخصصی ریسک و حسابرسی داخلی بوده است که پس از مشخص شدن ریسک، نحوه مقابله و کنترل با آن از طریق ارکان شرکت شامل هیئت مدیره و مدیر عامل به منظور اجراء (مقابله و مدیریت ریسک) به مدیریتها ابلاغ می شود و از طریق کمیته ریسک، حسابرسی داخلی بطور منظم بازنگری و پیگیری می شود.</p>	<p>برنامه ها و راهبردهای مدیریت برای مقابله یا کاهش ریسکها و میزان اثربخشی راهبردهای مدیریت ریسک</p>
<p>در راستای کاهش خروج منابع مالی، استراتژی و سیاست شرکت انعقاد قرارداد با شرکتهای دانش بنیان به عنوان ذینفعان جهت استفاده از منابع نقدی آنها به منظور تامین مواد اولیه توسط ایشان می باشد که با توجه به گسترش</p>	<p>روابط مهم با ذینفعان و چگونگی احتمال تاثیر این روابط بر عملکرد،</p>

ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت و چگونگی مدیریت این روابط	روابط فوق تاثیر قابل توجه ای بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و کار شرکت دارد. همچنین شرکت روابط مطلوبی با سایر ذینفعان از جمله بانک های تامین کننده منابع نقدی، سازمان های دولتی و سهامداران دارد.
بدهیهای شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت	عمده بدهیهای شرکت ناشی از تسهیلات بانکی می باشد که سیاست و استراتژی شرکت جهت بازپرداخت بدهیهای فوق اصلاح ساختار سرمایه از طریق افزایش سرمایه و استفاده از ابزارهای نوین تامین مالی می باشد.
وضعیت سرمایه در گردش، شامل الزامات، تعهدات شرکت و راهبرد و توانایی شرکت در مواجهه با کمبود سرمایه در گردش	سرمایه در گردش شرکت به دلیل بالا بودن دوره وصول مطالبات و کاهش ورود منابع نقدی ناشی از فروش و افزایش دریافت تسهیلات بانکی و پرداخت هزینه های مالی در وضعیت مطلوبی نیست، با این وجود سیاست شرکت استفاده بهینه تر از منابع نقدی در دسترس، کاهش دوره وصول مطالبات از طریق تولید محصولات غیر بیمارستانی و اصلاح ساختار سرمایه به منظور بهبود سرمایه در گردش می باشد.
منابع مورد انتظار برای تامین مالی	عمده منابع مورد انتظار برای تامین نقدینگی لازم جهت تداوم فعالیت و عملیات تولیدی شرکت ورود وجه نقد ناشی از فروش محصولات می باشد، ضمناً به منظور کاهش دوره وصول مطالبات استفاده از سایر ابزارهای تامین مالی شامل دریافت اوراق بهادار از شرکتهای پخش به جای مطالبات جهت تامین نقدینگی لازم در دستور کار قرار دارد.
محدودیت دسترسی به سرمایه و تامین اعتبار	با توجه به حجم بالای تسهیلات دریافت شده از بانکها و قوانین بانکی، محدودیتهایی برای دسترسی به منابع نقدی بانکی توسط شرکت وجود دارد، معذالک سیاست و استراتژی شرکت استفاده از سایر ابزارهای تامین مالی و کاهش دوره وصول مطالبات به منظور کاهش حجم تسهیلات بانکی و هزینه های مالی می باشد.

#### ۴-۳- معاملات با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر آنها بر عملکرد، ارزش و ماهیت:

این شرکت با وابستگی مستقیم به سهامدار عمده شرکت گروه سرمایه گذاری البرز (سهامی عام) تحت عنوان واحد تجاری اصلی فعالیت می نماید و همچنین سایر اشخاص وابسته از جمله شرکت پخش البرز می تواند بالاترین تاثیر را در جهت سود آوری شرکت ایفا نماید.

شرکت در سال مورد گزارش، مبلغ ۱,۵۱۳,۷۸۷ میلیون ریال محصولات دارویی به شرکت پخش البرز فروخته است.

#### ۵-۳- نتایج احتمالی دعاوی حقوقی و اثرات ناشی از آن:

شرکت در تاریخ گزارش فاقد هرگونه دعاوی حقوقی با اهمیت می باشد.

#### ۶-۳- مشارکت کارکنان:

داشتن نیروهای متخصص و کارآمد در صنعت داروسازی از مهمترین ارکان، جهت مدیریت کلان می باشد. از این رو شرکت اقدام به برگزاری دوره هایی نموده است تا سرمایه انسانی خویش را در بالاترین جایگاه و سطوح علمی انتخاب نموده و توسعه دهد.

#### ۷-۳- فعالیت های توسعه منابع انسانی:

الف) بهبود کیفیت منابع انسانی .

- برگزاری دوره های آموزشی تخصصی کارکنان.
- افزایش انگیزه نیروهای انسانی از طریق پاداش و تشویق مناسب.
- پیاده سازی و توانمند سازی منابع انسانی.
- جانشین پروری نیروی انسانی و چند مهارت نمودن آنها.

ب) اطلاعات و ترکیب نیروی انسانی در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ بشرح زیر می باشد:

۳۰ آذر ۱۴۰۰				۳۰ آذر ۱۴۰۱				عنوان
جمع	جمعی	برون سپاری	پرسنل شرکت	جمع	جمعی	برون سپاری	پرسنل شرکت	
نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	اداری
۱۸	۳	۱	۱۴	۱۹	۳	۱	۱۵	غیرمستقیم تولید
۱۱۹	۱۴	۷	۹۸	۱۱۷	۱۲	۷	۹۸	مستقیم تولید
۴۴	۱۰	۸	۲۶	۴۳	۱۰	۸	۲۵	خدماتی
۱۰	۱۰	۰	۰	۱۵	۱۵	۰	۰	جمع
۱۹۱	۳۷	۱۶	۱۳۸	۱۹۴	۴۰	۱۶	۱۳۸	

❖ ترکیب نیروی انسانی از نظر تحصیلات:

ربر دپلم	دپلم	فوق دپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکترای و بالاتر	جمع
۰	۳۲	۲۰	۷۹	۴۶	۱۷	۱۹۴
%۰	%۱۷,۴	%۱۰	%۴۰,۵	%۲۳,۵	%۸,۶	%۱۰۰

### ۸-۳- کمیته های تخصصی:

شرکت دارای ۳۷ کمیته تخصصی شامل کمیته پیگیری محصولات جدید، کمیته رگولاتوری و قیمت گذاری، کمیته زنجیره تامین و برنامه ریزی تولید، کمیته بازاریابی و فروش، کمیته صادرات، کمیته وصول مطالبات و تامین مالی، کمیته قیمت تمام شده و کنترل بودجه، کمیته پیشنهادات، کمیته منابع انسانی و انتصابات، کمیته HSE، کمیته مدیریت کیفیت و GMP، کمیته برنامه ریزی استراتژیک و تعالی، کمیته پروژه ها، کمیته ریسک و ریسک تقلب، کمیته پایش فرایندها، کمیته آموزش، کمیته فرهنگی، کمیته خرید، کمیته فناوری اطلاعات (IT)، کمیته ارتقای کیفیت محصولات، کمیته توسعه محصول، کمیته مهندسی فرایندها، کمیته برندینگ، کمیته ماشین آلات و PM، کمیته ورزش، کمیته ارزیابی تامین کنندگان، Cost Management، کمیته شورای مدیران، کمیته شکایت و رضایت مشتریان، کمیته دانش و نوآوری، کمیته انرژی، کمیته فروش ضایعات و اقلام مازاد، کمیته محتوا، کمیته دانش بنیان، کمیته بهینه سازی سبد محصولات، کمیته وام و کمیته EU-GMP می باشد که برنامه زمان بندی تشکیل جلسات در ابتدای هر فصل به کلیه معاونت ها و مدیریت ها جهت اجراء طی فصل ابلاغ می شود. از مهم ترین وظایف کمیته های فوق در کمک به راهبری شرکتی طرح و بررسی مسائل و مشکلات بوجود آمده و تشریح مساعی به منظور حل آن می باشد. همچنین نقش کمیته های مزبور کمک و ارائه مشاوره به هیئت مدیره به منظور اخذ تصمیمات موثر و کارا در جهت پیشبرد اهداف شرکت می باشد.

### کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	عضو مستقل	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	مزایا / حق حضور طی سال (میلیون ریال)	حقوق و	اهم سوابق / مدت زمان
علیرضا خوز	رئیس کمیته	بله	خیر	لیسانس حسابداری	۱۴۰۱/۰۳/۰۸	۲۸۰		دارای ۳۰ سال سابقه اجرایی در سمت های مدیر مالی و معاونت مالی و اقتصادی در شرکتهای بورسی و فرابورسی
علی رستمیان	عضو کمیته	خیر	بله	کارشناسی ارشد اقتصاد	۱۳۹۲/۰۹/۰۱	۲۴۰		سرپرست برنامه ریزی و بودجه شرکت ره نگار پارس- کارشناس ارشد روشها و ابزارهای نوین تامین مالی شرکت کارگزاری آگاه- رییس اداره برنامه ریزی و بودجه ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره)
سید هاشم امیری فرد	عضو کمیته	خیر	بله	کارشناسی حسابداری	۱۳۹۹/۱۲/۱۸	۲۴۰		عضو هیات مدیره و معاون مالی و اقتصادی شرکت آریا همراه سامانه _ عضو هیات مدیره شرکت گسترش تجارت و سرمایه ایرانیان _ مدیر مالی شرکت تکوین الکترونیک
مهران متین فرد	دبیر کمیته	خیر	بله	دکتری حسابداری	۱۳۹۸/۰۸/۰۸			دارای ۲۱ سال سابقه در سمت های معاون / مدیر مالی و اداری و مدیر حسابرسی داخلی شرکت های بورسی و فرابورسی- عضو جامعه حسابداران رسمی ایران - عضو انجمن حسابداران خبره - عضو انجمن حسابرسان داخلی ایران- عضو انجمن حسابداری مدیریت ایران- عضو انجمن مهندسی مالی و مدرس دانشگاه

### کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی	هدف کمیته
دکتر مریم قدیری	رئیس کمیته	عضو هیئت مدیره	بررسی و ارزیابی ریسک شرکت در حوزه های مختلف
مهندس علی گودرزی	عضو کمیته	عضو موظف و مدیرعامل	
دکتر بهمن گنجی	عضو کمیته	عضو موظف و معاون مالی و اقتصادی	
دکتر مهران متین فرد	دبیر کمیته	مدیر حسابرسی داخلی	
دکتر سید محمد حسن حسینی	عضو کمیته	معاونت بازاریابی و فروش	
علیرضا خوز	عضو کمیته	عضو غیرموظف مالی هیات مدیره	

لازم به ذکر است اعضای کمیته بابت برگزاری جلسات حق الزحمه ای دریافت ننموده اند.

#### کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی	هدف کمیته
دکتر پیام آزاده	رئیس کمیته	عضو هیئت مدیره	رسیدگی و بررسی مسائل و نیازمندی ها و ارتقای کیفی نیروی انسانی
مهندس علی گودرزی	عضو کمیته	عضو موظف و مدیرعامل	
دکتر بهمن گنجی	عضو کمیته	قائم مقام مدیر عامل و معاون مالی و اقتصادی	
مهندس پیر قدیمی	عضو کمیته	مدیر حراست	
فرشته جعفری	دبیر کمیته	سرپرست منابع انسانی	

لازم به ذکر است اعضای کمیته بابت برگزاری جلسات حق الزحمه ای دریافت ننموده اند.

#### کمیته منابع انسانی و جبران خدمات:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی	هدف کمیته
دکتر مریم قدیری	رئیس کمیته	عضو هیئت مدیره	رسیدگی و بررسی مسائل و نیازمندی ها و ارتقای کیفی نیروی انسانی
مهندس علی گودرزی	عضو کمیته	عضو موظف و مدیرعامل	
دکتر بهمن گنجی	عضو کمیته	عضو موظف و معاون مالی و اقتصادی	
مهندس پیر قدیمی	عضو کمیته	مدیر حراست	
فرشته جعفری	دبیر کمیته	سرپرست منابع انسانی	

لازم به ذکر است اعضای کمیته بابت برگزاری جلسات حق الزحمه ای دریافت ننموده اند.

#### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

شرکت با توجه به سوابق طولانی درخصوص تولید داروهای ضد سرطان برای دوره آتی پیش بینی می نماید که روند تولید و فروش به شکل کاملاً قابل قبولی با توجه به روند صنعت افزایش داشته باشد و با تامین مواد اولیه مورد نیاز تولید این موضوع محقق خواهد گردید.

##### ۴-۱- مطالبات:

دوره وصول مطالبات شرکت نسبت به دوره مالی قبل به دلیل شرایط حاکم بر صنعت دارو و خاص بودن نوع محصولات تولیدی افزایش یافته است.



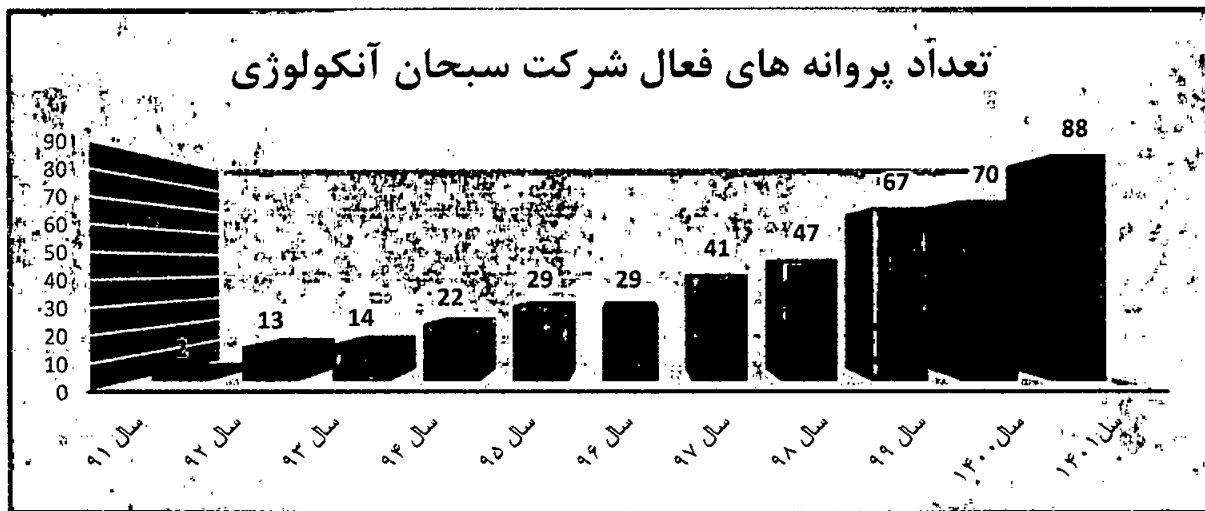
#### ۴-۲- موجودی مواد و کالا :

موجودی مواد و کالای شرکت نسبت به پایان سال قبل به مبلغ ۳۵۵,۵۶۴ میلیون ریال کاهش یافته است. علت کاهش موجودی مواد و کالا، تولید محصولات برنامه ریزی شده سال ۱۴۰۱ میباشد.

#### ۴-۳- نفوذ به بازارهای جدید و گسترش حجم فروش :

شرکت سبحان انکولوژی جهت افزایش سهم بازار محصولات و جلوگیری از انباشت محصولات در شرکتهای پخش با تشکیل جلساتی منظم نسبت به افزایش شرکتهای پخش، اقدام به انعقاد قرارداد با شرکتهای پخش از قبیل پخش رازی، بهستان پخش، پخش دایا دارو نموده و در حال مذاکره با برخی شرکتهای پخش دیگر هم میباشد. همچنین شرکت با برونسپاری بازاریابی به شرکت اریکا فارمد نسبت به فروش هر چه بیشتر محصولات و کاهش دوره وصول مطالبات اقدام نموده است.

#### ۴-۴- برنامه های تحقیق و توسعه :



سایرداروهایی هم که برای اولین بار در کشور به مرحله تولید صنعتی رسیده و هم اکنون پروانه خود را اخذ کرده اند به شرح زیر می باشند:

• قرص اورولیموس ۵ و ۱۰	• ویال اگزالی پلاتین ۵۰ و ۱۰۰
• قرص فلوتامید ۲۵۰	• ویال جمستابین ۲۰۰ و ۱۰۰۰
• قرص کپستابین ۵۰۰	• ویال سیس پلاتین ۱۰ و ۵۰
• قرص ایماتینیب ۱۰۰ و ۴۰۰	• ویال پکلی تکسل ۳۰ و ۱۰۰ و ۱۵۰ و ۳۰۰
• قرص ارلوتینیب ۱۰۰ و ۱۵۰	• ویال کربوپلاتین ۵۰ و ۱۵۰ و ۴۵۰
• قرص بیکالوتامید ۵۰ و ۱۵۰	• ویال رمدیسیور سولوشن ۱۰۰ و لیوفلیزه ۱۰۰
• قرص سورافینیب ۲۰۰	• ویال وینورلین ۱۰ و ۵۰
• قرص ایبراترون ۲۵۰	• ویال لیوفلیزه پورتزومیب ۳,۵
• کپسول لنالیدوماید ۱۰ و ۲۵ و ۱۵ و ۵	• ویال پمترکسد ۱۰۰ و ۵۰۰

• کیسول ایماتینیب ۱۰۰	• ویال اپی روبینسین ۵۰ و ۱۰
• کیسول سائیتینیب ۱۲/۵ و ۲۵ و ۵۰	• ویال دوکسوروبین ۱۰ و ۵۰
• کیسول تموزولامید ۲۰ و ۴۰ و ۱۰۰ و ۱۴۰ و ۲۵۰	• ویال ابرینوتکان ۲۰ و ۱۰۰ و ۳۰۰
• قرص فلوپیروایدر ۲۰۰	• کیسول نیلوتینیب ۱۵۰ و ۲۰۰
• قرص تریفلونامید ۷ و ۱۴	• کیسول پالیبوسیکلیب ۷۵ و ۱۰۰ و ۱۲۵
• قرص فامپیریدین ۱۰	• کیسول ایبروتینیب ۷۰ و ۱۴۰
• ویال دسه تکسل ۲، ۸۰ و ۱۶۰	• کیسول فینگولیمود ۵/۰ میلی گرم
• قرص باریسیتینیب ۴ میلی گرم	• ویال لیوفیلیزه بنداموستین ۱۰۰

پس از سال ها واردات و بسته بندی، اکنون تولید این داروها با بهره گیری از دانش فنی داخلی و استفاده از مواد اولیه با بهترین کیفیت آغاز شده و نیاز کشور را مرتفع خواهد نمود که این تعداد محصول جایگاه شرکت سبحان انکولوژی را به عنوان تولید کننده محصولات ضدسرطان در کشور ممتاز کرده است.

#### ۴-۵- صادرات :

##### ۴-۵-۱- ثبت محصولات شرکت :

محصولات ثبت شده : ۴ قلم محصول ( ۲ قلم در عراق) بنام جمسیتابین ۱ گرمی و پکلی تکسل ۳۰۰ میلی گرم و ( ۲ قلم در فیلیپین) پکلی تکسل ۳۰ و ۱۵۰ میلی گرم.

محصولات ثبت شده موقت در سوریه :تعداد ۲۶ قلم محصول دارویی در سوریه ثبت موقت می باشد و مجاز به صادرات این محصولات است محصولات در پروسه ثبت : جمعا" ۲۵ پرونده دارویی .

محصولات در پروسه ثبت در بازارهای مختلف هدف صادرات :

- عراق : ویال سیس پلاتین ۵۰ میلی گرم و بورتزومیب ۳،۵ میلی گرم.
- فیلیپین : سیس پلاتین ۵۰، اگزالی پلاتین ۱۰۰ و ۵۰، کربوپلاتین ۱۵۰ ، پالبوسیکلیب جمعا ۵ پرونده دارویی .
- سریلانکا : پکلی تکسل ۴ دوز ( ۴ پرونده ).
- ویتنام :قرص ایماتینیب ۱۰۰ و ۴۰۰ ( ۲ پرونده ).
- اوگاندا (۵ پرونده )جمسیتابین ۲۰۰ و ۱ گرمی ،ویال اگزالی پلاتین ۵۰ و ۱۰۰ و ویال کربوپلاتین ۱۵۰ میلی گرمی .
- نیکاراگوئه: رگورافینیب ۴۰،سائیتینیب ۲۵، تموزولامید ۲۰،دوسه تکسل ۲۰،لنالییدوماید ۲۵،اگزالی پلاتین ۵۰،پمترکسد ۵۰۰.

##### ۴-۵-۲- مطالعات بیو اکی والانسی :

در قالب تفاهم نامه ای با شرکت برکت الصحه عراق ، مقرر شده است یک فقره مطالعات بیو اکی والانسی جهت کپسول لنالییدوماید ۲۵ میلی گرم در عراق توسط یک شرکت بین المللی انجام شود و ارزش تهیه این مطالعات ۲۵۰۰۰ دلار می باشد که مبلغ ۱۲،۵۰۰ دلار آن به شرکت برکت الصحه پرداخت شده است . (تفاهم نامه شماره ۱۳/۳۰/۸/۱/۰۰ مورخ ۱۴۰۰/۵/۱۲ ) و ۵۰٪ باقیمانده پس از اتمام تهیه مدارک و تحویل مطالعات بیو اکی والانسی به شرکت پرداخت خواهد گردید ،لیکن کشور عراق جهت این محصول تولید داخل را شروع کرده و لذا پروسه تهیه مطالعات بیو اکی والانسی متوقف شده است.

### ۳-۵-۴- بازارهای صادراتی :

بازارهای صادراتی فعال : جمعا" چهار بازار (سوریه ، عراق ، ونزوئلا و فیلیپین) .

بازارهای صادراتی بالقوه : جمعا" چهار بازار (ویتنام ، اوگاندا ، سریلانکا و پرو، نیکاراگوئه).

### ۴-۵-۴- آخرین وضعیت صادرات :

شرکت در سال مالی ۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۱ (دی ماه ۱۴۰۰ لغایت آذرماه ۱۴۰۱) جمعا" مبلغ ۱,۵۹۰,۰۴۵ یورو معادل مبلغ ۴۵۷,۹۴۶ میلیون ریال صادرات را در کارنامه صادراتی خود گنجانده است .

#### سوریه :

در سوریه موفق به امضای قرارداد به ارزش ۹۷۳,۶۵۵ یورو گردیده که مبلغ ۲۸۱,۰۰۰ یورو از آن در سال مالی ۱۴۰۱ با موفقیت حمل شد.

#### عراق :

در کشور عراق ۴ قرارداد امضا شده با کیمادیا عراق به ارزش حدود ۲ میلیون دلار داریم که از این مبلغ ، ۶۲۶,۰۰۰ دلار را با موفقیت حمل نمودیم و در سال مالی ۱۴۰۱ تحقق دادیم.

#### ونزوئلا :

جهت دو دوز محصول مبلغ ۱۱۰,۰۰۰ دلار صادرات داشتیم .

#### فیلیپین :

صادرات به فیلیپین به ارزش ۵۹,۲۰۰ دلار در سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۲ تحقق خواهد یافت .

### ۴-۶- پروژه ها و طرح ها:

پروژه های صورت پذیرفته شده در سال ۱۴۰۰-۱۳۹۹ و پروژه های در دست اقدام در سال ۱۴۰۱ به شرح موارد ذیل می باشند؛

پروژه های صورت پذیرفته شده
۱. راه اندازی دستگاه مایع سوز به منظور تصفیه تکمیلی پساب کارخانه
۲. تعمیر دستگاه گرانول ساز واحد تولید جامدات
۳. بهره برداری از وسل ۱۰۰ لیتری ریموین
۴. بهبود سیستم هواساز (نصب و راه اندازی یک دستگاه چیلر تراکمی)
۵. راه اندازی دستگاه هیدروژن پر اکساید ماشین ایزولاتور استریل
۶. افزایش ظرفیت CIP واحد تولید استریل
۷. تمديد گواهینامه GMP محصولات پر خطر استریل از سازمان غذا و دارو
۸. توسعه فضای انبار ملزومات
۹. ساخت اتاق چمبر به منظور افزایش ظرفیت نگهداری دارو های موجود در مراحل پایداری
۱۰. شرکت در پنجمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت

۱۱. مانیتورینگ دما و رطوبت اتاق های آزمایشگاه
۱۲. مانیتورینگ فیلتر های هپا (DPT)
۱۳. پروژه بهبود سیستم آبخاری
۱۴. پروژه توسعه فضای ساختمان حفاظت فیزیکی
۱۵. پیاده سازی نظام مدیریت دانش
۱۶. ارتقاء سیستم EMS
۱۷. اندازه گیری سرعت جریان هوا در LAF های مایعات
۱۸. مانیتورینگ بخش نیتروژن ساز و دستگاه تصفیه فاضلاب سمی
۱۹. پروژه افزایش خلوص نیتروژن خط استریل
۲۰. پروژه استقرار چرخه بهره وری
۲۱. پروژه تغییر کاربری اتاق های IPQC, Retain, Recall
۲۲. بهبود دستگاه فریز درایر ۳ متر مربع
<b>پروژه های در دست اقدام</b>
۱. نصب و راه اندازی ماشین فیلینگ DARA در خط تولید استریل
۲. پروژه اتصال فریز درایر ۱۵ متر مربعی به خط ویال فیلینگ
۳. بهبود دستگاه فریز درایر ۳ متر مربع
۴. خرید وسل ۲۰۰ لیتری - استریل
۵. پروژه سیستم اطفاء حریق انبار آتش زا
۶. پروژه سیستم اعلام حریق
۷. پروژه تبدیل ویال نوع H به ویال نوع R در خط استریل
۸. پروژه بهبود سیستم کنترل سطح وسل ۵ لیتری خط فیلینگ
۹. پروژه نصب دوربین های نظارتی
۱۰. پروژه اتوماسیون بالانسینگ فشار اتاق های تمیز
۱۱. پروژه بهره برداری از فرآیند گرانول سازی
۱۲. پروژه بهینه سازی کنترل دما و رطوبت اتاق Retaine
۱۳. پروژه استقرار نظام دیجیتال مارکتینگ
۱۴. پروژه پیاده سازی استاندارد ISO ۱۷۰۲۵

#### ۴-۷- کاهش هزینه های تولید و بهبود بهره وری :

اقداماتی که در سال مالی ۱۴۰۱ بابت کاهش هزینه های تولید و افزایش بهره وری انجام شد به شرح ذیل می باشد:

- ۱- حذف رابره های خارجی و تامین رابره های داخلی .
- ۲- افزایش ظرفیت عملی تولید محصولات استریل از طریق روش تولید کمپینی در کوتاهترین زمان سیکل تولید در راستای Mass production.
- ۳- بهبود روش آنالیز محصولات باریسیتینیب، کپسیتابین، اورولیموس و فاویپراویر به منظور نتیجه گیری چابک در پایان روز پاکسازی.
- ۴- افزایش زمان استریلیتی خط فیلینگ از ۳ به ۴ روز.
- ۵- ارتقاء سخت افزار و نرم افزار فریز درایر.

- ۶- افزایش ظرفیت محصولات جامدات گرانول مرطوب با بکاری گیری آون در دوشیفت ( کپستابین).
- ۷- تهیه و نصب لوله استیل از خروجی خطوط CIP-SIP اتاق واشینگ به دستگاه.
- ۸- افزایش تعداد قرص های هر قوطی به تفکیک محصول که منجر به کاهش مصرف قوطی و اقلام بسته بندی گردید.
- ۹- ارتقای ظرفیت روکش قرص با سوپانسیون های آلی.

#### ۴-۸- تسهیلات :

مانده تسهیلات پرداختنی در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ مبلغ ۳,۲۲۶,۸۴۳ میلیون ریال بوده که نسبت به پایان سال مالی قبل ۶ درصد کاهش یافته است. مانده تسهیلات شرکت عمدتاً از بانک کارآفرین، بانک اقتصاد نوین و بانک صادرات میباشد. با توجه به برنامه ریزی های انجام شده و وصول مطالبات، احتمالاً مانده تسهیلات شرکت کاهش پیدا خواهد کرد.

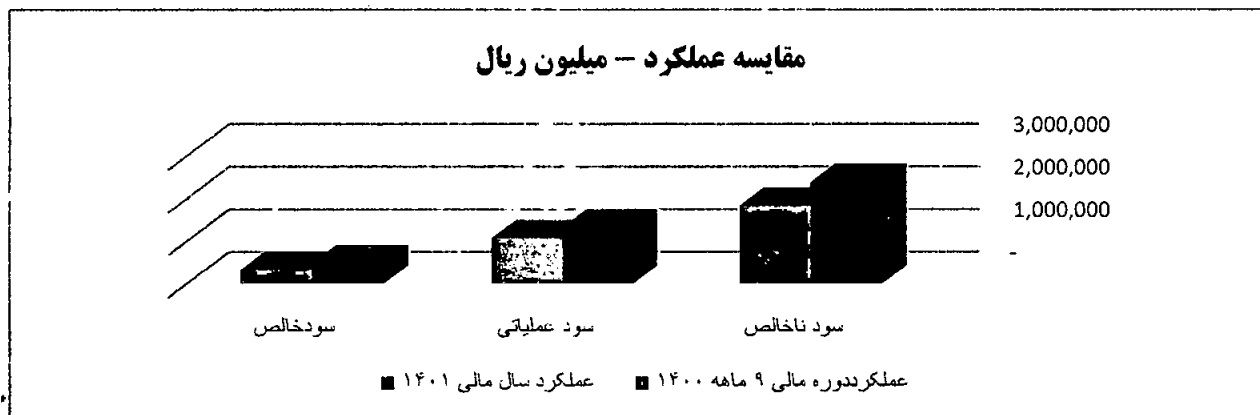
#### ۴-۹- سرمایه :

سرمایه شرکت داروسازی سبحان انکولوژی در پایان سال مالی منتهی به ۳۰ آذر سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱,۳۱۱,۰۰۰ میلیون ریال (تعداد ۱,۳۱۱,۰۰۰,۰۰۰ سهم هزار ریالی) میباشد. همچنین شرکت اقدام به افزایش سرمایه به مبلغ ۳۰۰,۰۰۰ میلیون ریال جهت اصلاح ساختار مالی نموده است.

#### ۴-۱۰- نتایج عملیات شرکت:

در جدول زیر خلاصه عملکرد مالی شرکت در مقایسه با مدت مشابه سال قبل ارائه میگردد.

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		شرح
درصد به	مبلغ (میلیون ریال)	درصد به	مبلغ (میلیون ریال)	
فروش		فروش		
۱۰۰٪	۴,۳۱۰,۷۴۳	۱۰۰٪	۴,۵۲۶,۱۴۲	درآمد عملیاتی
(۵۷٪)	(۲,۴۷۴,۵۸۰)	(۴۷٪)	(۲,۱۴۰,۷۱۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۴۳٪	۱,۸۳۶,۱۶۳	۵۳٪	۲,۳۸۵,۴۲۳	سود ناخالص
(۷٪)	(۲۸۴,۶۷۵)	(۱۶٪)	(۷۱۷,۷۸۷)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۱۱٪)	(۴۷۹,۸۴۹)	(۷٪)	(۳۳۷,۴۷۳)	سایر درآمدها و هزینه عملیاتی
۲۵٪	۱,۰۷۱,۶۳۹	۲۹٪	۱,۳۲۰,۱۶۴	سود عملیاتی
(۱۳٪)	(۵۴۳,۸۰۴)	(۱۷٪)	(۷۷۸,۷۷۸)	هزینه های مالی
(۱٪)	(۵۷,۳۱۵)	۱٪	۵۱,۸۳۰	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۱٪	۴۷۰,۵۲۰	۱۳٪	۶۰۳,۲۱۵	سود قبل از مالیات
(۳٪)	(۱۴۹,۹۳۲)	(۳)	(۱۱۹,۶۳۸)	هزینه مالیات بر درآمد
۷٪	۳۲۰,۵۸۸	۱۱٪	۴۸۳,۵۷۷	سود خالص



#### ۴-۱۰-۱- درآمدهای عملیاتی:

جدول مقایسه ای فروش و بهای تمام شده به تفکیک گروه محصول به شرح جدول زیر ارائه میگردد.

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			نوع کالا
سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	
<b>فروش داخلی:</b>						
۳۴,۱۴۵	۲۲۵,۰۸۲	۲۵۹,۲۲۷	۳۴۶,۸۲۲	۲۲۰,۴۸۹	۶۷۷,۳۲۱	قرص
۵۹,۵۴۶	۵۹,۶۵۳	۱۱۹,۱۹۹	۵۰۴,۸۸۶	۴۲۸,۹۲۴	۹۳۳,۸۰۹	کیسول
۲,۶۶۵,۱۲۳	۲,۲۸۲,۶۶۵	۴,۹۴۷,۷۸۸	۱,۵۵۹,۸۲۲	۱,۵۲۵,۴۱۸	۳,۰۸۵,۲۳۹	ویال
۲,۷۵۸,۸۱۴	۲,۵۶۷,۴۰۰	۵,۳۲۶,۲۱۴	۲,۴۱۱,۵۴۰	۲,۲۸۴,۸۳۱	۴,۶۹۶,۳۶۹	جمع فروش داخلی
<b>فروش صادراتی:</b>						
.	.	.	۲۴,۴۲۲	۸,۴۸۶	۳۲,۹۰۸	قرص
۵۰,۳۵	۴,۷۵۶	۹,۷۹۱	۲۲۹,۶۲۹	۱۶۷,۶۶۶	۳۹۷,۲۹۵	ویال
.	.	.	۲۶,۰۰۳	۱,۷۴۰	۲۷,۷۴۳	کیسول
۵۰,۳۵	۴,۷۵۶	۹,۷۹۱	۲۸۰,۰۵۴	۱۷۷,۸۹۲	۴۵۷,۹۴۶	جمع فروش صادراتی
<b>درآمد ارائه خدمات:</b>						
۱۱۴,۰۷۴	۷۲,۰۶۵	۱۸۶,۱۳۹	۲۱۵,۲۱۸	۱۷۶,۳۵۱	۳۹۱,۵۶۹	خدمات
۱۱۴,۰۷۴	۷۲,۰۶۵	۱۸۶,۱۳۹	۲۱۵,۲۱۸	۱۷۶,۳۵۱	۳۹۱,۵۶۹	جمع درآمد ارائه خدمات
(۱۳۳,۳۶۳)	(۱۶۹,۶۴۱)	(۳۰۳,۰۰۴)	(۳۱۹,۳۵۷)	(۴۹۸,۳۵۵)	(۷۱۷,۷۱۲)	برگشت از فروش
(۹۰۸,۳۹۷)	.	(۹۰۸,۳۹۷)	(۳۰۲,۰۳۲)	.	(۳۰۲,۰۳۲)	تخفیفات فروش
۱,۸۳۶,۱۶۳	۲,۴۷۴,۵۸۰	۴,۳۱۰,۷۴۳	۲,۳۸۵,۴۲۳	۲,۱۴۰,۷۱۹	۴,۵۲۶,۱۴۲	جمع

همانگونه که مشاهده میگردد بیشترین مبلغ سود مربوط به گروه کیسول و بیشترین حاشیه سود در محصولات گروه کیسول میباشد.

- با توجه به روند کاهشی بیماری کرونا و واکسیناسیون عمومی که موجب عدم استفاده از داروی تولیدی رمدسیویر شده است بنابراین فروش شرکت نسبت به دوره مشابه قبل کاهش یافته است.

۴-۱۰-۲ - بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی :

بهای تمام شده کالای فروش رفته سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه سال ۱۴۰۱ نسبت به دوره مشابه سال قبل حدود ۱۳ درصد کاهش یافته است که ناشی از عدم تولید و فروش داروی رمدسیور و همچنین توسعه و بهینه سازی سبد محصولات تولیدی می باشد.

۴-۱۰-۳ - هزینه های اداری و فروش :

هزینه های اداری و فروش نسبت به دوره مشابه سال قبل حدود ۱۵۲ درصد افزایش یافته است. علت افزایش هزینه های اداری و فروش، برونسپاری واحد بازاریابی با هدف افزایش فروش داروخانه ای می باشد.

۴-۱۰-۴ - هزینه های مالی :

هزینه های مالی نسبت به دوره مشابه سال قبل ۴۳ درصد افزایش یافته است که عمدتاً به دلیل خرید مواد اولیه جهت تولید در سال ۱۴۰۱ با توجه به برنامه ریزی شرکت در برآورد نوسان نرخ ارز می باشد.

۴-۱۰-۵ - اثرات احتمالی ناشی از اطلاعات بااهمیت افشا شده

در راستای رعایت ماده ۳۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ کلیه گزارش ها از جمله صورت های مالی سالانه ، گزارش تفسیری مدیریت ، گزارش فعالیت هیأت مدیره ، گزارش کنترل داخلی و سایر گزارشات و شفاف سازی ها پس از افشاء در سامانه کدال در پایگاه اینترنتی شرکت نیز در اختیار عموم قرار داده شده است.

۴-۱۱ - مقایسه تولید سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ با تولید دوره مشابه سال قبل:

تعداد تولید سال ۱۴۰۱	تعداد تولید دوره ۹ ماهه ۱۴۰۰	محصول
۳,۶۰۸,۵۰۲	۳,۱۰۸,۴۸۳	قرص
۳,۱۱۷,۵۱۳	۸۷۰,۳۳۶	کپسول
۱,۱۷۳,۷۳۴	۱,۱۸۷,۰۶۸	ویال
۱,۷۶۳,۴۲۳	۳۲۵,۳۱۳	تولید کارمزدی
۹,۶۶۳,۱۷۲	۵,۴۹۱,۲۰۰	جمع

دلیل کاهش تعداد تولید نسبت به سال مالی قبل تغییر در ترکیب فروش محصولات و عدم تولید داروی رمدسیور می باشد.

۱۲-۴- نسبت‌های مالی:

ردیف	شرح	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۱۴۰۰/۰۹/۳۰
۱	نسبت فروش به کل ارزش موجودیها	۶/۱۹	۲/۹۶
۲	نسبت بدهی به جمع دارایی‌ها	٪۷۲	٪۷۱
۳	نسبت سود ناخالص به فروش	٪۵۳	٪۴۳
۴	نسبت سود عملیاتی به فروش	٪۲۹	٪۲۵
۵	نسبت سود قبل از کسر مالیات به فروش	٪۱۳	٪۱۱
۶	نسبت سود خالص به فروش خالص	٪۱۱	٪۷
۷	نسبت سود خالص به جمع دارایی‌ها	٪۷	٪۵
۸	نسبت فروش به دارایی ثابت	۸/۴۳	۷/۹۱
۹	نسبت سود خالص به حقوق صاحبان سهام	٪۲۵	٪۱۹
۱۰	نسبت دارایی‌های جاری به بدهی‌های جاری	۱/۶۹	۱/۷۵
۱۱	کل بدهی‌ها به کل دارایی‌ها	٪۷۲	٪۷۱
۱۲	نسبت بدهی‌ها به حقوق صاحبان سهام	۲/۵۲	۲/۴۶
۱۳	نسبت حقوق صاحبان سهام به دارایی	٪۲۸	٪۲۹

۱۳-۴- وضعیت سود هر سهم و سود تقسیمی شرکت در دو سال گذشته به شرح زیر می باشد:

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام ذکر این نکته ضروری است که سود تقسیمی در سال ۱۴۰۰ با توجه به ثبت افزایش سرمایه (در تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۲) برای سرمایه ۱,۳۱۱,۰۰۰ میلیون ریالی صورت پذیرفته است.

شایان ذکر است سود نقدی هر سهم مصوب مجامع سه سال اخیر به همراه سود هر سهم بشرح جدول زیر می باشد:

شرح	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۳۹۸
سرمایه (میلیون ریال)	۱,۳۱۱,۰۰۰	۹۶۱,۰۰۰	۸۶۱,۰۰۰
درآمد هر سهم	۲۱۱	۳۴۹	۱۴۶
سود نقدی هر سهم	۲۲۰	۴۰۰	۱۴۰



۱۴-۴- شرکت از منظر سازمان بورس و اوراق بهادار:

شرکت در تاریخ ۹۴/۱۱/۲۱ در بورس اوراق بهادار تهران (در گروه صنایع دارویی) با نماد "دسانکو" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۴/۱۲/۱۸ مورد معامله قرار گرفت.

دوره مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای معامله شده نماد	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت پایانی (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
سال مالی ۱۴۰۱	۹۵۷,۲۹۷,۹۵۱	۸,۱۸۶,۳۴۹	۲۳۸	۱۱,۰۵۱,۴۶۰	۶,۸۶۰	۱,۳۱۱,۰۰۰
دوره ۹ ماه سال ۱۴۰۰	۷۵۴,۸۲۸,۰۱۳	۱۱,۲۰۸,۹۱۰	۱۶۳	۱۷,۲۵۰,۱۳۸	۱۳,۱۵۸	۹۶۱,۰۰۰
سال ۱۳۹۹	۹۸۲,۷۹۷,۸۵۲	۱۹,۷۲۴,۹۲۴	۲۳۴	۱۴,۲۰۲,۶۱۹	۱۴,۷۷۹	۹۶۱,۰۰۰
سال ۱۳۹۸	۵۸۵,۰۲۴,۸۰۴	۳,۸۰۹,۱۶۷	۲۲۸	۹,۲۰۹,۲۵۶	۱۰,۶۹۶	۸۶۱,۰۰۰
سال ۱۳۹۷	۲۱۵,۳۲۲,۲۰۶	۳۴۱,۱۱۲	۲۲۶	۹۴۳,۸۶۳	۱,۷۱۳	۵۵۱,۰۰۰

۵- تحلیل حساسیت سود:

پیش بینی سود هر سهم برای دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۱ در صورت حذف ارز دولتی و افزایش نرخ ارز به شرح ذیل خواهد بود:

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت سبحان انکولوژی									
نرخ یورو موثر بر درآمد عملیاتی و بهای تمام شده									
۴۴۸.۹۲۲	۴۰۸.۱۱۱	۳۷۱.۰۱۰	۳۳۷.۲۸۲	۳۰۶.۶۲۰	۲۷۵.۹۵۸	۲۴۸.۳۶۲	۲۲۳.۵۲۶	۲۰۱.۱۷۳	
۲۹۶-	۱۳۰-	۱۴	۱۱۳	۱۹۵	۲۹۱	۳۷۱	۴۴۳	۵۰۸	۶/۳
۲۸۵-	۱۲۱-	۲۲	۱۲۴	۲۳۳	۳۱۰	۳۹۳	۴۶۹	۵۳۶	۷/۳
۲۷۷-	۱۱۳-	۲۸	۱۳۳	۲۶۴	۳۲۳	۴۰۹	۴۸۶	۵۵۵	۸/۳
۲۷۰-	۱۰۷-	۳۳	۱۳۹	۲۸۸	۳۳۳	۴۲۰	۴۹۸	۵۶۸	۸/۳
۲۶۵-	۱۰۳-	۳۶	۱۴۴	۳۰۴	۳۳۹	۴۲۶	۵۰۵	۵۷۶	۹/۳
۲۶۳-	۱۰۰-	۳۸	۱۴۶	۳۱۲	۳۴۲	۴۳۰	۵۰۹	۵۸۰	۴
۲۶۱-	۹۸-	۴۰	۱۴۸	۳۲۱	۳۴۴	۴۳۳	۵۱۲	۵۸۴	۱/۴
۲۵۶-	۹۴-	۴۳	۱۵۲	۳۳۷	۳۵۰	۴۳۹	۵۱۹	۵۹۱	۲/۴
۲۴۹-	۸۸-	۴۸	۱۵۹	۳۶۳	۳۵۸	۴۴۸	۵۲۹	۶۰۲	۲/۴
۲۳۹-	۷۹-	۵۶	۱۶۷	۳۹۷	۳۶۹	۴۶۰	۵۴۱	۶۱۵	۳/۴
۲۲۷-	۶۷-	۶۶	۱۷۸	۴۴۱	۳۸۲	۴۶۵	۵۴۷	۶۲۰	۴/۴

میانگین نرخ مواد اولیه و بسته بندی شرکت به یورو

## مفروضات تحلیلی:

- ❖ نرخ برابری ارز معادل ۳۰۶,۶۲۰ ریال در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر به میزان ۱۰٪ محاسبه شده است).
- ❖ در این تحلیل حساسیت، اقلام درآمد، بهای تمام شده و مالیات بر درآمد جز متغیرهای اصلی می باشد، سایر متغیرهای سود و زیان ثابت در نظر گرفته شده است.
- ❖ درآمد فروش به میزان ۲۰٪ متاثر از افزایش یا کاهش نرخ ارز در نظر گرفته شده است. با توجه به افزایش نرخ فروش اعلام شده توسط سازمان غذا و دارو فروش بعد از تاریخ دوره مالی افزایش ۴۰٪ برای نرخ فروش داخلی در نظر گرفته شده است.
- ❖ میانگین نرخ مواد اولیه و بسته بندی وارداتی هر گرم برابر با ۴ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر به میزان ۲٪ افزایش و کاهش در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.
- ❖ مواد مستقیم به میزان ۲۰٪ متاثر از افزایش یا کاهش نرخ ارز می باشد. لازم به ذکر است با توجه به تغییر نرخ ارز دولتی به نیمایی شرکت برای جلوگیری از آثار سوء ناشی از تغییر نرخ ارز، سیاست خرید مواد از داخل کشور را برنامه ریزی خواهد کرد.
- ❖ میزان مواد مستقیم مصرفی، مقدار محصول تولیدی و مقدار فروش شرکت همانند سال مالی ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ در نظر گرفته شده است.
- ❖ سود هر سهم در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ بر مبنای نرخ ارز دولتی بوده است لذا سایر سود هر سهم در حالت‌های افزایش و کاهش بر مبنای ارز نیمایی محاسبه شده است.
- ❖ نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود، زیرا رویدادهای پیش بینی شده اغلب به گونه ای مورد انتظار رخ نمی دهد و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

## ۶- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد:

شرکت سبحان انکولوژی همواره نتایج عملکرد خود را با بودجه مصوب خود مقایسه و به صورت ماهانه نسبت به پایش آن و بهبود نقاط ضعف و تقویت نقاط قوت خود اقدام مینماید. مسلم است که برخی اتفاقات خارج از عهده شرکت بوده و به سیاست‌های پولی و ارزی دولت بستگی دارد که در این مواقع نیز شرکت سعی دارد با استفاده از روش‌های جایگزین، به بودجه مصوب خود دست یابد.

## ۷- اقدامات انجام شده هیئت مدیره در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی

- ۱- تغییرات در ساختار هیات مدیره و انتصاب عضو غیرموظف مالی.
- ۲- ایجاد کمیته های تخصصی حسابرسی، ریسک و انتصابات.
- ۳- پیگیری رفع موارد عدم رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی در چارچوب کمیته های تخصصی هیات مدیره.

۸ - سود و زیان برآوردی ( سود و زیان برآوردی هر سهم ):

برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
مبلغ (میلیون ریال)	مبلغ (میلیون ریال)	
۶,۰۰۳,۲۹۸	۴,۵۲۶,۱۴۲	درآمد عملیاتی
(۳,۱۵۸,۲۴۳)	(۲,۱۴۰,۷۱۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۸۴۵,۰۵۵	۲,۳۸۵,۴۲۳	سود ناخالص
(۸۳۲,۸۹۶)	(۷۱۷,۷۸۷)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۷۵,۰۰۰)	(۳۳۷,۴۷۳)	سایر درآمدها و هزینه عملیاتی
۱,۹۳۷,۱۵۸	۱,۳۲۰,۱۶۴	سود عملیاتی
(۱,۱۳۳,۰۱۱)	(۷۷۸,۷۷۸)	هزینه های مالی
(۶۶,۰۰۰)	۵۱,۸۳۰	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۷۳۸,۱۴۸	۶۰۳,۲۱۵	سود قبل از مالیات
(۱۶۶,۰۸۳)	(۱۱۹,۶۳۸)	هزینه مالیات بر درآمد
۵۷۲,۰۶۴	۴۸۳,۵۷۷	سود خالص
۴۳۶	۳۱۲	سود هر سهم

مفروضات برآورد منتهی به آذر ماه ۱۴۰۲:

-باتوجه به هدف گذاری انجام شده و در نظر گرفتن شرایط رقابتی بازار، برآورد شرکت از فروش سالیانه ۱۴۰۱ مبلغ ۶,۳۰۰,۲۹۸ میلیون ریال بر مبنای بودجه مصوب می باشد. همچنین بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی به طور میانگین ۵۰٪ مبلغ فروش در نظر گرفته شده است.

-هزینه های عمومی اداری با توجه به روند گذشته ۱۳٪ مبلغ فروش در نظر گرفته شده است.

-هزینه مالی با توجه به روند گذشته ۱۸ درصد از فروش در نظر گرفته شده است.

-سایر درآمد و هزینه های عملیاتی و غیر عملیاتی، ۲ درصد در نظر گرفته شده است.

-میانگین موزون تعداد سهام سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰، جهت سال مالی ۱۴۰۱ نیز در محاسبات سود هر سهم در نظر گرفته شده است .

- مالیات بر درآمد شرکت پس از اعمال معافیتها با نرخ ۱۸٪ محاسبه شده است.